Canada

DRIE ANNUAL REPORT

89-05150/

© Minister of Supply and Services 1989
Cat. No. C1-1988
ISBN 0-662-56575-4

PU2988

Her Excellency
The Right Honourable Jeanne Sauvé, P.C., C.C., C.M.M., C.D.
Governor General of Canada

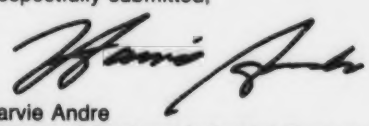
Your Excellency:

I have the honour to submit to Your Excellency the annual report for the Department of Regional Industrial Expansion.

The report shows the department's accomplishments in the fiscal year 1987–88.

The report reflects the changes in organization and programs brought about by the creation of the Atlantic Canada Opportunities Agency and the Department of Western Economic Diversification.

Respectfully submitted,



Harvie Andre
Minister of Regional Industrial Expansion

CONTENTS

Departmental Profile 1

Departmental Structure 2

Overview 3

Financial Statement 5

Headquarters 7
- Development Programs and Investments 8
- Industry Marketing 10
- Native Economic Programs 13
- Policy and Evaluation 14
- Small Business 16
- Tourism 17
- Finance, Personnel and Administration 18

The Regions 19
- Newfoundland 21
- Prince Edward Island 22
- Nova Scotia 23
- New Brunswick 24
- Quebec 25
- Ontario 26
- Manitoba 28
- Saskatchewan 29
- Alberta 31
- British Columbia 32
- Northwest Territories 34
- Yukon 35

Appendices 37
- Grants and contributions by region, 1987–88 38
- Industrial and Regional Development Program 39
- Defence Industry Productivity Program 41
- Western Transportation Industrial Development Program 43
- Native Economic Development Program 45
- Special *Agricultural and Rural Development Act* 47
- Economic and Regional Development Subsidiary Agreements 48
- *Small Businesses Loans Act* 50
- Subsidiary agreements under ERDAs and GDAs active during 1987–88 51

DEPARTMENTAL PROFILE

Legal Mandate

The Department of Regional Industrial Expansion (DRIE) has been mandated by Parliament to:

- enhance the national economy and achieve economic expansion in all regions of Canada;
- improve opportunities for productivity in all regions of Canada and improve access to those opportunities; and
- promote economic development in the regions of Canada where opportunities for productive employment are seriously deficient.

The department's mandate is set out in various statutes and regulations, the most important being:

- the *Department of Regional Industrial Expansion Act*, proclaimed in December 1983;
- the *Industrial and Regional Development Act*, which established the Industrial and Regional Development Program, to provide assistance in all regions; and
- the *Small Businesses Loans Act*, which provides for loans to the small business sector.

Other acts set out responsibilities for Crown corporations that report to the Minister of Regional Industrial Expansion.

Departmental Objectives

To fulfill its mandate, the department aims at increasing overall industrial, commercial, and tourism activities across the nation.

In the process, it attempts to reduce economic disparities by:

- establishing and administering programs to carry out government policies;
- working with business, labour, other governments and the academic community;
- providing financial, marketing and other technical information to businesses; and
- extending, where necessary, direct financial assistance.

DRIE encourages firms to be more internationally competitive by aiding them to:

- develop new products and services;
- establish and upgrade production capacity;
- market goods and services in Canada and abroad; and
- restructure their activities to adjust to market conditions.

Mechanisms

DRIE employs a number of mechanisms to enhance business activities in all parts of Canada. These include:

- funded programs providing financial assistance for long-term projects through the Economic and Regional Development Agreements (ERDAs) with the provinces and territories, the Defence Industry Productivity Program (DIPP) and the Industrial and Regional Development Program (IRDP);
- services for the business community, such as policy development, technology transfer, industry intelligence, identification of industrial opportunities for investment, business counselling and enhancement of domestic and foreign market penetration; and
- Memoranda of Understanding (MOUs), which detail courses of action over the medium term and encourage discussion on strategies, goals and objectives with major corporations and, where appropriate, with industrial sectors.

Some initiatives address specific regional needs. For instance, in Atlantic Canada there are:

- the Atlantic Enterprise Program (AEP), which guarantees loans and contributes toward interest rate buy-downs to stimulate and support business investment, expansion and establishment in the four Atlantic provinces and eastern Quebec; and
- Enterprise Cape Breton (ECB) which, through the Cape Breton Investment Tax Credit (CBITC) and the Cape Breton Topping-up Assistance (CBTUA) programs, attracts and fosters new investment on the island.

Programs focussing on the needs of small business in Canada include:

- the *Small Businesses Loans Act* (SBLA), which encourages private-sector lenders to make loans to small businesses for capital investment; and
- the Program for Export Market Development (PEMD), sponsored by External Affairs Canada and delivered in the regions by DRIE.

Programs to assist Canada's native populations include:

- the Native Economic Development Program (NEDP), which supports native-owned economic and financial institutions, provides capital assistance for particular sectors of benefit to native peoples and offers development assistance toward native projects at the community level; and
- the *Special Agricultural and Rural Development Act* (Special ARDA), which provides economic assistance aimed at employment creation for native groups in most western provinces, Yukon and the Northwest Territories.

DEPARTMENTAL STRUCTURE

DRIE has been organized according to the two following principles:

- direct delivery of services and programs concentrated in strong field organizations with regional headquarters; and
- expertise concentrated in the corporate headquarters to provide technical advice and assistance to major firms and industries.

National Perspective

At DRIE headquarters, assistant deputy ministers maintain a national perspective in the following sectors:

- Development Programs and Investments
- Industry Marketing
- Native Economic Programs
- Small Business
- Tourism

Regional Perspective

Each province has a regional office headed by an executive director. In the case of Saskatchewan, the regional office is also responsible for Yukon and the Northwest Territories.

Regional offices are concerned with:

- delivery of funded programs;
- trade development;
- administering subsidiary agreements under ERDAs;
- administering PEMD; and
- promoting the department's non-funded activities, including Think Canadian, Canada Awards for Business Excellence and the Business Opportunities Sourcing System (BOSS).

Co-ordination

Regional executive directors and assistant deputy ministers at headquarters meet regularly to ensure that the department's regional and sectoral policies concur.

Until June 1987, there were Federal Economic Development Coordinators (FEDCs) in each province. With the creation, however, of the Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA) and the Department of Western Economic Diversification (WD), only Quebec and Ontario now have an FEDC office.

The major responsibilities of the FEDC offices are to:

- manage ERDAs;
- chair councils of senior economic officials;
- report regularly to the Federal–Provincial Relations Office; and
- provide feedback on regional responses to matters on the federal agenda that are of particular interest to their regions.

OVERVIEW

The Department of Regional Industrial Expansion (DRIE) is the federal government's centre of expertise in the industrial, commercial and tourism sectors of the national economy and, until the creation of the Atlantic Canada Opportunities Agency and the Department of Western Economic Diversification, was the lead department for federal efforts in regional economic development.

To ensure the continuing efficacy of both funded and non-funded programs, the department's headquarters organization now provides increased emphasis on the gathering of industrial intelligence to provide improved services to industry and to ensure strong support for the department's regional offices across the country.

New policy directions in government have allowed DRIE to redefine its role and become even more active in the areas of investment promotion, export marketing, innovation and technology transfer.

These policy directions were enhanced by the Prime Minister's announcement August 4, 1987, that key elements of DRIE and the Ministry of State for Science and Technology (MOSST) were to be merged into a new department: Industry, Science and Technology Canada (ISTC).

As reflected in enabling legislation tabled in the House of Commons, the new department will feature some marked changes in emphasis and an enhanced focus on co-operative efforts to enable industry to meet challenges in science and technology.

Under its new mandate, ISTC will:

- place increased emphasis on policies affecting the business climate, with a special emphasis on innovation and the particular needs of specific sectors;
- develop and deliver policies, programs and services in close co-operation with industry;
- take steps to strengthen its expertise and information base in industry sectors and technology; and
- take special care to address the problems and concerns of small and medium-size business and of developing entrepreneurs, focussing on co-operative efforts to enable such firms to develop the capability to find, adapt and apply technology.

(A separate annual report will be available detailing MOSST activities for 1987–88.)

DRIE's current organizational structure shows the continuing emphasis being placed on three key elements in regional economic adjustment: tourism, small business and assistance to Canada's native peoples.

Tourism's Market Development Branch shifted its emphasis from strategic activities to targeting of specific markets. To underline this new orientation, the branch undertook several studies, such as a four-year market business plan aimed at the United States, the United Kingdom, Japan, the Federal Republic of Germany and France. During the year under review, international visitors to Canada spent $6.3 billion in this country.

Support to small businesses continued to receive special attention. In August 1987, the Minister of State for Small Businesses and Tourism hosted a discussion at Meech Lake on entrepreneurship and small business development. The discussions that ensued prepared the foundations for the National Policy on Entrepreneurship submission to Cabinet.

The Native Economic Programs Branch plays a pivotal role within the department by assisting native businesses and economic development. The branch also administers the Native Economic Development Program, a unique national endeavour providing direct financial contributions to economic development programs and viable, native-owned enterprises. During the year under review, the program made 142 offers of assistance, totalling $66.2 million.

In all its activities, the department consults closely with industry, labour, academia, and other governments in a continuing effort to secure co-operation and enhanced relationships among the various elements of the Canadian economy.

These efforts also serve to provide an attractive climate for investors; Investment Canada (which reports to the DRIE minister) works closely with DRIE headquarters and its regional offices to offer services to potential domestic and international investors.

Industrial Development

The Industry Marketing section of the department, established in 1986–87, concentrates industrial expertise at headquarters to provide enhanced sectoral intelligence and analytic capabilities; a continuing development of export and domestic market opportunities for Canadian industry; and an Information Technologies Industry Branch to serve as a focal point for developments in this sector.

During the year under review, the Aerospace, Defence and Industrial Benefits Branch supported a record number of initiatives totalling $232 million, some $40 million greater than in the previous year.

The establishment of strong communications links with industry led to the signing of several Memoranda of Understanding (MOUs) with firms and industry groups. These define government–business partnerships and establish a framework for long-term co-operative action. Through these MOUs, DRIE is able to deal with its clients in an organized and effective manner.

In 1987–88, the department continued to acknowledge singular efforts of Canadian firms and other organizations through its prestigious Canada Awards for Business Excellence and to promote Canadian manufacturers through its Think Canadian program.

Under its flagship Industrial and Regional Development Program (IRDP), the department made 608 offers of financial assistance to Canadian firms, totalling $234.8 million.

Regional Development

Although all DRIE programs help to strengthen regional economies, ERDAs between the federal, provincial or territorial governments are the primary mechanisms for addressing regional economic requirements.

They form a 10-year framework for subsidiary agreements that meet specific regional needs. During 1987–88, 936 offers of assistance were made, totalling $92.9 million.

In June 1987, the Government transferred responsibility for development initiatives in the Atlantic region to the newly created Atlantic Canada Opportunities Agency. The Agency was given a strong mandate for the co-ordination and planning of all federal activities contributing to the economic development of the region.

Similarly, in August 1987, the Government transferred responsibility for development initiatives in western Canada to the newly created Department of Western Economic Diversification. That department is charged with advancing the interests of western Canada in national economic policy, program and project development and implementation.

FINANCIAL STATEMENT

Regional Industrial Expansion

for 1987–88

EXPENDITURES	($ Thousand)
Operating and Capital Expenditures	271 601
Grants and Contributions	
Grants under the *Industrial and Regional Development Act*	14
Grants under the Native Economic Development Program	394
Grants to non-profit organizations to promote economic co-operation and development	500
Grant to Winter Cities Conference Corporation	600
Grants under the Special Program for the Laprade Region	10 000
Grant to Moncton Regional Development Initiatives Board	1 000
Grant to L.J. D'Amore and Associates Limited	20
Grant to Traversée internationale du Lac Saint-Jean Inc.	50
Contributions under the *Industrial and Regional Development Act* and outstanding commitments under discontinued predecessor programs	356 827
Contributions under the Defence Industry Productivity Program	251 124
Contributions under sub-agreements made pursuant to Economic and Regional Development Agreements/ General Development Agreements with provinces	118 994
Contributions under the *Agricultural and Rural Development Act*	15 559
Contributions under the Shipbuilding Industry Assistance Program	2 608
Contributions under the Western Transportation Industrial Development Program	4 192
Contributions to non-profit organizations and commercial operations in support of tourism	3 274
Contributions under the Native Economic Development Program	41 702
Contributions under the Canadian Industrial Renewal Regulations	62 196
Contributions to stimulate economic activity in the Cape Breton designated area	4 950
Contributions under the Atlantic Enterprise Development Program	41
Contribution to GMC/Suzuki	7 085
Contribution to The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation of Canada Inc. and the Société en commandite pour la création d'entreprises	4 218
Contribution to Pétromont Inc.	23 562
Contributions under the Technology Outreach Program and the Technology Opportunities in Europe Program	8 723
Contribution to the Footwear and Leather Institute of Canada	867
Contributions under the Service Industries Program	999
Contributions to non-profit organizations to promote economic co-operation and development	159
Contributions under the Central Ontario Tornado Damage Business Assistance Program	96
Contributions under the Acid Rain Abatement Program	4 000
Contributions under the Special Program for the Laprade Region	515
Contributions to Versatile Pacific Shipyards Inc.	16 542
(S) Loan guarantee payments under the *Regional Development Incentives Act*	85
(S) Liabilities under the *Small Businesses Loans Act*	23 248
(S) Insurance payments under the Enterprise Development Program	1 348
	965 492
Total-Budgetary	**1 237 093**

REVENUES	($ Thousand)
Return on Investments	
Federal Business Development Bank	2 553
Teleglobe Canada	18
Enterprise Development Program	90
Footwear and Tanning Industries Program and Industrial and Regional Development Program	71
Atlantic Development Board	480
Atlantic Provinces Power Development Act	11 385
Special Areas and Highways Agreement	10 155
N.S. Mainland Investments Limited	32
Services and Service Fees	**7 934**
Refunds of Previous Years' Expenditures	**64 802**
Adjustment to Prior Years' Payables at Year End (PAYE)	**7 399**
Other Non-Tax Revenues	**1 328**
Total Revenue*	**106 247**

* In accordance with government accounting practices, amounts classified as revenues are credited to the Consolidated Revenue Fund.

HEADQUARTERS

DEVELOPMENT PROGRAMS AND INVESTMENTS

Development Programs and Investments has a broad mandate in DRIE:

- to design programs, policies, information systems, procedures, forms and controls;
- to manage a portfolio of investments;
- to promote and deliver specialized national business services;
- to provide functional guidance for the department's international activities related to trade, investment and technology; and
- to support the Deputy Minister in the operation of DRIE regional offices.

Program Affairs Branch

The Program Affairs Branch is responsible for directing, coordinating and integrating activities in support of the department's funded programs. The branch serves as a corporate focal point for planning, design and legislation. It provides administrative procedures, management information systems, program integrity and a secretariat service to the senior decision boards of the department.

Appendix B of the Annual Report summarizes activities during 1987–88 for the principal programs administered by DRIE. The data show:

- program activity by province and by industry group for all programs;
- activity by planning element for the Industrial and Regional Development Program (IRDP) and the Western Transportation Industrial Development Program (WTIDP);
- activity by sub-program for the Defence Industry Productivity Program (DIPP), the Native Economic Development Program (NEDP), and the *Special Agricultural and Rural Development Act* (Special ARDA) program;
- program activity under the *Small Businesses Loans Act*; and
- projects by industry groupings and activity assistance under Economic and Regional Development Subsidiary Agreements.

IRDP, one of DRIE's principal programs, promotes regional industrial development through support of private sector initiatives that have potential for economic returns, sustained growth and international competitiveness.

The focus of IRDP and WTID is regional industrial development. On June 6, 1987, responsibility for administering IRDP projects in the four Atlantic provinces with eligible costs of $20 million or less was transferred from DRIE to ACOA. Similarly, on August 4, 1987, responsibility for IRDP and WTID projects in the four western provinces with eligible costs of $20 million or less was transferred to WD. Consequently, for the remainder of 1987–88, DRIE's responsibility for IRDP and WTID was limited to projects with eligible costs greater than $20 million and for IRDP projects in Quebec, Ontario, Yukon and the Northwest Territories.

During the fiscal year, DRIE assisted IRDP projects to:

- modernize/expand businesses (57 percent);
- establish new facilities (24 percent);
- undertake innovation (13 percent); and
- market Canadian products, ideas, etc. (six percent).

(Additional information on this program is contained in the 1987–88 IRDP Annual Report.)

Appendix C summarizes the subsidiary agreements under ERDAs and General Development Agreements (GDAs) that were active during 1987–88 and for which DRIE was responsible.

On June 6, 1987, responsibility for most subsidiary agreements in the four Atlantic provinces was transferred from DRIE to ACOA. Exceptions were sub-agreements on tourism and other specific industries. On August 4, 1987, most subsidiary agreements in the four Western provinces were transferred from DRIE to WD. Exceptions were sub-agreements on tourism, northern development and science and technology.

Crown Investments and Guarantees Branch

During 1987–88, the Credit Insurance and Recoveries Directorate actively monitored a portfolio valued at about $170 million, made up of 40 accounts for insured loans with commercial lenders. Staff of the directorate also managed relations with clients experiencing insolvency or other financial problems. They worked to recover substantial amounts due the Crown as a result of defaults totalling some $60 million on contribution agreements by companies. They also assessed and made recommendations to the Minister on applications received under the department's program of credit insurance to assist applicant airlines in purchasing de Havilland DHC-7 and DHC-8 aircraft.

The branch administered the *Small Businesses Loans Act*, which was designed to help new and existing small enterprises obtain intermediate-term loans from designated commercial lenders to help finance specified fixed-asset needs. The program provides partial indemnification to lenders on loans made directly through some 8500 commercial lending offices. A total of 18 640 loans were made for $673.7 million — a decrease of 12 percent in numbers and 3.7 percent in value from the previous year. Lenders in Quebec led the way with 5830 loans totalling $217 million, closely followed by Ontario, with 5325 loans totalling $216.7 million. The one-time, one percent registration fee generated $6.6 million in Crown revenue in 1987–88. Service businesses continued to be the greatest users with 42 percent of lending volume, followed by retail trade borrowers with 24 percent. In addition, substantial numbers of claims for loss were reviewed and eligible payments made, while action was taken to recover subrogated debts.

During 1987–88, Crown Investment Directorate staff continued to assist the Minister in developing strategies for the three parent Crown corporations for which he is responsible: the Federal Business Development Bank (FBDB), the Cape Breton Development Corporation (DEVCO) and Canadian Patents and Development

Ltd. (CPDL). They also assisted in finalizing the privatization of Cartier Fisheries Inc. During the year, they focussed on the future role and mandate of FBDB, a Crown corporation with some 83 offices across the country administering a loan portfolio of $2.2 billion.

Directorate staff also assisted the Minister in preparing Bill C-127, which was subsequently approved. The legislation increased the limit on DEVCO's working capital advances to $50 million and ensured that the corporation completed a major $218-million mine development project on time and within budget.

CPDL, which administers most of the technology produced by the federal government, underwent a major policy review, the focus of which was the corporation's role in the context of the creation of the proposed Department of Industry, Science and Technology and the latter's major InnovAction policy initiatives.

These initiatives undertaken by the directorate will ensure that these Crown corporations, whose combined assets are $2.9 billion and which employ more than 4700 persons, continue to fulfill the policy objectives of the Crown as shareholders.

Business Services Branch

The Business Services Branch, as its name implies, provides national, multisectoral services to business clientele both directly and through the regional offices. The services, including industrial intelligence, management and marketing, are intended to help businesses improve their competitiveness in domestic and foreign markets. Specifically, the branch assists companies in increasing sales, finding new markets, assessing investment opportunities, increasing productivity, improving management techniques, and, thereby, improving the effectiveness of their operations. The branch also administers the Canada Awards for Business Excellence, which recognize outstanding business achievements and encourage improved performance.

In 1987–88, the branch continued development and promotion of BOSS. Networking with industry associations, industrial commissioners and economic development councils resulted in a marked increase in the awareness and use of BOSS and other branch programs and services. A new business product, a seminar package on marketing to retailers, was produced for delivery by regional offices to consumer product manufacturers.

Improvements to the structure and format of the Canada Awards for Business Excellence program and addition of a small business category yielded 675 entries, a four-fold increase over the previous year.

Specific achievements during 1987–88 included:

- expansion of the number of people using BOSS to more than 5500 clients, production of an ocean shipping directory, inclusion of computer services in the database, and implementation of more efficient updating of company information;
- marketing of branch services through 54 presentations and 24 trade fairs, annual meetings and conferences;
- support for improved productivity in more than 250 Canadian businesses by inter-firm comparisons in 10 industrial sectors;
- provision of imports market intelligence to 800 Canadian businesses through the publication and dissemination of import analyses and profiles; and
- presentation at a ceremony in Halifax on September 22, 1987, of 48 Canada Awards for Business Excellence (including 10 gold, nine silver, and 29 bronze) in the fields of productivity, marketing, entrepreneurship, labour–management co-operation, innovation, invention, industrial design and, for the first time, small business.

International Affairs Branch

In supporting the department's mission to further international competitiveness, the International Affairs Branch develops strategies to target international investment, trade and technological opportunities. The branch also develops methods and networks that provide international intelligence to enhance negotiation by Canadian companies for business arrangements with foreign companies and governments.

In support of Canadian business, the branch co-ordinates the international activities of DRIE offices across the country with External Affairs Canada posts abroad.

Over the past year, branch staff advised other government departments in 560 cases involving international industries. The number of duty-remission cases was reduced because of conversion to the Harmonized Commodity Description and Coding System, an international standard of product definition for customs purposes. However, appeals have substantially increased the caseload in the branch.

Through the branch, the department actively:

- promoted its programs on technology inflow, investment development and technology opportunities in Europe;
- developed techniques to discover investment and technical opportunities; and
- organized incoming and outgoing missions.

DRIE's work in Asia and Europe was consolidated and led to promotional events in France, the Federal Republic of Germany, India, Italy, Japan, and the Republic of Korea. As a result, Canadian enterprises gained exposure and direct investments, formed partnerships, entered joint ventures and arranged technology transfers. Departmental strategies are now being developed to pursue similar initiatives in other countries.

Regional Affairs Branch

The branch provides analysis and advice on the development of ERDA subsidiary agreements; support to such specific regional industrial development initiatives as Enterprise Cape Breton and SYSCO; staff support to senior departmental management on a variety of regional industrial development issues and policies, including the gathering and analysis of information and intelligence on regional concerns, strategies and initiatives; and the preparation of appropriate briefing notes based on the establishment and maintenance of a broad network of regional and industrial sector contacts.

Major activities included:

- advising regional executive directors on the restructuring following the creation of ACOA and WD; and
- commencing a review of provincial offices to enable them to serve the mission and mandate of the proposed Department of Industry, Science and Technology.

INDUSTRY MARKETING

The year under review was the first full year of operation for Industry Marketing, which was created late in 1986–87 to bring together into a single organization those elements of the department specifically concerned with the development of Canadian industrial sectors.

As its major objective, Industry Marketing seeks to enhance the international competitiveness of Canadian industry.

During the year under review, it focussed its efforts on activities designed to:

- enhance its sectoral intelligence and analytic capabilities;
- develop appropriate policies for individual industry sectors;
- expand export and domestic market opportunities for Canadian industry;
- promote new investments and technologies;
- maximize the industrial benefits associated with federal procurements, including major Crown projects; and
- provide selective financial assistance to the business community.

One activity common to all Industry Marketing branches was the preparation of profiles on more than 100 industrial sectors. These profiles present the results of ongoing assessment of the international competitiveness of each sector and the evolving environment each faces, including the implications of Canada–U.S. free trade. They will be released for public distribution, as they are completed, during the coming year.

Industry Marketing is made up of seven branches.

Aerospace, Defence and Industrial Benefits Branch

The Aerospace, Defence and Industrial Benefits Branch manages the Defence Industry Productivity Program (DIPP) to support strong, export-oriented, defence-related industries and pursue the government's industrial benefits policy through federal procurements. Staff gather and disseminate industrial intelligence on the sectors for which the branch is responsible. The annual operating budget is about $5 million and the budget for program support is $228 million.

Highlights during 1987–88 included:

- A record level of initiatives: $232 million, some $40 million greater than in the previous fiscal year. Research and development projects accounted for roughly two-thirds of DIPP expenditures in 1987–88, with a further 21 percent directed toward capital assistance projects and 14 percent for source establishment projects.
- Implementation of "fast-track" procedures to accelerate assessment of potential recipients who own small businesses. The number and value of fast-track cases increased by more than 100 percent compared with 1986–87. During the year under review, 92 fast-track contracts were signed for total assistance of $23 million. Actual expenditures against fast-track projects were $12.7 million.
- Introduction of the Canadian Annual Procurement Strategy (CAPS), a process through which ministers will be made aware of procurement-related items that must be dealt with expeditiously.
- Achievement of DRIE's goal for ACOA of increasing federal procurements in Atlantic Canada by $400 million. The department will, however, continue to pursue opportunities for Atlantic Canada for the final two years of the program (to March 31, 1990).

The branch contributed to successful negotiation of a number of Memoranda of Understanding with key Canadian companies in the aerospace and defence fields, establishing frameworks for co-operation between the company and the federal government. The MOUs define long-term objectives, performance targets and procedures for consultation and monitoring.

Strategies to maximize industrial benefits were developed for a number of major Crown projects, such as the Microwave Landing System and the Naval Reserve Mine Countermeasures Project.

Surface Transportation and Machinery Branch

The Surface Transportation and Machinery Branch comprises five directorates: Automotive; Marine, Urban, and Rail; Construction and Capital Projects; Electrical and Energy Equipment; and Machinery. Each directorate's activities are tailored to the characteristics of its sector.

Major initiatives during the year under review included:

- facilitating the sale of Hawker Siddeley's Trenton Works Division in Pictou, Nova Scotia, through an agreement with Lavalin Inc. Under the agreement, financial assistance was provided for the modernization and diversification of the facility as well as for the financing of freight-car production.
- financial assistance to Marine Industries Ltd. for the modernization and specialization of its facilities in Lauzon, Quebec;
- implementation of the restructuring plan for Ontario shipyards;
- publication of a report on the Canadian automotive aftermarket parts industrial sector;
- extensive consultations with representatives of the automotive sector with regard to policy issues and the free trade negotiations;
- assistance to encourage restructuring of the Canadian tire sector;
- implementation of a program to attract Japanese investment in the Canadian automotive parts sector; and
- participation, in co-operation with External Affairs Canada, in trade development fairs and missions.

The branch expanded its services to businesses, establishing, for example:

- the Advanced Train Control Systems program, with funding of $14.8 million over three years, to assist Canadian companies to accelerate development and

testing of advanced train control systems for major North American railroads; and
- the federal–provincial capital projects committee to examine benefits from capital projects and to ensure information exchange on issues and opportunities.

Service Industries and Consumer Goods Branch

The Service Industries and Consumer Goods Branch co-ordinates departmental activities for the food products, textiles, clothing and footwear, consumer products and commercial service industries. In total, these industries account for almost three-quarters of industrial employment in Canada. The branch's primary responsibilities include the development and advocacy of policies and strategies, as well as informing client industries and firms about opportunities and changes in domestic and foreign markets.

The branch's accomplishments during 1987–88 included:
- analysis of the potential effects of the Canada–U.S. Free Trade Agreement as input for the negotiations;
- co-ordinating the production of more than 100 studies on service industries and issues; and
- preparation of a report on opportunities in technology in the processing of Atlantic groundfish, papers on value-added seafood processing, the Canadian fish supply and the results of a study to develop a United States export strategy for the outerwear industry in Canada.

Proactive efforts to assist industry to develop foreign and domestic markets included:
- a major study on the needs of the furniture industry to become internationally competitive and to maximize opportunities under the Canada–U.S. Free Trade Agreement;
- a mission to identify markets in Europe for Canadian franchises; and
- extensive work with Canadian trading houses to develop better links to Canadian manufacturers.

In addition, the branch co-operated with other governmental departments on matters of common interest, such as:
- tariff relief measures designed to strengthen the competitive positions of the Canadian textile and apparel industries; and
- responses to the General Agreement on Tariffs and Trade (GATT) report on liquor board practices, to the ruling on export restrictions on Pacific salmon and herring and to the findings of the Royal Commission on Seals and Sealing.

Staff developed a more extensive network with industry for the exchange of views by forming food processors' forums made up of industry and government officials, as well as a Canada–European Community working group on processed foods. Much was also accomplished in improving the quality and coverage of statistical information used by governments and industry.

Resource Processing Industries Branch

The Resource Processing Industries Branch promotes the development and international competitiveness of the forest, chemicals, metals, minerals and health-care products sectors. In addition, the branch focusses on development of Canadian capabilities in advanced technologies, including the application of biotechnology in industry.

Some achievements during 1987–88 were:
- Approval by Cabinet of a new Canadian forest industry policy that focusses government activities on enhancing international competitiveness through research and development and innovation, rather than new or expanded production facilities.
- Arrangement for $5 million of IRDP assistance to the newly formed non-profit Institute for Chemical Science and Technology, which links the chemical industries with university and government research communities.
- Provision, under the Technology Outreach Program, of $1.9 million to the Canadian Plastics Institute for dissemination of technology.
- Agreement with Zenon Environmental Inc. of Burlington, Ontario, to undertake a research program assisted by the Technology Opportunities in Europe Program. Under the four-year, $7 million project, Zenon, in co-operation with a French company and a Danish company, will develop membranes capable of reverse osmosis.
- A tripartite cost-sharing agreement with the Province of Quebec and Noranda Inc., with DRIE contributing $41.6 million under the Acid Rain Abatement Program, to support construction of an acid plant at the Rouyn-Noranda copper smelter.
- A Memorandum of Understanding with the National Research Council of Canada to co-ordinate efforts to promote biotechnology and to produce a joint newsletter on the subject.
- Organization of biotechnology missions to Biotech USA 1987 in Santa Clara, California, and to Seoul, Korea.
- Release of *Canadian Medical Device Directory*, a listing of Canadian manufacturers of medical devices; *Medical Devices: Canadian Manufacturing Opportunities*; *Medical Devices Canada — from Tongue Depressors to Computerized Brain Imaging Devices*, an investment brochure; *First Choice Publication on Biotechnology*; and *Health Industry Products Newsletter*.
- Assistance in the establishment of two private-sector associations — Canadian Advanced Industrial Materials Forum and the Advanced Materials Engineering Centre.

Special Projects Branch

In 1987–88, the Special Projects Branch, which undertakes sensitive and strategic projects, completed analysis and negotiations enabling Marine Industries Ltd. to acquire and rationalize Versatile Corporation's Quebec-based shipyards and Ford New Holland Canada Ltd. to acquire and re-open Versatile's tractor manufacturing facility in Winnipeg.

Staff also participated in negotiations that resulted in the re-opening of Hawker Siddeley's Trenton Works and its subsequent sale to Lavalin inc.

In addition, financial, economic and strategic analysis is continuing in negotiations, for example, to restructure Versatile Corporation and, under a Memorandum of Understanding, with Pratt & Whitney Canada Inc.

Planning, Coordination and Control Branch

The Planning, Coordination and Control Branch, which is responsible for delivery of central services to other Industry Marketing branches and for liaison across sectors, manages the Technology Outreach Program (TOP).

TOP supports centres, external to the federal government, that work to improve the productivity and competitiveness of Canadian industry by accelerating the acquisition, development and application of technology and skills in the small and medium-sized business sectors.

During 1987–88, TOP made possible the start-up of seven new centres. With agreements ranging from three to five years, these centres represent a commitment of about $13 million. Their services range from assisting business managers to acquire new skills through the acquisition and exploitation of technology, to the diffusion of engineering techniques involved in the production and fabrication of advanced industrial materials.

Information Technologies Industry Branch

Launched during 1987–88, the Information Technologies Industry Branch consolidates departmental interests with respect to the information technologies industry, which includes telecommunications and microelectronics, computers, instrumentation, process controls, consumer electronics, software, systems and services. It also encourages the application of information technology by Canadian industries to enhance their competitiveness.

Major activities during the year under review included:

- Establishment of the $60-million Microelectronics and Systems Development Program as a key element in the federal strategy to support Canadian microelectronics capabilities.
- Creation of a federal Microelectronics Technology Office (MTO) to provide, within the government, a focal point on developments in this field. The office encourages technological collaboration among industry, universities, and government research organizations.
- Development of a Software Industry Agenda for Action, building on the early work of the National Software Working Committee. Announced in February, this initiative continued into the next fiscal year.
- Implementation, in conjunction with Supply and Services Canada, of the new federal Rationalization Policy that applies to the computer and office equipment industry. This policy encourages multinational companies, which sell to the government, to increase investment, employment, research and supplier development in Canada.
- Development of new services, such as the provision of information to Canadian industry on the effective use of technology including computer-integrated manufacturing, "just-in-time" production, and flexible manufacturing systems.
- Leading a microelectronics mission to Japan, in co-operation with External Affairs Canada. This mission fostered collaboration between Canadian and Japanese firms for microelectronic technology and products development.
- Assumption of responsibility for administering the Technology Opportunities in Europe Program, a $20-million initiative to encourage technological and industrial collaboration between Canadian and European firms participating in the EUREKA program.

NATIVE ECONOMIC PROGRAMS

Staff in the Native Economic Programs sector direct initiatives that foster increased native entrepreneurship and economic development. This means the branch is accountable for the day-to-day operations of the Native Economic Development Program (NEDP), which is a special business development program open to all Métis, Inuit and status and non-status Indian people in Canada.

At the direction of the Minister, the branch consulted with native peoples and others involved in aboriginal business and economic development on what improvements could be made to the department's programing in this field. Most native programs administered by the department are due to expire on March 31, 1989, and the consultations are part of the planning for the future.

A Task Force Review Group made up of representatives from the national organizations of Métis, Inuit and status and non-status Indian communities was formed to oversee the consultation process. The consultations began in July 1987 and were the most extensive in the department's history, with more than 160 meetings and hundreds of oral and written presentations. A report has been prepared and made available to all participants and interested parties.

NEDP continued to provide the following major forms of assistance to native businesses and economic initiatives:

- Under the aboriginal financial and economic corporations element, program assistance may be provided to commercially oriented, native-owned institutions that provide capital and other financial and advisory services to native entrepreneurs. In 1987–88, 17 projects were approved under this category, representing total commitments of $30.6 million.
- Under community-based economic development, NEDP supports native communities in the development of commercial ventures. In 1987–88, activity under this category increased significantly from the previous year, with 20 projects approved for contributions totalling just over $2 million.
- Under special projects, NEDP contributes toward sound business proposals. Applicants are encouraged to have as much of their own equity invested in the project as possible and must submit a detailed business plan demonstrating that the venture will likely succeed. In this category, 132 projects were approved for NEDP contributions of more than $32.1 million.

The Native Economic Development Board, which oversees the operations of the program, comprises individuals drawn primarily from the private sector. Most members are native people with extensive experience in aboriginal economic and business issues. The board advises the Minister on which applications merit assistance under NEDP and on how the program can be more effective.

Serving as members of the board, in a non-voting capacity, are the deputy ministers of Indian and Northern Affairs, Employment and Immigration and Regional Industrial Expansion.

POLICY AND EVALUATION

The Policy and Evaluation sector played a major role in shaping the proposed department of Industry, Science and Technology Canada (ISTC) and the sector, in turn, will be one of the most affected components of DRIE as ISTC begins to fulfill its mandate. The transition will carry on through much of 1988–89.

During 1987–88, the sector consolidated directorates and accepted an expanded mandate to include responsibility for corporate planning.

The revised structure comprised the following directorates:

- Economic Development Policy
- Industrial Policy
- Trade Policy
- Economic and Statistical Analysis
- Industrial Horizons Secretariat
- Corporate Planning
- Evaluation

Through these directorates, the sector developed and co-ordinated cross-sectoral policies and programs in accordance with the government's regional, economic and industrial priorities. Staff monitored issues being discussed in Cabinet committees and advised DRIE ministers. Principal functions included industrial information and analysis, policy co-ordination and response, planning and program evaluation.

Economic Development Policy

During 1987–88, the Economic Development Policy Directorate provided policy support to the eighth meeting of federal and provincial ministers responsible for regional economic development and assisted in the drafting of the final report of the federal–provincial task force on regional development assessment, which was released at the First Ministers' Conference in November 1987. Staff strengthened international contacts by representing Canada on the Organisation for Economic Cooperation and Development (OECD) working party on regional development policies in Canada and by hosting study tours for foreign delegations.

Ongoing analysis was undertaken on such issues as regional industrial policies and programs, labour mobility, community development and native economic development. In addition, the directorate was heavily involved in establishing the new department.

Industrial Policy

The Industrial Policy Directorate developed departmental policies on regulatory reform in the transportation, telecommunications and financial institutions areas. Consultative mechanisms were established to monitor the post-reform impacts on the department's client base. In addition, staff prepared a paper comparing corporate income tax systems in Canada and the United States. Within the context of the negotiations of the Canada–U.S. Free Trade Agreement, staff contributed to the development of negotiating positions of the Trade Negotiations Office by participating in the Contact Groups responsible for securities, banking insurance, mortgage and trust, transportation, telecommunications and cultural industries.

Staff also led or participated in departmental consultations on such issues as intellectual property, airport devolution, bankruptcy and patents legislation; contributed to the design of the Prime Minister's National Advisory Board on Science and Technology as well as the centres of excellence program; and advised on other relevant scientific and technological issues.

Trade Policy

The major thrust of the Trade Policy Directorate was to represent industrial policy issues in the Canada–U.S. Free Trade Agreement negotiations.

Following the signing of the agreement, the directorate was the focal point for information on the agreement. For example, staff prepared a report entitled *The Canada–U.S. Free Trade Agreement and Industry: An Assessment*. Work toward the development of Canadian positions in multilateral trade continued, including preparations for GATT dispute settlement panels, the accession of several countries to GATT and many sectoral and issue-specific trade actions. The directorate led the Canadian delegation to the OECD Industry Committee.

Staff contributed to federal–provincial discussions aimed at reducing interprovincial barriers to trade, preparing, for instance, draft agreements on barriers to government procurement and liquor sales.

Economic and Statistical Analysis

The major achievements of the Economic and Statistical Analysis Directorate during 1987–88 were in the field of industrial information and analysis.

Staff:

- co-ordinated the development of the Department of Finance–DRIE economic outlook for industries and provinces;
- contributed a chapter to a publication that analysed the evolution and performance of the Canadian economy and assessed the adjustment implications in the context of the Canada–U.S. Free Trade Agreement;
- contributed economic and statistical information and expertise to the preparation of 120 DRIE Industry Sector Profiles;
- completed the April and October surveys on the intentions of large firms to invest capital in businesses and released the results in the form of press communiqués and published reports;
- published the quarterly reports on rates of capacity utilization;
- updated and published annual reports summarizing Canada's trade by industrial sectors, along with quarterly tables providing year-to-year comparisons;
- expanded the database to provide provincial trade statistics;
- updated the Development Index and reviewed monthly special Tier-1 designations for the Industrial and Regional Development Program (IRDP);

- completed a statistical compendium with commentary on Canada's international trade performance and competitiveness;
- serviced special requests for statistics and data analyses from both the public and the private sectors;
- maintained statistical databases, such as Dun and Bradstreet and *File Indicators of Provincial Economic Performance*;
- provided advice on data sources and statistical methods; and
- maintained liaison with data-producing agencies such as Statistics Canada.

Industrial Horizons Secretariat

Major activities of the Industrial Horizons Secretariat during the year under review included:

- Developing a framework for departmental consultations on the creation of ISTC. Staff prepared a consultation plan outlining the process and a document for public release outlining the objectives of the consultations and describing the proposed orientation of the new department.
- Briefing ministers and senior departmental officials for meetings with national associations, preparing reports on major issues for each meeting and analysing information obtained from both the consultation meetings and the written responses to the consultation document.
- Scheduling and conducting departmental sessions on interview techniques and themes for industry consultations.
- Monitoring and preparing briefing notes on legislative debates and committee hearings on the Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA) and the Department of Western Economic Diversification (WD) as these pertained to the legislation creating ISTC.

Corporate Planning

During 1987–88, the Corporate Planning Directorate continued its primary functions of managing the process that determines the strategic direction and priorities of the department, of co-ordinating the development of related operational plans for the various responsibility centres in the department and of monitoring performance against plans. In addition, the directorate was involved in preliminary work to develop the legislation, programs, organization structures and resourcing infrastructures necessary to establish ISTC.

Evaluation

The Evaluation Directorate continued to review periodically departmental programs, activities, and services to business, in the context of continuing relevance, objectives achievement, impacts and effects, and reported back to guide and facilitate policy and program development.

During the year under review, studies were completed on:

- microelectronics centres;
- pilot projects on tourism development;
- native economic development; and
- the *Small Businesses Loans Act.*

SMALL BUSINESS

The Small Business Office (SBO) supports the Minister in fostering entrepreneurship and in his role as advocate for small business in Cabinet. It pays particular attention to providing small businesses access to innovation, technology and information; alleviating the burden of government paperwork; helping to find a better balance between debt and equity; and finding ways to support their specialized management and resource needs.

The SBO works closely with academia, industry associations and provincial governments.

Meech Lake Roundtable on Entrepreneurship

On August 28, 1987, the Minister of State for Small Businesses and Tourism hosted a discussion at Meech Lake. Specialists on small business were invited to share their views on public policies needed in the area of entrepreneurship and small business development. These discussions prepared the foundation for the National Policy on Entrepreneurship submission to Cabinet.

Entrepreneurship Conference

On November 5–7, 1987, the School of Business at Queen's University in Kingston, Ontario, hosted, with the P.J. Gardiner Institute for Small Business Studies at Memorial University in St. John's, Newfoundland, the second annual Canadian Conference on Entrepreneurial Studies. To widen support for entrepreneurship, conference organizers invited members of engineering faculties to highlight linkages between entrepreneurship and innovation. A $10 000 contribution from the SBO enabled publication of the proceedings.

Multicultural Businesses

In June 1987, staff completed a study on entrepreneurship in ethnic communities. The study identified adequate financing before and after start-up, market development skills, and information on business opportunities as the major needs of ethnic entrepreneurs.

Federal–Provincial–Territorial Relations

Following the June 22, 1987, meeting of ministers responsible for small businesses, the committee of senior officials responsible for small businesses met on September 17, 1987.

Their discussions focussed on:

- updating the inventory of federal–provincial–territorial programs and services directed at small businesses;
- recommending ways to promote awareness of entrepreneurship;
- recommending initiatives to promote and deliver management counselling, training and information for small businesses;
- examining the capital needs of small businesses; and
- assessing existing technology support programs for small businesses.

Small Business Week

Small Business Week is held each year during the last week of October. This year, the Minister undertook a cross-country speaking tour to promote entrepreneurship.

The SBO sponsored a public forum on technology and innovation for small businesses at the Salon de la petite et moyenne entreprise in Montréal.

Small Business Consultative Committee

The Small Business Consultative Committee, which is chaired by the Minister, held a plenary meeting in May 1987 at which all working groups tabled interim reports. A final report was presented to the Minister the following month.

Small Business Data Base

The Small Business Data Base is a project funded jointly by DRIE and the provinces and territories.

During the year under review, the Data Base published:

- *Small Business Profiles*, which provide financial information by sales volume for selected sectors in each province;
- *Fact Sheets*, which provide market research information; and
- *Small Business in Canada: A Statistical Profile*.

Other information published by the Data Base meets the needs of policymakers by focussing on job creation, growth of small businesses, demographic characteristics of people employed in small businesses and revenue distribution of small businesses by industry.

Paperwork Reduction

In May 1987, the Minister announced that Cabinet had approved establishment of an annual paperwork reduction plan. This plan is to be submitted each September by the Minister for Cabinet approval.

In May, the Minister also announced the creation of the Small Business Paperwork Reduction Advisory Committee, a private sector committee, to liaise between the small business community and the federal government.

Procurement and Sub-contracting Working Group Report

In October 1987, the Small Business Consultative Committee Private Sector Working Group presented its final report to the Minister and to the Minister of Supply and Services Canada.

The key recommendations were that:

- Supply and Services Canada Directorate establish focal points for small business advocacy;
- Supply and Services Canada require prime contractors to submit sub-contracting plans; and
- the *Weekly Bulletin of Business Opportunities* be more informative.

TOURISM

The year under review was one of the most successful ever for the Canadian tourism industry. Visitors from the United States generated $4.2 billion in expenditures in 1987, while overseas visitors spent $2.1 billion. Long-term visits (that is, those of at least one night) by overseas visitors were up 42.3 percent, and by United States visitors, up 10 percent over 1985.

Tourism Canada's priorities focussed on the development of a multiyear marketing strategy. At the same time, work continued on the articulation of a product development strategy to help the tourism industry develop internationally competitive products. Tourism Canada also worked on a strategy to help the industry deal with human resource management.

Market Development

The Market Development Branch, which works with the foreign and Canadian travel industries to increase international travel to Canada, shifted its emphasis from concentration on tactical activities to prioritization of markets to be targeted and activities to be undertaken within the framework of a well-defined strategy.

In the context of this shift, during the year under review the branch:

- refined and restructured the Tourism Marketing Council;
- developed four-year market business plans for primary international markets (United States, United Kingdom, Japan, the Federal Republic of Germany and France);
- conducted program reviews for meetings, conventions, and incentive travel and marketplaces and client servicing programs;
- produced the first United States fall television commercial in an effort to extend the peak tourism season;
- developed and mounted co-operative advertising campaigns (U.S.: 31 unduplicated principal partners, $2.6 million in levered partner funds; overseas: 14 unduplicated partners, $1.9 million in levered partner funds);
- clarified External Affairs Canada program delivery and formalized that department's relationship with DRIE;
- answered more than 70 000 inquiries; and
- developed and mounted four seminars to develop export markets for Canadian public and private sector representatives interested in marketing in the United Kingdom, the Federal Republic of Germany, Japan, and France.

Product Development

Tourism Canada published *The Challenges in Tourism Product Development*, analysing market trends with implications for tourism product development across Canada. The document served to focus the attention of delegates at the Federal–Provincial–Territorial Conference on Tourism in March 1988 on measures that can be taken to accelerate the growth of international tourism to Canada.

Delegates at the conference, which included a unique industry–government symposium, reached a consensus on the need for a co-ordinated national tourism development plan.

The branch also:

- advised regional offices and the Minister on project assistance provided under 12 ERDA tourism sub-agreements and developed program design criteria for use after the sub-agreements expire in 1989 and 1990;
- produced, in conjunction with provincial tourism departments, an inventory and assessment of financing instruments applicable to tourism product development;
- organized two annual travel trade marketplaces — Rendez-vous Canada and TourCanada;
- produced reports on various issues and products, including native peoples' cruises and attractions;
- completed a pilot project with Nova Scotia to test the appeal of the Scottish cultural attraction to the United States market; and
- planned, in conjunction with Communications Canada and Secretary of State (Multiculturalism), a national conference on tourism, culture and multiculturalism.

Research Branch

In addition to analysing data from market studies, Research Branch staff collect economic data to assess the impact of tourism in Canada.

Under a joint Tourism Canada–United States Travel and Tourism Administration agreement, studies were undertaken on pleasure travel to North America from Hong Kong, Singapore and Switzerland. A study was undertaken on the economic impact of tourism in the Niagara Falls area. The model developed can be adapted for use in other communities across Canada.

Advertising tracking studies were undertaken in the United Kingdom, France, the Federal Republic of Germany and Japan. These serve mainly to evaluate the effectiveness of Tourism Canada international advertising campaigns.

The commercial intelligence program issued monthly *Tourism Intelligence* bulletins alerting the tourism industry in Canada to trends, opportunities and problems. The Tourism Reference and Documentation Centre, which is part of the program, handled more than 2600 inquiries.

Management Services and Liaison

Management Services and Liaison works to maintain and strengthen relationships between industry and government and enhance public understanding of, and support for, Tourism Canada's role.

Staff in the Management Services and Liaison Branch:

- launched a Tourism Canada newsletter, *Action Tourism*, distributed to 10 000 tourism industry decision makers;
- completed the 42nd and 43rd federal–provincial–territorial conferences of tourism ministers; and
- packaged and disseminated information to Tourism Canada client groups, including the media and industry associations.

FINANCE, PERSONNEL AND ADMINISTRATION

The Finance, Personnel and Administration sector provides overall direction to departmental human resource objectives, policies and programs, and advises senior management on resource and financial aspects of policies and program proposals being prepared for scrutiny by Cabinet,Treasury Board and other external agencies. The sector comprises the Comptroller's Branch, the Information Management Branch, the Human Resource Branch, the Administrative Services Branch, and the Access to Information and Privacy Office.

Comptroller's Branch

The Comptroller's Branch is accountable for the application of professional accounting and financial and resource management standards and practices for all policies and programs of the Department.

The following four directorates form the branch:

- the Resource Management Directorate, which is responsible for advising departmental managers on resource planning, allocation and controls, and for preparing financial documents including departmental budgets, monthly resource management reports, main and supplementary estimates, and multiyear operational plans;
- the Accounting and Financial Control Directorate, which is responsible for the accounting and control of financial resources;
- the Financial Policy and Systems Development Directorate, which is responsible for information systems, policies, and practices; and
- the Contribution Verification Directorate, which is responsible for auditing assistance projects.

Information Management Branch

The Information Management Branch is responsible for direction and control in the management of the Department's information resources.

Activities include:

- preparation of policies, standards, plans, and strategies;
- administration of the corporate databases and provision of data management services;
- management and support of projects to develop, operate, and maintain computer-aided information systems; and
- provision and operation of all mainframe and minicomputer facilities, including hardware, telecommunications, and office automation networks.

Human Resources Branch

The Human Resources Branch is responsible for:

- providing direction and advice on the development and administration of policies on human resources, programs, practices and systems;
- ensuring that statutory and central agency requirements are met in personnel administration, classification, staffing, employee relations, counselling, compensation, human resources planning, employment equity and official languages; and
- advising on organization design and human resource management as DRIE evolves into the proposed Department of Industry, Science and Technology.

Administrative Services Branch

The Administrative Services Branch is responsible for the provision of all corporate administrative services at headquarters, and for providing direction to these activities in the regions.

These services include:

- facilities management;
- telephone services;
- security services;
- contracts, inventory control, forms management, and printing;
- library services;
- administrative policy, manuals, and passports; and
- record management and mail services.

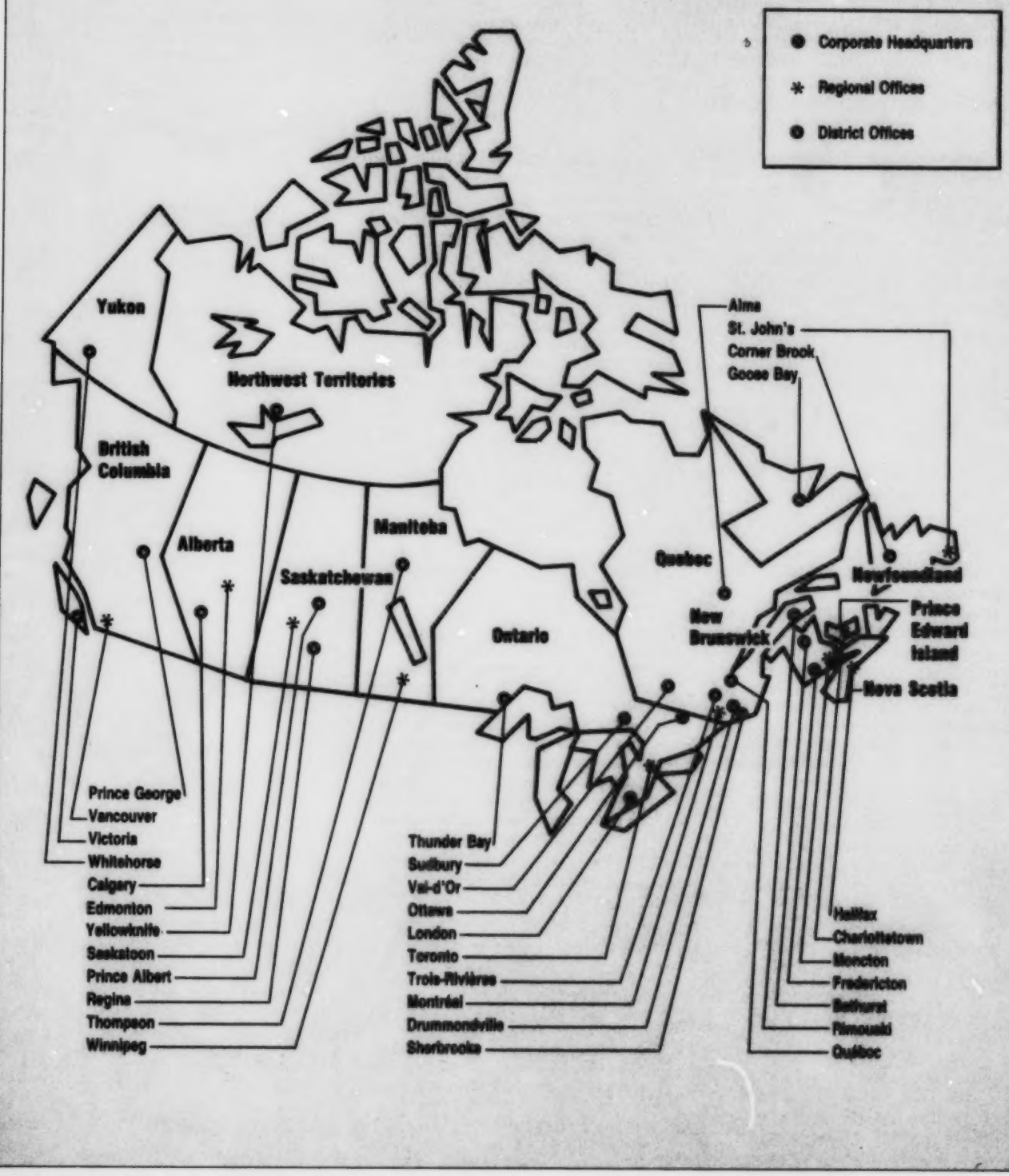
Access to Information and Privacy Office

The Access to Information and Privacy Office is responsible for:

- developing policies and procedures;
- advising senior management on the administration of the legislation and dealing with cases;
- assisting the public with access requests; and
- approving departmental information collection proposals in accordance with new Government policies.

The Regions

DRIE OFFICES



NEWFOUNDLAND

During 1987–88, the DRIE Newfoundland Regional Office continued to identify business opportunities around the world and to assist local enterprises in securing capital, technology and marketing expertise to take advantage of them. Regional staff conducted a workshop to detail industrial licensing opportunities; the response from the province's entrepreneurs was enthusiastic.

Also, DRIE assisted in the establishment of a commercial demonstration plant, as a joint venture between a consortium of five companies and a Newfoundland fish-processing company. The consortium, which DRIE assisted in bringing together in 1986–87, develops and commercializes innovative equipment for the fishing industry.

In international market development, DRIE staff participated in 20 business missions and numerous international trade shows.

The Program for Export Market Development (PEMD) continued to support Newfoundland exporters attending trade fairs and pursuing marketing ventures outside Canada.

The Canada–Newfoundland Trade and Investment Development Committee, founded in the previous fiscal year, began to mature, improving services for investment initiatives in the province.

Industrial Development

Procurement, particularly in defence-related industries, continues to be a prime tool for industrial development in the province. At least 12 companies are actively pursuing this market, with three having achieved some success on a sub-contract basis. Contacts established to date within the industry ensure that success will continue and grow.

Under ERDA and GDA subsidiary agreements, the regional office maintained its thrust for industrial development, focussing on agreements dealing with pulp and paper mill modernization, tourism development, the Institute of Fisheries and Marine Technology and Coastal Labrador.

Highlights included:

Pulp and paper mill modernization:
- Completion of the modernization of the Abitibi-Price Inc. plant at Grand Falls.
- Commitment of an additional $6 million to modernize the Kruger Inc. pulp and paper mill at Corner Brook.

Tourism development:
- Completion of the St. John's convention centre.
- Funding for construction of a fluvarium in St. John's.
- Identification of the potential for cruise ships at St. John's and Corner Brook.
- Approval of 424 projects for the Newfoundland hospitality industry, with federal allocations totalling $9 million.

Institute of Fisheries and Marine Technology:
- Continuation of building on the third floor west block.
- Construction, as scheduled, under way for the flume test tank facility.

Economic Co-ordination

In June 1987, the Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA) assumed responsibility for three other subsidiary agreements as part of its work in co-ordinating economic development for the region. These agreements deal with Burin Peninsula development, ocean industry development and industrial development.

Highlights of DRIE regional activity before the transfer of these agreements to ACOA, included:

Burin Peninsula development:
- Completion of commissioning of the fluorspar mine and construction of a mill at St. Lawrence and first product sale.
- Start-up of production at the secondary fish-processing plant at Burin and continuation of construction on the adjacent trawler refit centre.

Ocean industry development:
- Provision of an additional $21 million to assist in the construction of deep-sea trawlers for Fishery Products International at Marystown Shipyard Ltd.

Industrial development:
- Continuation of construction on the Port-aux-Basques Industrial Mall, the last of five industrial projects under the agreement.

PRINCE EDWARD ISLAND

During 1987–88, the DRIE Regional Office in Prince Edward Island assisted in trade and tourism development and participated in the Northumberland Strait crossing project.

Industrial Development

Staff provided support to more than 125 local firms in their efforts to expand exports of goods and services. By enabling links with External Affairs Canada posts abroad and by co-ordinating PEMD assistance, the trade unit office helped to account for the 10 percent growth in export shipments experienced by the province. The total value of exports was $161 million.

Marketing efforts by DRIE, under the ERDA Tourism Subsidiary Agreement, helped to attract a record number of visitors to the Island. Visits totalled 700 000, an increase of 7.2 percent over the previous year and a rise for the third consecutive year.

The potential for increased tourism activity in the future prompted the establishment of a tri-party (federal–provincial–private sector) working group to guide long-term growth of the industry.

Long-term growth also is the focus of DRIE's involvement in the Northumberland Strait crossing project, which is one of the largest capital projects ever undertaken in the Atlantic region. The Prince Edward Island Regional Office has been designated as principal in managing the department's involvement, and the staff have worked jointly with officials of Public Works Canada. The regional office chaired the Regional Industrial Benefits Subcommittee and will have further responsibilities for impact analysis and monitoring as the Northumberland Strait project proceeds.

Economic Co-ordination

In June 1987, the regional office transferred responsibility to ACOA for overseeing IRDP and 14 subsidiary agreements on industrial development and marketing in PEI. The latter includes two new ERDA subagreements, with federal commitments of $16.4 million over five years for industrial development and $11.5 million for livestock feed development. The 14 agreements had total federal contributions of $131.6 million.

NOVA SCOTIA

During 1987–88, the DRIE Nova Scotia Regional Office provided major impetus to modernization of two key industries in the province as well as supporting tourism and trade initiatives.

Industrial Development

DRIE staff laid the groundwork for an agreement with Lavalin Inc. under which the company purchased the Trenton Works Division of Hawker Siddeley Canada Ltd. According to the agreement, the government and Lavalin will commit up to $427 million for the modernization and diversification of the facility and for the financing of freight car production.

Also, following the completion of basic engineering for the modernization of the Sydney Steel Corporation (SYSCO), the management committee authorized the Corporation to enter into a turn-key contract with TIPPINS Inc. of Pittsburgh, Pennsylvania, for the modernization of the steelmaking facility and installation of a universal rail mill. (The federal government will provide up to 70 percent of the modernization cost to a maximum of $110 million; the province of Nova Scotia will finance 30 percent of the remaining costs and also will finance the universal rail mill.) Detailed engineering, procurement and construction began immediately following the TIPPINS contract.

Development activity during the year included the organization of several seminars to apprise local business people of opportunities in the space program, as well as in defence and other major Crown projects. The regional office also negotiated with several firms to introduce projects in Nova Scotia and to invest in development of the province's capability for producing advanced technology.

Activities under the Tourism Subsidiary Agreement included:

- a highly successful international marketing venture — Sea Sell — a floating trade show organized by the Tourism Industry Association of Nova Scotia that travelled to Boston with 300 tourist operators to meet with tourism wholesalers, travel agents, media representatives and the general public;
- the launch of a $14-million Cape Breton Attractions Program; and
- a contribution of $2.7 million toward the cost of the Nova Scotia Museum of Industry and Transportation in Stellarton.

The Regional Office promoted exports by organizing or participating in more than 20 events — seminars, conferences, and missions. During Canada Export Trade Month, a number of activities focussed the business community's attention on the role of trade in the provincial economy. Marketplace '87, for instance, was attended by 75 firms, a record number. *Nova Scotia Export News*, distributed twice during the year, featured stories on successful Nova Scotia exporters and ways to improve export performance and export opportunities. During the year under review, a total of 82 PEMD applications were processed and expenditures totalled nearly $0.3 million.

Economic Co-ordination

During the year under review, the bulk of programs to fund economic development, as well as several subsidiary agreements, were transferred to ACOA.

The Technology Transfer and Industrial Innovation Subsidiary Agreement was transferred to ACOA on June 6, 1987. Prior to that date, 22 offers of assistance were made and accepted under the Technology Advancement Program, representing DRIE commitments of nearly $0.4 million. The agreement's Technology Collaboration Program, which promotes the flow of technology between research institutions and local businesses in the province, was initiated.

IRDP and the Atlantic Enterprise Program (AEP) were both transferred to ACOA on June 6, 1987; but earlier in the year nine IRDP offers as well as two loan insurance and five interest buy-down offers under AEP were accepted.

NEW BRUNSWICK

DRIE sub-provincial offices in Bathurst, Grand Falls, and Fredericton moved under the umbrella of ACOA this year, and the regional office in Moncton assumed responsibility for carrying out the department's activities throughout the province.

In addition, the staff in Moncton continued to assist and support ACOA during the entire year in finance, administration and informatics, as well as in development of policies, programs and program delivery.

Industrial Development

The ERDA subsidiary agreement on Tourism Development remained active during the year, generating DRIE expenditures of more than $5 million. These ranged from a multimillion dollar theme park to extensive upgrading of the province's many smaller commercial tourism operations. Two GDA subsidiary agreements under DRIE management — Consolidated-Bathurst Modernization and the Sulphation Roast Leach Pilot Plant — recorded expenditures of $3.4 million and $0.1 million, respectively. The former is part of a major capital investment program to improve the viability and future of the company's pulp and paper mill in Bathurst. The other GDA involves construction of an experimental plant to test a more efficient metal-recovery technique.

The DRIE trade unit organized a new exporters' mission to New England, involving 35 businesses from Newfoundland, Prince Edward Island and New Brunswick. The unit also undertook a mission to Boston to promote defence contracts with 18 companies and participated in ARMX, a major international defence show, resulting in excellent sales and exposure for 23 New Brunswick companies.

Forty-five PEMD applications, amounting to slightly more than $0.1 million, were approved during the year under review. Under the government-initiated component of the program, New Brunswick firms participated in 12 projects.

Export New Brunswick, a newsletter that promotes the export of products and services of firms in the province, was published monthly. The newsletter is circulated to all External Affairs Canada posts abroad.

To serve businesses better, the regional office expanded dISTCovery, its industrial licensing opportunity service. The program is unique, designed to acquaint business people with new technologies and products for manufacturing or distribution. During the year, 11 workshops were held around the province and in-house information sessions were offered frequently. In March, DRIE's Management Committee gave the New Brunswick office the go-ahead to develop the program for implementation nationally.

To enhance industrial intelligence in the region, regional officers assumed responsibility for particular sectors and drew up a list of priority clients. DRIE made available its exporters' database (BOSS) and WIN-Exports, to New Brunswick through the Moncton office's computers. The regional office also published a profile of the fish-processing sector in the province — the first in a series of such papers.

Considerable effort was expended toward developing the regional office's role as broker or facilitator. Support was given to several initiatives that led to private-sector joint ventures.

Economic Co-ordination

In June 1987, ACOA began co-ordinating delivery of funded programs in New Brunswick, including IRDP and AEP. However, in the first two months of the fiscal year, DRIE provided assistance for 30 projects under these two programs, generating investments of $38.7 million and involving close to 300 jobs in the province.

Two ERDA subsidiary agreements (Industrial Development and Industrial Innovation and Technology Development) and one GDA (Northeast New Brunswick) also were transferred to ACOA in June 1987.

QUEBEC

DRIE staff in the Quebec region intensified non-funded activities by organizing or participating in a large number of business seminars, trade missions and visits.

Industrial Development

The department opened an office in the North Shore area and enhanced services to small businesses throughout the province. Negotiations continued with the government of Quebec on a regional development agreement, and regional staff contributed to the development of a series of programs intended to replace IRDP, which ended on June 30, 1988.

Regional staff also contributed substantially to a number of promotional events, including 36 conferences and Export Trade Month; hosted 26 trade missions; and arranged five missions abroad. In addition to welcoming 1185 visitors and guiding nine delegations of new exporters on visits to border cities, regional staff also processed 600 PEMD applications.

Staff managed approximately 150 ongoing foreign investment files and made several representations to potential investors.

Promotion of BOSS at 13 trade shows resulted in the registration of 811 companies to access the database and the addition of another 700 to the databank. Also, as part of work within the domestic market, DRIE personnel in the region became involved in sub-contracting activities, such as the "Supermarché de l'Approvisionnement du Québec" (Quebec Procurement Supermarket), and organized seminars on selling to retailers.

As part of the Canada–Quebec Subsidiary Agreement on Industrial Development, contributions toward infrastructure development in 17 municipalities totalled $9.6 million. This brings to 35 the number of localities that have received assistance and to 57 percent the proportion of the total budget for this component that has been committed to date.

Also under the agreement, three companies received a total of nearly $0.3 million for feasibility studies, bringing commitments under this component of the agreement to 98 percent of the total budget for major projects.

Within its regular programs for the different industrial sectors, the region concentrated on pulp and paper equipment, plastics, aeronautics and offshore enterprises. Six studies were conducted on automation in small businesses and three seminars were organized to help establish better contacts between foreign buyers and Quebec firms. Seminars on productivity, competitiveness and free trade attracted a large number of participants.

DRIE staff also helped the province's furniture industry penetrate the Saudi Arabian market, supported Pétromont Inc.'s efforts to improve its profitability and competitiveness, and continued to provide assistance to firms in the non-ferrous metal and non-metallic mineral sectors.

One hundred and fifteen projects received contributions under the Canada–Quebec Subsidiary Agreement on Tourism Development, bringing commitments under this agreement to more than $77 million. Among the projects supported were a study on downhill skiing and the creation of a Japanese garden and an insectarium at Montréal's botanical gardens.

Applications received for assistance to attend events and conventions totalled 125, and the Fish and Game program (66 offers issued) was very popular. Information and advice to industry generated nearly 9000 individual responses. Finally, 19 projects received offers under the special programs for the areas surrounding Laprade and Thetford Mines.

Economic Co-ordination

During 1987–88, four sub-agreements were signed under the Canada–Quebec ERDA: fisheries ($35 million), agri-food development ($35 million), forest development on the upper North Shore ($13 million), and a Memorandum of Understanding on native economic development.

The Office of the Federal Development Coordinator, in co-operation with other federal government departments, initiated the formulation of a regional development policy and related programs for the regions of Quebec. The populations of the resource regions were extensively consulted on these policy proposals. Negotiations ensued with the government of Quebec for the purpose of signing, early in the next fiscal year, an agreement on regional development covering all of Quebec's regions.

In addition to its co-ordination activities for the ERDA and the Eastern Quebec Development Plan, the office, following consultations with the private sector, the government of Quebec and other organizations, provided advice and support to DRIE ministers and departmental officials on policy matters and projects.

The special secretariat created to support the work of the Ministerial Committee on the Development of the Montréal Region prepared the federal government's response to the report of the Consultative Committee made up of representatives from the private sector, labour organizations, and academia. The response was made public December 2, 1987. The secretariat has since ensured co-ordination and follow-up in the following sectors: international activities, high technology, trade and finance, design, cultural industries, tourism, and transportation.

Furthermore, an Industrial Recovery Program for East End Montréal (IRPEEM) with $35 million in new funding over a period of five years was set up. The purpose of this new program is to strengthen and diversify the local industrial base, attract new investment and foster the creation and development of new enterprises, particularly small and medium-sized businesses.

ONTARIO

During 1987–88, the Ontario Regional Office continued to administer IRDP and the Canada–Ontario Tourism Development Agreement (COTDA) under ERDA. It also participated in establishment of the Federal Economic Development Initiative for Northern Ontario (FEDNOR). Total program expenditures were $81 million.

Regional office staff prepared the groundwork for the department's changing role, which calls for greater emphasis on services to businesses and the encouragement of new industrial philosophies, and less concern with processing and monitoring funded programs.

Industrial Development

Under IRDP, 246 projects were evaluated, with 68 offers made for commitments of $60 million.

Significant projects included:
- the opening of a new mill in Bancroft ($6.7 million/84 jobs); and
- the modernization of a northern Ontario manufacturing plant ($3.5 million/115 jobs).

Innovation projects that received assistance included:
- the design of advanced technology in Bolton for manufacturing molded plastic containers for packaged foods and beverages ($6 million/75 research and development jobs in the first year and 380 production jobs by the sixth year); and
- the development of a full-scale pilot plant in Brantford to demonstrate a new process for pulp making ($0.9 million/27 jobs).

In emphasizing services to provincially based manufacturers, the Ontario office organized five seminars on technology transfer (in the machinery and electronics fields) and on marketing targeted at Canadians. A directory of high-tech electronic consultants and service companies in Ontario was produced, sector profiles of the province's industries were compiled for national reference books to be published in Ottawa and staff participated on committees, review groups and task forces working with industry associations and universities. A record number of Ontario firms entered the Canada Awards for Business Excellence program. In all, more than 3200 meetings took place between the Ontario office and the business community.

In tourism, there was growing activity on both the financial assistance and the service programs. Under COTDA, $2.5 million funding was approved for an additional case, bringing the total of active major four-season tourism projects to five (Huntsville, Collingwood, Horseshoe Valley, Orangeville and Haliburton), for total commitments of $9.8 million. Four international marketing seminars aimed at attracting tourists from the Federal Republic of Germany, France, the United Kingdom and Japan were organized; a directory with 320 profiles of Ontario resorts and hotels was issued to Canadian consuls and embassies; a computer-based framework for evaluating tourist attractions was set up; and the office launched two quarterly newsletters: *Outlook*, for the tourism trade, and *Topline*, a report for Canadian government offices abroad.

The FEDNOR, established to promote economic development in northern Ontario, is guided by an advisory board of business and other leaders who are familiar with the region's needs. The board members were appointed and a secretariat was established in Sault-Sainte-Marie.

Export promotion continued to be a priority. Four missions were undertaken to the United States to promote firms in the tool, die and mold and defence sectors (resulting in more than 100 serious purchasing inquiries), as well as a mission to the Arabian Gulf to advance Ontario-made equipment for the exploitation of oil and gas reserves. Seminars dealt with microelectronic opportunities in Japan, selling software and defence-industry market opportunities with government departments in the United States (using the Defence Logistics Agency and Defence Automated Bidders Service). Other promotional efforts by regional staff included participation at six foreign and 21 domestic trade fairs, counselling of companies, Marketplace '87 and Canada Export Trade Month. During the year under review, the office organized more than 100 meetings between Ontario clients and ambassadors, trade commissioners and commercial officers.

Under PEMD, 1410 applications were processed and $4 million in federal funds committed.

The implications of free trade for Ontario companies were continually assessed, and details of the Canada–U.S. Free Trade Agreement were widely distributed to the private sector.

An inventory of the research and development capabilities at Ontario universities was begun. Efforts to encourage diffusion of technology were begun, particularly transfers from the universities to the private sector, and a co-ordination committee was set up to facilitate the exchange of information between the government and the private sector about investment activities throughout the province. In all, 61 investment and trade-development missions were hosted during the year.

The Communications staff replied to more than 25 000 inquiries (more than half were trade-related) through its information centre and published 14 brochures, directories and newsletters.

Economic Co-ordination

The FEDC office consulted regularly with the government of Ontario on economic and social issues and, on behalf of senior federal officials, liaised with the private sector, business associations and organized labour.

These activities enabled staff to analyse events in the region and advise federal ministers in, for example, the Privy Council, Treasury Board and the Department of Finance.

Co-operative and co-ordinated activities with provincial agencies continued under ERDA through five sub-agreements and one Memorandum of Understanding.

The Planning Agreement provided second-year funding of nearly $0.3 million to a project to maintain a database on small businesses. The project, which is shared by the federal and provincial governments, promises a better understanding of the needs of small businesses. It should also help governments formulate policies in tune with this sector of the Canadian economy. A cultural sub-agreement was designed to stimulate economic growth of cultural industries, and sub-agreements for tourism, forestry and minerals addressed development opportunities in northern Ontario by strengthening ongoing federal programs and services.

MANITOBA

During 1987–88, the Manitoba Regional Office focussed on improving industrial performance, enhancing trade and administering agreements aimed at increasing economic activity throughout the province.

The Business Service Centre counselled Manitoba entrepreneurs on the wide range of federal programs and services available and, while promoting DRIE and External Affairs Canada, responded to more than 12 000 inquiries. Staff at the centre accepted speaking engagements and participated in seminars and trade shows.

Industrial Development

More than 400 Manitoba companies export their products and services. In 1987, exports from Manitoba totalled $2.6 billion, with semi-fabricated materials and manufactured products accounting for $1.4 billion. The regional office assists these companies to identify and pursue new export opportunities.

During the year under review, the regional office was responsible for delivery of programs under GDA and ERDA.

Under GDA, the Northern Development Subsidiary Agreement was extended for two years until March 31, 1989. The NDA, a joint initiative of the federal and provincial governments, contributes to local economic growth and employment creation for residents of remote northern and native communities in the province by providing training and educational opportunities.

Within the framework of ERDA, activity continued under the Urban Bus Industrial Development Subsidiary Agreement and the Tourism Development Subsidiary Agreement. Under the latter, major initiatives were undertaken, such as the hosting of Rendez-vous Canada (a prestigious tourism trade show) and Meeting Planners International (an association of meeting and convention planners).

The Winnipeg Core Area Initiative Subsidiary Agreement, an initiative of the Government of Manitoba, the City of Winnipeg, and six federal departments, continued to act as a vehicle for the rejuvenation of Winnipeg's inner area. Portage Place, the flagship redevelopment program of the North Portage Development Corporation (an endeavour stemming from the first Core Area Agreement), was officially opened during the fiscal year.

The Forks Renewal Corporation, which was established as a subsidiary of the North Portage Development Corporation, will manage the 36.5 hectares of land historically known as the CN East Yards — a priority area for rejuvenation. Under Special ARDA, the regional office funded commercial undertakings and primary producing activities to create small businesses and jobs, as well as raise income levels in rural communities. The program focusses on the needs of people of native ancestry, who have had meagre earnings and little access to regular employment, and helps them establish small enterprises and resource-harvesting ventures.

Economic Co-ordination

Until August 1987, the Manitoba regional office continued to administer IRDP and WTIDP. These programs have now been transferred to the Department of Western Economic Diversification (WD). The regional office has maintained responsibility for previously committed projects with eligible costs greater than $20 million. Activity was strongest in the food-processing sector.

As of August 1987, WD also assumed responsibility for the Winnipeg Core Area Agreement and its related corporations.

Other economic activities now within the mandate of WD include the umbrella ERDA, a joint federal–provincial planning agreement and two MOUs in place under ERDA.

SASKATCHEWAN

During 1987–88, the Saskatchewan Regional Office focussed its efforts on regional development projects, native assistance and trade promotion.

The regional office was responsible for delivery of IRDP and WTIDP until August 4, 1987, when both programs were transferred to the Department of Western Economic Diversification.

Industrial Development

Between April 1 and August 4, 1987, three applications under IRDP and 17 applications under WTID were received. Authorized expenditures under the latter totalled $1.2 million.

During the year under review, 26 projects were approved under Special ARDA, resulting in authorized expenditures of $0.9 million. This assistance will create an estimated 33 jobs and enable six jobs to be maintained. Because of the late signing of an extension of Special ARDA, the first advisory committee meeting was not held until November 1987.

Under the Northern Economic Development Subsidiary Agreement, 33 projects were approved in Saskatchewan, with federal commitments totalling $1.4 million. Efforts focussed on development of the wild rice industry and other renewable resource industries, and provision of training for northerners so that they can take advantage of opportunities in the mining and mineral exploration sectors.

The trade unit of the Saskatchewan Regional Office received 172 PEMD applications, of which a record 154 were approved. Authorized expenditures totalled $0.5 million. Approvals and commitments were up markedly because this was the first year in which the Saskatchewan government had no trade promotion support program. This meant that all Saskatchewan firms approaching the province for help were referred to the DRIE regional office.

Trade unit officers undertook several initiatives to increase the profile and penetration of departmental services. These included helping in teaching five different university courses, addressing six annual meetings of professional associations and organizing a mission to border states. This mission involved taking farm equipment of 20 Saskatchewan firms to a trade show in the United States. Staff hosted foreign visitors attending the province's two main trade shows: Canadian Western Agribition and the Western Farm Progress Show.

The Planning, Analysis, and Evaluation Branch continued to provide support services to the rest of the regional office and to the local private sector. Staff directed their attention to developing a strategy to pursue industry–government cooperation, to expand networks for business intelligence and to manage the transition from DRIE to ISTC.

Highlights included:

- finalization and signing of the Canada–Northwest Territories Small Business Agreement and the Canada–Northwest Territories Tourism Agreement;
- establishment of links with other individuals and associations involved in intelligence systems, analysis, policy and evaluation;
- expanded use of microcomputers by officers for writing reports and memos and for doing spreadsheets and graphics;
- review of information requirements for the region and exploration and identification of suitable databases;
- preparation of policy papers about collaboration with industry, government, labour and postsecondary educational institutions, leading to initiatives that may develop in collaborative endeavours; and
- development of regional business plans to serve the interim DRIE organization.

As of March 31, 1988, close to $13.8 million had been committed to 96 projects under the Canada–Saskatchewan Tourism Subsidiary Agreement; the federal share was $7.2 million. During the year under review, 29 new projects received approval and accounted for commitments of almost $3 million — a little more than half being federal funds.

A key commitment, under the product development component of the agreement, was $1 million to the Saskatchewan Science Centre, a major attraction being developed in Wascana Park, Regina. Other contributions went toward upgrading accommodations in Prince Albert National Park and in several provincial parks, as well as toward development, by the Sheraton Centre, of a state-of-the-art business and communications centre in Regina.

A total $1.8 million was committed under the market enhancement component of the agreement. The majority of these funds is being spent to encourage co-operative marketing activities among the key tourism groups throughout the province.

The $4.4 million committed under the industry support program assisted the formation and operation of a tourist industry association in Saskatchewan and the strengthening of several sub-sector associations. Visitor information centres are being built at each provincial border on the Trans-Canada and Yellowhead highways and at the United States border at North Portal.

Under the Advanced Technology Subsidiary Agreement, 14 projects were approved in Saskatchewan, representing total commitments of $0.3 million. Total expenditures shared equally by DRIE and the government of Saskatchewan amounted to slightly more than $0.3 million.

Regional staff of the unit overseeing the agreement were also involved in:

- holding a workshop on the inflow of technology — a joint activity with External Affairs Canada;
- organizing a university–industry–government collaboration committee at the University of Saskatchewan;
- developing networks concerned with strategic technologies; and
- supporting the Saskatchewan Advanced Technology Management Association.

Economic Co-ordination

Until August 1987, the Saskatchewan FEDC office co-ordinated federal funding for economic development in the province by chairing regional federal committees and by consulting with members of the provincial Executive Council, other departments, and representatives of the private sector.

Under ERDA, one MOU and nine subsidiary agreements were managed by the Planning Agreement, which identifies and analyses strategic opportunities for regional development. These became part of the mandate of WD, the core of which was formed by FEDC offices.

ALBERTA

During 1987–88, the Alberta Regional Office managed the delivery of funded programs and promoted non-funded activities. The major activity thrusts concerned tourism promotion, economic development in northern communities and diversification of the provincial economy.

Industrial Development

Following the creation of the Department of Western Economic Diversification in August 1987, DRIE continued to administer two Canada–Alberta subsidiary agreements.

Under the Tourism Development Subsidiary Agreement, $56.3 million was budgeted to enhance Alberta's stature as a year-round tourist destination. The five-year program offers assistance in six key areas ranging from product and facility development to opportunity analysis and evaluation. During 1987–88, DRIE committed $5.9 million to 124 projects under this program.

DRIE Alberta maintained liaison with the organizing committee for the 1988 Winter Olympics in Calgary to complement efforts for tourism development. Just prior to the opening of the Olympics in February, the Minister of State for Small Businesses and Tourism hosted representatives of the international media at a reception highlighting the skills of Canada's Culinary Olympics Team.

The Federal–Provincial Tourism Ministers' Conference was held in Calgary in March 1988.

Signed in October 1985, the $40-million Northern Development Subsidiary Agreement provides assistance to businesses, institutions and communities in northern Alberta for development of businesses, human resources and infrastructure. During the year under review, 81 projects received $4 million in funds from DRIE.

On August 4, 1987, with the establishment of WD, three funded programs were transferred from DRIE: IRDP, WTID, and the jointly funded Canada–Alberta Agricultural Processing and Marketing Subsidiary Agreement.

Between April 1 and August 4, 1987, commitments of $1.1 million were approved for nine projects under IRDP. During the same period, there were commitments of $4.1 million made to 13 projects under WTID.

The value-added processing of agricultural products is a key industrial sector in the Alberta economy. The Agricultural Processing and Marketing Agreement was negotiated to assist local processors and thereby help diversify the economy of the province. Between April 1, 1987 and its August 4, 1987 transfer to WD, this program helped 54 projects by offering $2.4 million in DRIE funding. Total cost of the agreement was $50 million, to be administered over five years.

The Edmonton-based Alberta Regional Office also administers PEMD for External Affairs Canada. Of the 563 applications received, 387 were approved; commitments totalled $1.1 million.

In addition to program delivery, the regional office:

- arranged numerous trade seminars;
- hosted 51 incoming trade delegations;
- jointly co-ordinated 27 ongoing trade missions involving Canadian companies; and
- participated in 11 trade shows.

Economic Co-ordination

The FEDC office in Alberta, for the period April 1 to August 4, 1987, provided economic and social intelligence to central departments and agencies, such as the Department of Finance and the Privy Council.

Some of the activities included:

- environmental analysis;
- monitoring of tax reform for the Department of Finance;
- co-ordination of the budget lockup in June;
- reporting to the Privy Council on issues in health care, day care, immigration, and native economic development; and
- provision of the Provincial Economic Development Perspective report for DRIE.

As well, the FEDC office coordinated ERDA subsidiary agreements on tourism development, forestry development, agricultural processing and marketing and northern development. These now come under WD.

BRITISH COLUMBIA

During 1987–88, the activities of the British Columbia Regional Office concentrated on trade and market development, applications of new technology and, in anticipation of liberalized trade with the United States, improving industrial competitiveness.

Priorities included:
- modernization within resource industries (largely forest-based);
- value-added to current product mix;
- diversification into new products and markets;
- competitiveness through innovation and technology; and
- identification and exploitation of domestic and international market and investment opportunities.

Industrial Development

During the year under review, the regional office continued the implementation of funded programs and expanded efforts in business services, particularly as related to trade development.

Among funded programs, federal–provincial subsidiary agreements signed under ERDA received the most attention. All projects under these agreements are cost-shared equally with the provincial government, responsibility for actual delivery, depending on the nature of the project, resting with either DRIE or the provincial authorities.

The Industrial Development Sub-agreement supports activities that improve industrial performance and create growth opportunities in the province, the resource sector being a particular priority. Financial assistance is provided through five programs: Resource Industries Modernization, Resource Industries Value-Added, Industrial Diversification, Institutional Support, and Opportunity Identification and Assessment.

The Small Business Incentives Sub-agreement comprises three components that are designed to generate employment and diversify the economic base of the province. These are: Small Manufacturers Incentive Program, Industrial Development Assistance Program, and Aquaculture Incentive Program.

The Tourist Industry Development Sub-agreement aims at market and product development to broaden the international appeal and diversity of the industry.

Two of these subsidiary agreements — Industrial Development and Small Business Incentives — were transferred to WD on August 4, 1987. DRIE, however, implemented projects on behalf of the Department through to the end of the fiscal year.

Another funded program transferred to WD, but implemented by DRIE throughout the fiscal year, was IRDP. This program served to promote industrial expansion in all regions of the province, particularly those where economic opportunities lagged. Support under IRDP was restricted to activities not covered by sub-agreements, principally innovation and market development. Thirty-five applications were approved during the fiscal year; assistance totalled $11.9 million.

DRIE continued to implement PEMD, which supports principally the efforts of small and medium-sized firms in their bid for expansion into new international markets. During 1987–88, 336 applications were approved; expenditures totalled $2.1 million.

Under Special ARDA, which provides financial support to native communities, 508 projects received commitments of $5 million from DRIE. These projects focus in large measure on resource harvesting in agriculture, fishing and forestry.

On December 3, 1987, DRIE signed an offer of assistance to the Fraser Valley Independent Shakes and Shingle Producers' Association in Mission. The offer authorized assistance of $9.4 million from the Western Economic Diversification Fund to support costs of exploiting the United States market. Shakes and shingle producers had experienced a deterioration in this crucial market following the imposition of a 35 percent tariff on imports of Canadian shakes and shingles and the misperceptions in the marketplace about the fire-retardant characteristics of the product. The market development initiative is intended to overcome the effects of both these constraints.

The regional office also continued the implementation of the sub-agreement associated with the Victoria Convention Centre. The agreement provided for a federal contribution of nearly $7.3 million toward construction of the new centre.

Similarly, the regional office monitored the implementation of the agreement with Cominco Ltd. whereby support, through the purchase of preferred shares totalling $79 million, is being provided. This assistance goes toward the modernization of the Cominco lead smelter at Trail.

DRIE regional staff in British Columbia shifted emphasis from funded programs to provision of services.

Initiatives included:
- missions and trade shows in search of new investment or technologies;
- support to the International Investors Forum held in Vancouver;
- seminars and missions for new exporters to the United States;
- publication of an industrial bulletin highlighting British Columbia industrial challenges and opportunities; and
- studies into the development prospects of key industrial sectors.

Economic Co-ordination

From April to August 1987, the FEDC office in British Columbia continued to discharge its broad co-ordinating mandate over the ERDA process. Signed agreements under ERDA included forestry, agriculture, industrial development, tourism, small businesses, science and technology and the Victoria Convention Centre.

In addition, FEDC officials began implementation of the Asia–Pacific initiative: organizing a secretariat, appointing members to its advisory committee and completing a work plan.

In July 1987, FEDC staff assisted the Canadian Parks Service to negotiate an MOU with representatives of the provincial government to create a national park at South Moresby.

Also in July, the FEDC office published an overview of the mining industry to stimulate comment from the private sector on the current and future direction of mining policy in the province.

On August 4, 1987, FEDC activities were assumed by WD.

NORTHWEST TERRITORIES

The principal area of activity in the Northwest Territories was implementation of joint programs with the N.W.T.'s Department of Economic Development and Tourism.

In 1987–88, 51 projects were approved under Special ARDA; DRIE commitments totalled $1.5 million.

In addition, DRIE also delivered PEMD and a range of non-funded programs. The latter included BOSS, information on the Canada–U.S. Free Trade Agreement, statistics and overseas investment opportunities.

Subsidiary agreements on Tourism Development and Small Business Development (under the Canada–N.W.T. Economic Development Agreement) were negotiated and signed in late September 1987.

Approvals for DRIE contributions totalling just under $1 million were given to 21 applications for tourism-related projects.

Three projects for small business support resulted in DRIE commitments of more than $0.1 million.

YUKON

The main activities of the Yukon office were focussed on the delivery of the Small Business and Tourism sub-agreements and Special ARDA.

The Tourism Sub-agreement, which expires on March 31, 1989, is widely viewed as the primary tool to strengthen this key component in Yukon's economy. In 1987–88, DRIE commitments totalled $1.4 million for planning, expanding and marketing facilities, attractions, special events and improved visitor services.

A Small Business Incentives Sub-agreement, signed in January 1987, came into effect. Through this agreement, the federal and territorial governments recognized the capacity of small business to generate employment and economic growth. During 1987–88, nine commitments were approved under the agreement, for a total DRIE share of slightly more than $0.3 million.

DRIE commitments under Special ARDA, which was first signed in Yukon in 1978, exceeded $0.7 million.

To promote trade in the Yukon, DRIE staff:

- published an exporters' directory that identifies companies interested in exporting, their products, and names of company contacts;
- sponsored, together with External Affairs Canada, a seminar exploring the utility of BOSS for Yukon;
- organized, in conjunction with the Whitehorse Chamber of Commerce, Yukon's fourth annual trade mission to Alaska, to open up new markets for Yukon products; 11 businesses took part in this venture; and
- promoted PEMD to assist Yukon businesses to expand their export marketing efforts; six companies received a total of $15 829.

APPENDICES

APPENDIX A
GRANTS AND CONTRIBUTIONS BY REGION, 1987–88

Newfoundland	31 055
Nova Scotia	60 226
Prince Edward Island	1 673
New Brunswick	17 089
Quebec	432 334
Ontario	258 714
Manitoba	32 060
Saskatchewan	23 177
Alberta	19 882
British Columbia	64 598
Miscellaneous*	24 684
Total	**965 492**

* Payment of claims under the *Small Businesses Loans Act* and other Departmental loan guarantees.

APPENDIX B-1
INDUSTRIAL AND REGIONAL DEVELOPMENT PROGRAM
ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987–88

By Province/Territory

Newfoundland	18	1.0
Prince Edward Island	3	0.2
Nova Scotia	27	19.5
New Brunswick	19	13.9
Quebec	448	119.8
Ontario	68	52.2
Manitoba	3	0.8
Saskatchewan	1	4.0
Alberta	9	10.6
British Columbia	12	12.8
Yukon/Northwest Territories	–	–
Canada Total	**608**	**234.8**

By Major Industry Group

Food	41	7 373
Beverages	1	117
Rubber Products	4	846
Plastic Products	27	8 249
Leather Products	5	2 757
Primary Textiles	5	2 211
Textile Products	11	4 875
Clothing	46	6 171
Wood Industries	76	55 172
Furniture and Fixtures	24	3 265
Paper Products	13	9 472
Printing and Publishing	12	1 431
Primary Metals	7	603
Fabricated Metal Products	73	14 660
Machinery	60	13 034
Transportation Equipment	47	33 400
Electrical and Electronic Products	49	17 093
Non-metallic Mineral Products	26	8 862
Petroleum and Coal Products	3	95
Chemicals	16	20 426
Other Manufacturing	30	6 183
Other	32	18 553
Total	**608**	**234 848**

By Planning Element

Climate	1	14
Marketing	23	11 019
Innovation	87	38 182
Establishment	147	83 850
Expansion and Modernization	350	101 783
Total	**608**	**234 848**

APPENDIX B-2
DEFENCE INDUSTRY PRODUCTIVITY PROGRAM
ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987–88

By Province/Territory

Newfoundland	1	0.3
Prince Edward Island	–	–
Nova Scotia	4	6.2
New Brunswick	–	–
Quebec	47	73.0
Ontario	97	89.8
Manitoba	7	3.0
Saskatchewan	–	–
Alberta	3	0.9
British Columbia	16	8.2
Yukon/Northwest Territories	–	–
Canada Total	**175**	**181.4**

By Major Industry Group

Plastic Products	1	500
Primary Metal Products	5	1 649
Fabricated Metal Products	13	3 958
Transportation Equipment	87	75 436
Electrical and Electronic Products	65	98 173
Chemicals	2	1 343
Other Manufacturing	2	309
Total	**175**	**181 368**

By Sub-Program

Research and Development	52	107 913
Source Establishment	28	15 972
Capital Assistance	88	46 518
Market Feasibility Studies	7	10 965
Total	**175**	**181 368**

APPENDIX B-3
WESTERN TRANSPORTATION INDUSTRIAL DEVELOPMENT PROGRAM

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987–88

By Province/Territory

Newfoundland	–	–
Prince Edward Island	–	–
Nova Scotia	–	–
New Brunswick	–	–
Quebec	–	–
Ontario	–	–
Manitoba	15	6.1
Saskatchewan	13	1.1
Alberta	14	4.2
British Columbia	–	–
Yukon/Northwest Territories	–	–
Canada Total	**42**	**11.4**

By Major Industry Group

Food	8	4 629
Plastic Products	2	193
Textiles	2	146
Wood Industries	3	155
Furniture and Fixtures	3	490
Paper Products	1	656
Primary Metal Products	1	181
Fabricated Metal Products	5	374
Machinery	6	349
Transportation Equipment	2	110
Electrical and Electronic Products	1	228
Non-metallic Mineral Products	1	4
Chemicals	2	610
Other	5	3 267
Total	**42**	**11 392**

By Planning Element

Innovation	1	21
Establishment	15	4 235
Expansion and Modernization	26	7 136
Total	**42**	**11 392**

APPENDIX B-4
NATIVE ECONOMIC DEVELOPMENT PROGRAM
ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987–88

By Province/Territory

Newfoundland	9	1.8
Prince Edward Island	–	–
Nova Scotia	4	0.4
New Brunswick	7	0.5
Quebec	18	4.9
Ontario	29	4.7
Manitoba	11	3.6
Saskatchewan	15	2.4
Alberta	17	24.1
British Columbia	26	17.3
Yukon/Northwest Territories	6	6.5
Canada Total	**142**	**66.2**

By Major Industry Group

Logging	2	2 580
Food	2	983
Leather Products	3	1 810
Textile Products	1	90
Clothing	2	125
Wood Industries	3	1 796
Printing and Publishing	1	119
Non-metallic Mineral Products	1	140
Other Manufacturing	1	99
Transportation Industries	11	1 777
Service industries	99	51 604
Other	16	5 124
Total	**142**	**66 247**

By Sub-Program

Strategic Investments in Native Economic Institutions	16	37 744
Community-based Economic Development	6	1 069
Special Projects	120	27 434
Total	**142**	**66 247**

APPENDIX B-5
SPECIAL AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT ACT

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987–88

By Province/Territory

Newfoundland	–	–
Prince Edward Island	–	–
Nova Scotia	–	–
New Brunswick	–	–
Quebec	–	–
Ontario	–	–
Manitoba	150	4.8
Saskatchewan	43	1.9
Alberta	–	–
British Columbia	155	4.6
Yukon/Northwest Territories	102	2.8
Canada Total	**450**	**14.1**

By Major Industry Group

Fishing and Trapping	193	3 739
Logging	12	693
Food	3	338
Wood Industries	3	223
Furniture and Fixtures	1	15
Transportation Industries	38	809
Service Industries	117	6 102
Other	83	2 127
Total	**450**	**14 046**

By Sub-Program

Area Employment Training	1	65
Commercial Undertakings	267	10 837
Primary Producing Activities	164	2 669
Related Infrastructure	3	57
Remote Rural Communities	4	266
Special Adjustment Measures	11	152
Total	**450**	**14 046**

APPENDIX B-6
ECONOMIC AND REGIONAL DEVELOPMENT SUBSIDIARY AGREEMENTS

ACCEPTED OFFERS AND AUTHORIZED ASSISTANCE, 1987–88

By Province/Territory

Newfoundland	102	3.5
Prince Edward Island	14	0.1
Nova Scotia	70	13.4
New Brunswick	149	12.0
Quebec	121	20.0
Ontario	4	8.9
Manitoba	36	2.1
Saskatchewan	61	4.3
Alberta	246	11.0
British Columbia	133	17.6
Yukon/Northwest Territories	—	—
Canada Total	**936**	**92.9**

By Major Industry Group

Fishing and Trapping	30	1 957
Food	65	3 005
Beverages	3	92
Plastic Products	4	200
Leather and Allied Products	3	63
Primary Textiles	1	10
Textile Products	4	53
Clothing	8	97
Wood Industries	18	324
Furniture and Fixtures	4	86
Paper and Allied Products	2	105
Primary Metals	4	509
Fabricated Metal Products	29	725
Machinery	7	90
Transportation Equipment	7	10 555
Electrical and Electronic Products	7	201
Non-metallic Mineral Products	11	260
Chemicals	6	1 840
Other Manufacturing	12	434
Service Industries	581	54 577
Other	130	17 730
Total	**936**	**92 913**

By Project Activity

Administering and Managing	29	302
Development	78	9 461
Educating	44	1 212
Establishing	124	19 622
Expanding and Modernizing	248	54 204
Informing	3	27
Manufacturing and Servicing	5	149
Marketing	273	4 176
Planning	14	527
Studying and Researching	112	2 629
Other	6	604
Total	**936**	**92 913**

APPENDIX B-7
SMALL BUSINESSES LOANS ACT
NUMBER AND AMOUNT OF LOANS, 1987–88*

By Province/Territory

Newfoundland	80	2.2
Prince Edward Island	19	0.5
Nova Scotia	90	4.0
New Brunswick	73	2.3
Quebec	5 830	217.0
Ontario	5 325	216.7
Manitoba	279	10.3
Saskatchewan	362	11.8
Alberta	717	19.1
British Columbia	813	27.7
Yukon/Northwest Territories	88	3.6
Canada Total	**13 676**	**515.2**

By Type of Business

Fishing	8	0.3
Wholesale Trade	459	14.3
Retail Trade	3 291	130.3
Construction	1 121	35.5
Manufacturing	1 523	56.6
Service Businesses	5 855	221.8
Transportation	1 287	52.0
Communications	132	4.4
Total	**13 676**	**515.2**

* The figures above exclude:

a) since June 6, 1987, loans made in the four Atlantic provinces where the leader of the government in the Senate is responsible for small business enterprises under the *SBLA*; and

b) since August 4, 1987, loans made in the four Western provinces where the Minister of the Department of Western Economic Diversification is responsible for small business enterprises under the *SBLA*.

APPENDIX C

SUBSIDIARY AGREEMENTS UNDER ERDAS AND GDAS ACTIVE DURING 1987–88

NEWFOUNDLAND			
Tourism II	16/08/84 to 31/03/89	21 000 000	12 500 000
Pulp and Paper Mill Modernization	20/12/84 to 31/12/89	46 333 333	38 500 000
Agreements Transferred to the Atlantic Canada Opportunities Agency — 06/06/87			
Rural Development II	19/07/84 to 31/03/88	18 200 000	9 100 000
Industrial Development Phase II	03/06/83 to 31/03/88	17 800 000	17 800 000
Community Development for Coastal Labrador	29/05/81 to 30/03/89	38 996 000	33 800 000
Burin Peninsula	11/06/84 to 31/03/89	28 000 000	19 600 000
Ocean Industry	16/08/84 to 31/03/90	49 000 000	29 500 000
PRINCE EDWARD ISLAND			
Tourism	26/10/84 to 31/03/89	8 985 000	5 800 000
Agreements Transferred to the Atlantic Canada Opportunities Agency — 06/06/87			
Industrial Competitiveness	13/09/85 to 12/09/87	8 500 000	6 800 000
Marketing	29/03/85 to 31/03/89	7 500 000	5 000 000
Industrial Commissions*	23/05/85 to 01/01/90	1 000 000	650 000

SUBSIDIARY AGREEMENTS UNDER ERDAS AND GDAS ACTIVE DURING 1987–88 (CONT'D)

NOVA SCOTIA			
Sydney Steel Corporation Stage II	28/02/86 to 31/03/91	157 143 000	110 000 000
Assistance to Michelin Tires (Canada) Ltd.	07/06/80 to 31/12/90	56 000 000	42 000 000
Tourism	09/11/84 to 31/03/89	28 000 000	19 600 000
Agreements Transferred to the Atlantic Canada Opportunities Agency — 06/06/87			
Advanced Manufacturing Support	09/10/85 to 31/03/88	31 000 000	21 720 000
Ocean Industry	24/07/81 to 25/07/88	35 000 000	22 950 000
Strait of Canso II*	11/06/84 to 31/03/89	28 000 000	19 600 000
Technology Transfer and Industrial Innovation	09/07/85 to 31/03/90	34 100 000	21 720 000
NEW BRUNSWICK			
Sulphation Roast Leach Pilot Plant*	30/09/83 to 31/03/87	22 350 000	17 880 000
Consolidated-Bathurst Inc.	30/03/82 to 31/03/89	199 500 000	19 600 000
Tourism	30/11/84 to 31/03/89	52 000 000	36 000 000
Agreements Transferred to the Atlantic Canada Opportunities Agency — 06/06/87			
Northeast New Brunswick	23/06/77 to 31/03/89	95 500 000	67 175 000
Industrial Development	05/12/85 to 31/03/90	30 000 000	21 000 000
Innovation and Technology	28/05/86 to 31/03/91	28 570 000	20 000 000
QUEBEC			
Société Inter-Port de Québec	03/07/81 to 31/03/86 extended to 31/03/90	9 250 000	5 550 000
Tourism II	16/01/85 to 31/03/90	100 000 000	50 000 000
Industrial Development II	23/01/85 to 31/03/90	350 000 000	175 000 000
ONTARIO			
Tourism	20/11/84 to 31/10/89	44 000 000	22 000 000
MANITOBA			
Northern Development	29/11/82 to 31/03/87 extended to 31/03/89	261 550 000	86 213 000
Urban Bus Industrial Development	04/06/84 to 31/03/89	50 000 000	25 000 000
Tourism II	13/05/85 to 31/03/90	30 000 000	15 000 000
Agreement Transferred to the Department of Western Economic Diversification — 04/08/87			
Winnipeg Core Area II	01/04/86 to 31/03/91	100 000 000	16 000 000

SUBSIDIARY AGREEMENTS UNDER ERDAS AND GDAS ACTIVE DURING 1987–88 (END)

SASKATCHEWAN			
Advanced Technology	31/08/84 to 31/03/89	33 200 000	16 600 000
Northern Economic Development	31/08/84 to 31/03/89	36 000 000	18 000 000
Tourism	22/11/84 to 31/03/89	30 000 000	15 000 000
ALBERTA			
Tourism	13/05/85 to 31/03/90	56 300 000	28 150 000
Northern Development	02/10/85 to 31/03/91	40 000 000	20 000 000
Agreements Transferred to the Department of Western Economic Diversification — 04/08/87			
Nutritive Processing Assistance II*	19/08/81 to 31/03/86	28 000 000	14 000 000
Agriculture Processing	01/02/86 to 31/03/91	50 000 000	25 000 000
BRITISH COLUMBIA			
Tourism	21/08/85 to 31/03/90	30 000 000	15 000 000
Agreements Transferred to the Department of Western Economic Diversification — 04/08/87			
Industrial Development	22/08/85 to 31/03/90	125 000 000	62 500 000
Small Business Incentives	24/10/85 to 31/03/90	50 000 000	25 000 000
NORTHWEST TERRITORIES			
Domestic Market Development*	16/06/83 to 31/03/87	10 750 000	9 675 000
Tourism Development	30/09/87 to 31/03/91	12 350 000	8 650 000
Small Business Development	30/09/87 to 31/03/91	9 550 000	6 690 000
YUKON			
Tourism	02/05/85 to 31/03/89	10 000 000	8 000 000
Small Business	06/01/87 to 31/03/91	4 600 000	3 220 000

* Payments remaining in process.

Canada

RAPPORT ANNUEL DU MEIR

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1989
N° au cat. : C1-1988
ISBN 0-662-56575-4

PU2988

Son Excellence la très honorable Jeanne Sauvé, C.P., C.C., C.M.M., C.D.
Gouverneur général du Canada

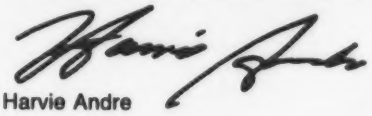
Votre Excellence,

J'ai l'honneur de présenter à Votre Excellence le rapport annuel du ministère de l'Expansion industrielle régionale.

Ce rapport est un compte rendu des activités du Ministère pour l'année financière 1987–1988 et fait état des changements apportés à l'organisme et aux programmes à la suite de la création de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique et du ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest.

Je vous prie d'agréer, Votre Excellence, l'expression de ma très haute considération.

Le ministre de l'Expansion industrielle régionale,



Harvie Andre

TABLE DES MATIÈRES

Vue d'ensemble 1

Généralités 2

Aperçu 3

État financier 5

Administration centrale 7
- Programmes de développement et investissements 8
- Mise en valeur de l'industrie 11
- Programmes économiques des autochtones 15
- Politique et évaluation 16
- Petite entreprise 18
- Tourisme 20
- Finances, gestion du personnel et administration 22

Régions 23
- Terre-Neuve 25
- Île-du-Prince-Édouard 26
- Nouvelle-Écosse 27
- Nouveau-Brunswick 28
- Québec 29
- Ontario 31
- Manitoba 33
- Saskatchewan 34
- Alberta 36
- Colombie-Britannique 37
- Territoires du Nord-Ouest 39
- Yukon 40

Annexes 41
- Subventions et contributions selon la région, 1987-1988 42
- Programme de développement industriel et régional 43
- Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense 45
- Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest 47
- Programme de développement économique des autochtones 49
- *Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole* (ARDA) 51
- Ententes auxiliaires en vertu des ententes de développement économique et régional 52
- *Loi sur les prêts aux petites entreprises* 54
- Ententes auxiliaires conclues aux termes des EDER et des ECD en vigueur en 1987-1988 55

VUE D'ENSEMBLE

Mandat

En vertu du mandat conféré par le Parlement, le ministère de l'Expansion industrielle régionale (MEIR) doit veiller à :

- valoriser l'économie nationale et à mener à bien le développement économique de toutes les régions du pays;
- ouvrir de nouvelles perspectives pour augmenter la productivité économique de toutes les régions du pays et à améliorer l'accès aux possibilités ainsi offertes;
- favoriser le développement économique des régions du pays où les perspectives d'emplois productifs sont particulièrement faibles.

Le mandat du Ministère est défini dans divers statuts et règlements, notamment :

- la *Loi sur le ministère de l'Expansion industrielle régionale*, promulguée en décembre 1983;
- la *Loi sur le développement industriel et régional*, qui régit le programme d'aide dont peuvent bénéficier les milieux industriels de toutes les régions du pays;
- la *Loi sur les prêts aux petites entreprises*, grâce à laquelle le secteur de la petite entreprise peut obtenir des prêts.

Par ailleurs, d'autres lois définissent les attributions des sociétés d'État qui relèvent du ministre de l'Expansion industrielle régionale.

Objectifs

Pour s'acquitter de son mandat, le Ministère s'efforce d'intensifier le développement des marchés, des entreprises, de l'industrie et du tourisme dans l'ensemble du Canada et, par le fait même, de réduire les disparités économiques au pays.

A cette fin, le MEIR doit :

- instaurer et administrer des programmes qui reflètent la politique du gouvernement;
- collaborer avec les entreprises, les syndicats, les gouvernements et les milieux universitaires;
- fournir aux entreprises des renseignements d'ordre financier, commercial et technique;
- accorder, au besoin, une aide financière directe.

Le Ministère cherche à inciter les entreprises à devenir plus compétitives sur les marchés extérieurs, en les aidant à :

- créer de nouveaux produits et services;
- mettre en place et à augmenter la capacité de production nécessaire;
- commercialiser les biens et les services au Canada et à l'étranger;
- restructurer leurs activités en fonction de l'évolution du marché.

Activités

Pour accroître l'activité commerciale partout au pays, le MEIR fait appel à divers moyens :

- les programmes subventionnés, destinés à appuyer les grands projets, en vertu des Ententes de développement économique et régional (EDER), conclues avec les provinces et les territoires, du Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense et du Programme de développement industriel et régional;
- l'appui accordé aux entreprises, entre autres, par l'élaboration de politiques, le transfert de la technologie, la collecte de renseignements commerciaux, le recensement des possibilités d'investissements industriels, un service d'experts-conseils aux entreprises et l'amélioration de l'accès aux marchés intérieur et extérieur;
- les protocoles d'entente, qui permettent d'établir à moyen terme les lignes de conduite et de discuter de plans d'action, de buts et d'objectifs avec de grandes sociétés et, au besoin, avec des représentants des secteurs industriels.

Certaines initiatives visent à répondre aux besoins particuliers des régions, notamment, dans le Canada atlantique :

- le Programme Entreprise Atlantique consent des assurances-prêts et des contributions destinées à la prise en charge de l'intérêt, pour ainsi stimuler et appuyer l'investissement, l'expansion et l'établissement d'entreprises dans les quatre provinces de l'Atlantique et dans l'est du Québec;
- Entreprise Cap-Breton vise à attirer et à favoriser les nouveaux investissements dans cette région, grâce au Crédit d'impôt du Cap-Breton et à son programme de Fonds d'appoint.

D'autres programmes sont axés sur les besoins de la petite entreprise, soit :

- le programme lié à l'application de la *Loi sur les prêts aux petites entreprises*, qui incite les prêteurs du secteur privé à consentir des prêts pour financer les projets d'investissements des petites entreprises;
- le Programme de développement des marchés d'exportation, parrainé par le ministère des Affaires extérieures, mais administré par le MEIR dans les régions.

Parmi les divers programmes qui cherchent à répondre aux besoins des autochtones, notons :

- le Programme de développement économique des autochtones, qui appuie les institutions financières et économiques appartenant à des autochtones et permet d'accorder des capitaux à des secteurs d'un intérêt particulier pour les autochtones et à des projets réalisés localement par ces derniers;
- le Programme spécial lié à la *Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole* (ARDA), qui octroie une aide financière pour la création d'emplois dans les collectivités autochtones des provinces de l'Ouest, du Yukon et des Territoires du Nord-Ouest.

GÉNÉRALITÉS

Les activités du MEIR gravitent autour des deux grands principes suivants :

- les services et les programmes destinés avant tout aux divers secteurs de l'économie doivent être exécutés par les bureaux régionaux;
- les services des spécialistes chargés d'accorder une aide technique et de prêter conseil aux grandes entreprises et à l'industrie doivent être regroupés à l'administration centrale.

Contexte national

A l'administration centrale, les sous-ministres adjoints doivent tenir compte de la situation générale pour administrer leurs secteurs respectifs, ainsi répartis :

- Programmes de développement et investissements;
- Mise en valeur de l'industrie;
- Programmes économiques des autochtones;
- Petite entreprise;
- Tourisme.

Contexte régional

Un Bureau régional est établi dans chaque province, sous l'autorité d'un directeur exécutif régional. Pour leur part, le Yukon et les Territoires du Nord-Ouest relèvent du Bureau régional de la Saskatchewan.

Parmi les différentes activités menées par ces bureaux, citons :

- l'exécution des programmes subventionnés;
- l'essor du commerce;
- l'administration des ententes auxiliaires en vertu de l'EDER;
- l'exécution du PDME;
- la promotion de programmes non subventionnés du Ministère, tels que la campagne *Pensons canadien*, les Prix Canada pour l'excellence en affaires et le Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR).

Coordination

Les directeurs exécutifs régionaux et les sous-ministres adjoints travaillent en étroite collaboration pour assurer la coordination des politiques régionales et sectorielles.

Avant juin 1987, un Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique était établi dans chaque province. Toutefois, avec la création de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) et du ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest (MDEO), seulement le Québec et l'Ontario ont conservé un tel bureau.

Parmi les principales attributions, citons :

- administrer les EDER;
- présider les conseils composés de hauts fonctionnaires chargés d'étudier les questions économiques;
- faire régulièrement rapport au Bureau des relations fédérales-provinciales;
- rendre compte de la réaction de la population locale lorsque le gouvernement fédéral se penche sur des questions d'un intérêt particulier pour leur région.

APERÇU

Au sein de l'administration fédérale, le ministère de l'Expansion industrielle régionale est au cœur des dossiers économiques canadiens qui touchent les secteurs de l'industrie, du commerce et du tourisme. Avant la création de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique et du ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest, le Ministère était au premier plan de toutes les initiatives fédérales menées au chapitre de l'expansion économique régionale.

Afin d'assurer l'efficacité et la continuité des programmes subventionnés ou autres, les activités du Ministère à l'administration centrale visent à accorder la plus haute importance à la collecte de données sur le secteur industriel pour offrir de meilleurs services à l'industrie et aider davantage l'ensemble des bureaux régionaux.

Par ailleurs, les nouvelles orientations politiques du gouvernement fédéral ont permis au MEIR de redéfinir son rôle et de participer plus activement à la promotion des investissements, au développement des marchés d'exportation, à l'innovation et au transfert de la technologie.

Ces orientations politiques ont été redéfinies, à la suite de l'annonce par le Premier ministre, le 4 août 1987, du regroupement des principaux secteurs du MEIR et du ministère d'État chargé des Sciences et de la Technologie (MEST) pour former un nouveau ministère : Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC).

Conformément aux dispositions habilitantes énoncées dans le projet de loi déposé à la Chambre des communes, les activités du nouveau ministère refléteront un changement d'orientation majeur et porteront sur une collaboration plus étroite pour relever les défis dans le domaine des sciences et de la technologie.

En vertu de son nouveau mandat, ISTC doit veiller à :

- l'établissement de politiques favorables au climat des affaires, liées notamment à l'innovation et aux besoins particuliers de certains secteurs;
- l'élaboration et à l'exécution de politiques, de programmes et de services, avec les milieux industriels;
- l'adoption de mesures permettant de consolider ses compétences et ses sources de renseignements sur l'industrie et la technologie;
- l'examen attentif des problèmes et des préoccupations des petites et moyennes entreprises (PME) et des nouveaux entrepreneurs, accordant une grande importance aux initiatives visant à aider ces entreprises à innover et à appliquer la technologie actuelle.

Pour de plus amples renseignements sur les activités du MEST en 1987–1988, consulter le rapport annuel de cet organisme.

Les modifications apportées à l'ensemble du Ministère reflètent l'intérêt soutenu accordé à trois facteurs clés du redressement de l'économie dans les régions, à savoir, le tourisme, la petite entreprise et le développement des collectivités autochtones.

Cette année, la Direction générale du développement des marchés de Tourisme Canada a modifié son approche, accordant moins d'importance aux activités stratégiques et privilégiant certains marchés cibles. Pour souligner ce changement d'orientation, cette direction a entrepris diverses études, telle l'élaboration de plans de commercialisation visant les marchés des pays suivants : les États-Unis, la France, la Grande-Bretagne, le Japon et la République fédérale d'Allemagne. Au cours de l'exercice, les touristes venus de l'étranger ont dépensé 6,3 milliards de dollars au Canada.

L'aide à la petite entreprise a de nouveau fait l'objet d'une attention particulière du Ministère. En août 1987, le ministre d'État (Petites entreprises et Tourisme) a organisé une rencontre au lac Meech, dont le thème portait sur l'esprit d'entreprise et l'essor de la petite entreprise. Les discussions ont permis de jeter les assises de la Politique nationale de l'entrepreneurship, soumise au Cabinet.

Le Secteur des programmes économiques des autochtones joue au sein du Ministère un rôle de premier plan pour contribuer à l'expansion économique et commerciale des autochtones. Ce secteur administre également le Programme de développement économique des autochtones, programme fédéral unique en son genre, qui octroie des contributions financières directes aux entreprises commerciales autochtones viables et aux programmes de développement économique qui leur sont destinés. En vertu de ce programme, 142 offres d'aide, totalisant 66,2 millions de dollars, ont été faites au cours de l'exercice.

Dans l'ensemble de ses activités, le Ministère entretient d'étroites relations avec l'industrie, les syndicats, les milieux universitaires et les gouvernements intéressés afin de maintenir un climat de confiance et de coopération entre les principaux joueurs de l'économie canadienne.

Ce climat contribue également à attirer les investisseurs. A cet effet, Investissement Canada, qui relève du ministre de l'Expansion industrielle régionale, collabore étroitement avec l'administration centrale et les bureaux régionaux du MEIR afin de fournir à tous les éventuels investisseurs des services appropriés.

Expansion industrielle

Le Secteur de la mise en valeur de l'industrie, créé en 1986–1987, regroupe, à l'administration centrale, tous les spécialistes des questions industrielles, afin d'améliorer les services de collecte et d'analyse des données sectorielles, d'augmenter les débouchés pour l'industrie canadienne, au pays comme à l'étranger et de conjuguer tous les efforts pour assurer le développement de ce secteur, par l'entremise de la Direction générale de l'industrie des technologies de l'information.

En 1987–1988, la Direction générale de l'aérospatiale, de la défense et des retombées industrielles a appuyé un nombre record d'initiatives totalisant 232 millions de dollars, soit quelque 40 millions de plus par rapport à l'exercice précédent.

L'établissement d'importants réseaux de relations avec l'industrie a conduit à la signature de plusieurs protocoles d'entente avec de nombreuses entreprises et associations industrielles. Ces protocoles sont essentiels à l'établissement d'une saine relation entre le gouvernement et les milieux d'affaires et servent souvent de base à une longue collaboration, permettant ainsi au MEIR de servir avec efficacité sa clientèle.

Cette année encore, le Ministère a souligné les succès remportés par des entreprises et des organismes canadiens, en décernant à certains le prestigieux Prix Canada pour l'excellence en affaires et en continuant de promouvoir les produits locaux par l'entremise de son programme *Pensons canadien*.

En vertu du Programme de développement industriel et régional, le programme le plus important du Ministère, il a été octroyé 234,8 millions de dollars à des entreprises canadiennes, dans le cadre de 608 offres d'aide financière.

Expansion régionale

Bien que tous les programmes du MEIR cherchent à consolider l'économie des régions, les EDER constituent l'élément principal permettant d'atteindre cet objectif. Établies en collaboration avec les gouvernements provinciaux et territoriaux et d'une durée de dix ans, les EDER servent de cadre général à la préparation d'ententes auxiliaires répondant aux besoins particuliers des régions. Au cours de l'exercice, il a été proposé 936 offres d'aide, totalisant 92,9 millions de dollars.

Depuis juin 1987, les initiatives de développement dans la région de l'Atlantique font désormais partie des attributions de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique. Cette nouvelle agence a reçu un vaste mandat pour la coordination et la planification de toutes les activités fédérales contribuant au développement économique de la région.

De la même façon, le ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest, créé en août 1987, est chargé des initiatives de développement dans l'Ouest canadien. Ce nouveau ministère s'occupera de promouvoir les intérêts de cette région dans le cadre de l'élaboration et de l'exécution des politiques, des programmes et des projets économiques.

ÉTAT FINANCIER

Expansion industrielle régionale

ÉTAT DES DÉPENSES — Exercice 1987–1988	(en milliers de dollars)
Fonctionnement et Immobilisations	271 601
Subventions	
Loi sur le développement industriel et régional	14
Programme de développement économique des autochtones	394
Organismes sans but lucratif pour favoriser la coopération et le développement économiques	500
Winter Cities Conference Corporation	600
Programme spécial pour la région de Laprade	10 000
Conseil des projets de développement de Moncton	1 000
L.J. D'Amore et associés Ltée	20
Traversée internationale du Lac Saint-Jean Inc.	50
Contributions	
Loi sur le développement industriel et régional et engagements en vigueur en vertu de programmes antérieurs abolis	356 827
Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense	251 124
Ententes auxiliaires en vertu des Ententes de développement économique et régional et des Ententes-cadres de développement avec les provinces	118 994
Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole (ARDA)	15 559
Programme d'aide aux constructeurs de navires	2 608
Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest	4 192
Organismes sans but lucratif et activités commerciales en vue d'appuyer le tourisme	3 274
Programme de développement économique des autochtones	41 702
Règlement pour un renouveau industriel canadien	62 196
Programme pour stimuler l'activité économique dans la région désignée du Cap-Breton	4 950
Programme Entreprise Atlantique	41
GMC/Suzuki	7 085
The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation of Canada Inc. et Société en commandite pour la création d'entreprises	4 218
Pétromont Inc.	23 562
Programme de mise en valeur de la technologie et Programme de recherche des possibilités technologiques en Europe	8 723
Institut canadien du cuir et de la chaussure	867
Programme des industries de services	999
Organismes sans but lucratif pour favoriser la coopération et le développement économiques	159
Programme fédéral d'aide aux entreprises du centre de l'Ontario, frappées par la tornade	96
Programme de réduction des pluies acides	4 000
Programme spécial pour la région de Laprade	515
Versatile Pacific Shipyards Inc.	16 542
(S) Paiements d'assurances-prêts en vertu de la *Loi sur les subventions au développement régional*	85
(S) Obligations en vertu de la *Loi sur les prêts aux petites entreprises*	23 248
(S) Paiements d'assurance en vertu du Programme Entreprise Atlantique	1 348
	965 492
Total du budgétaire	**1 237 093**

ÉTAT DES RECETTES	(en milliers de dollars)
Rendement des investissements	
Banque fédérale de développement	2 553
Téléglobe Canada	18
Programme d'expansion des entreprises	90
Programme des industries de la chaussure et Programme de développement industriel et régional	71
Conseil de développement de la région de l'Atlantique	480
Loi sur la mise en valeur de l'énergie dans les provinces de l'Atlantique	11 385
Ententes sur les zones spéciales et sur les routes	10 155
N.S. Mainland Investments Limited	32
Services et frais de services	7 934
Remboursement des dépenses des années précédentes	64 802
Redressement par rapport aux comptes à payer à la fin du précédent exercice financier (CAPAFE)	7 399
Autres recettes non fiscales	1 328
Total — Recettes*	106 247

* Conformément aux méthodes comptables en usage dans l'administration fédérale, les montants indiqués dans la section *Recettes* ont été crédités au Fonds du revenu consolidé.

ADMINISTRATION CENTRALE

PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT ET INVESTISSEMENTS

De par son vaste mandat au sein du Ministère, ce secteur est appelé à :

- élaborer divers programmes, politiques, systèmes d'information, procédures administratives, formulaires et mesures de contrôle;
- gérer un portefeuille de titres de placements;
- promouvoir et à offrir des services spécialisés aux entreprises dans l'ensemble du pays;
- définir les principales orientations des activités du Ministère sur la scène internationale, dans les domaines du commerce, de l'investissement ainsi que de la technologie;
- seconder le cabinet du sous-ministre pour les activités liées aux bureaux régionaux.

Programmes

La Direction générale des programmes s'occupe d'orienter, de coordonner et de rationaliser toutes les activités liées aux programmes subventionnés du Ministère. Chargée de l'ensemble des questions de planification, de conception et de législation relatives aux programmes, elle s'assure également de leur pertinence. Cette direction établit la procédure administrative à suivre, fournit les systèmes intégrés de gestion et offre un service de secrétariat aux différents comités supérieurs du MEIR.

A l'annexe B, il est présenté une liste des secteurs d'activité ayant bénéficié des principaux programmes administrés par le Ministère en 1987–1988; ces secteurs ont été regroupés selon :

- la province et le groupe industriel, pour l'ensemble des programmes;
- l'élément de planification, dans le cas du Programme de développement industriel et régional (PDIR) et du Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest (PDITO);
- le sous-programme, dans le cas du Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense (PPIMD), du Programme de développement économique des autochtones (PDEA) et du programme spécial lié à la *Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole* (ARDA);
- les prêts consentis, aux termes de la *Loi sur les prêts aux petites entreprises*;
- les groupes industriels et le secteur d'activité dans le cadre des ententes auxiliaires conclues en vertu des Ententes de développement économique et régional (EDER).

La raison d'être du PDIR, l'un des principaux programmes du Ministère, est de stimuler l'expansion régionale en appuyant les initiatives du secteur privé offrant les meilleures possibilités de rentabilité, de croissance soutenue et de compétitivité sur le plan international. L'expansion industrielle régionale, telle est également le but du PDITO.

Le 6 juin 1987, dans les quatre provinces de l'Atlantique, le MEIR a transféré à l'APECA l'administration des projets, réalisés aux termes du PDIR, dont les coûts admissibles sont de 20 millions de dollars ou moins.

De même, depuis le 4 août 1987, le MDEO est l'organisme responsable dans les quatre provinces de l'Ouest des projets, réalisés aux termes du PDIR et du PDITO, dont les coûts admissibles sont de 20 millions de dollars ou moins.

Ainsi, dans le cadre des activités liées à l'exécution du PDIR et du PDITO pour le reste de 1987–1988, le MEIR était chargé des seuls projets dont les coûts admissibles sont supérieurs à 20 millions de dollars ainsi que des projets réalisés aux termes du PDIR au Québec, en Ontario, au Yukon et dans les Territoires du Nord-Ouest.

Parmi les projets financés aux termes du PDIR, signalons :

- la modernisation et l'expansion (57 p. 100);
- les nouvelles installations (24 p. 100);
- les projets d'innovation (13 p. 100);
- la commercialisation d'inventions ou de produits canadiens (6 p. 100).

Pour de plus amples renseignements, se reporter au rapport annuel du PDIR pour l'exercice financier 1987–1988.

L'annexe C donne un aperçu des ententes auxiliaires en vigueur en 1987–1988, conclues aux termes des EDER et des Ententes-cadres de développement (ECD) et relevant des attributions du Ministère.

Par ailleurs, le MEIR a confié à l'APECA l'administration de la plupart des ententes auxiliaires conclues dans les quatre provinces de l'Atlantique, exception faite des ententes auxiliaires portant sur le tourisme et sur certains secteurs en particulier. En outre, la majorité des ententes auxiliaires conclues par le MEIR dans les provinces de l'Ouest font désormais partie des attributions du MDEO, sauf les ententes auxiliaires sur le tourisme, le développement du Nord, les sciences et la technologie.

Investissements de l'État et garanties

La Direction des assurances de prêt et recouvrement a contrôlé de très près la gestion d'un portefeuille composé de 40 comptes de prêts assurés, évalués à environ 170 millions de dollars, qui ont été consentis par des bailleurs de fonds. Le personnel a traité avec les clients menacés d'insolvabilité ou confrontés à d'autres difficultés financières.

Cette direction a tenté de recouvrer d'importantes sommes dues à l'État, par suite d'engagements non respectés de certaines entreprises, dans le cadre d'accords de contribution totalisant quelque 60 millions de dollars. Elle a par ailleurs évalué les demandes soumises en vertu d'un programme d'assurance-crédit, programme visant à aider les compagnies aériennes à se procurer des appareils de type DHC-7 et DHC-8, construits par la société de Havilland; elle a de plus fait des recommandations au Ministre à cet égard.

La Direction générale des investissements de l'État et garanties a aussi administré les activités liées à l'application de la *Loi sur les prêts aux petites entreprises*, destinée à aider les petites entreprises à obtenir, de prêteurs désignés, des prêts à moyen terme pour financer certaines valeurs immobilisées. Ce programme prévoit le dédommagement partiel de pertes subies par des prêteurs sur des prêts accordés par quelque 8 500 établissements de crédit.

En tout, 18 640 prêts, représentant 673,7 millions de dollars, ont été consentis, soit une diminution de 12 p. 100 du nombre de prêts et de 3,7 p. 100 de leur valeur totale, comparativement à l'année précédente. C'est le Québec qui vient en tête des bailleurs de fonds, avec 5 830 prêts totalisant 217 millions de dollars, suivi de près par l'Ontario, avec 5 325 prêts totalisant 216,7 millions. Les droits d'enregistrement de 1 p. 100 perçus par l'État sur l'établissement du dossier ont rapporté 6,6 millions de dollars en 1987–1988. Cette année encore, ce sont principalement les industries de services qui ont eu recours à ces fonds, 42 p. 100, suivies des commerces de vente au détail, 24 p. 100.

En outre, de nombreuses réclamations pour cause de pertes ont été examinées et les paiements admissibles effectués, tandis qu'une action subrogatoire a été prise en vue de recouvrer certaines créances.

La Direction des investissements de l'État a de nouveau aidé le Ministre à élaborer des stratégies à l'intention des trois sociétés d'État qui relèvent de son autorité, à savoir, la Banque fédérale de développement (BFD), la Société de développement du Cap-Breton (DEVCO) et la Société canadienne de brevets et d'exploitation Limitée (SCBEL). La Direction a également joué un rôle pour apporter les derniers détails à la privatisation de Pêcheries Cartier Inc. Son personnel a cherché à définir le rôle et le mandat futurs de la BFD, une société d'État dont les quelque 83 bureaux ouverts au pays administrent un portefeuille de prêts de l'ordre de 2,2 milliards de dollars.

Le personnel a également secondé le Ministre lors de la rédaction du projet de loi C-127. A la suite de l'adoption de cette loi, la limite des fonds de roulement avancés par DEVCO a été portée à 50 millions de dollars et des dispositions ont été prises pour que cette société voit à l'exécution d'un important projet de développement minier, évalué à 218 millions, dans les délais fixés et selon le budget établi.

La politique régissant la SCBEL, chargée de l'administration de la majeure partie des activités du gouvernement fédéral en matière d'innovation technologique, a fait l'objet d'un examen, destiné à redéfinir le rôle de cet organisme, en prévision de la création d'Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC) et du nouveau plan d'action envisagé dans le cadre d'InnovAction.

Grâce aux initiatives de la Direction, ces deux sociétés d'État, dont l'actif global se chiffre à 2,9 milliards de dollars et qui emploient plus de 4 700 personnes, continueront de poursuivre les objectifs politiques de l'État à titre d'actionnaires.

Services à l'entreprise

La Direction générale des services à l'entreprise, ainsi que son nom l'indique, offre ses services à des clients de divers secteurs d'activité au pays, soit directement, soit par les bureaux régionaux. La collecte de données industrielles, de même que les services de gestion et de commercialisation, ne sont que quelques-uns des services offerts pour aider les entreprises à améliorer leur compétitivité sur les marchés intérieur et extérieur. Plus précisément, la Direction générale aide les entreprises à augmenter leur chiffre d'affaires, à trouver de nouveaux débouchés, à évaluer les possibilités d'investissement, à accroître leur productivité et à adopter de meilleures techniques de gestion pour ainsi devenir plus rentables.

Afin de souligner les réussites les plus remarquables enregistrées dans les milieux d'affaires et encourager les entreprises canadiennes à se surpasser, la Direction générale administre également le programme Prix Canada pour l'excellence en affaires. A la suite des améliorations apportées et de la création d'une catégorie supplémentaire, Petite Entreprise, 675 candidatures ont été reçues dans le cadre de ce concours, soit quatre fois plus que l'année précédente.

En 1987–1988, la Direction générale a continué de mettre au point et de promouvoir le RADAR. Grâce aux relations établies avec les représentants d'associations de gens d'affaires, de commissaires industriels et de conseils de développement économique, un plus grand nombre de personnes ont été sensibilisées et ont fait appel au RADAR ainsi qu'aux autres programmes et services. Un nouveau service a été offert aux entreprises; il s'agit d'un séminaire qui sera présenté dans les régions afin de renseigner les fabricants de biens de consommation sur la commercialisation des produits auprès des commerces de détail.

Parmi les réalisations de 1987–1988, citons les suivantes :

- l'augmentation des inscriptions au RADAR, soit plus de 5 500 clients, la création d'un annuaire des services de transport maritime et d'un répertoire des entreprises de logiciel et de services informatiques de même que le recours à une méthode plus efficace de mise à jour de l'information sur les entreprises;
- la commercialisation des services de la Direction générale dans le cadre de 54 présentations et de 24 conférences, foires commerciales et assemblées annuelles;
- l'appui accordé pour accroître la productivité dans plus de 250 entreprises, grâce aux comparaisons interentreprises portant sur 10 secteurs industriels;
- la présentation de renseignements sur les marchés d'importation à 800 entreprises canadiennes, par la publication et la distribution d'analyses et de profils sur les importations;
- la remise officielle, à l'occasion d'une cérémonie organisée à Halifax, le 22 septembre 1987, de 48 Prix Canada pour l'excellence en affaires (soit 10 palmes d'or, 9 d'argent et 29 de bronze) dans les catégories suivantes : Productivité, Commercialisation, Esprit d'entreprise, Collaboration ouvrière-patronale, Transfert de technologie, Innovation, Invention, Design industriel et, pour la première fois, Petite Entreprise.

Affaires internationales

Afin d'appuyer le Ministère dans ses activités pour accroître la compétitivité du Canada sur les marchés extérieurs, la Direction générale des affaires internationales propose des lignes d'action pour tirer le meilleur parti des possibilités qui s'offrent sur la scène internationale dans les domaines de l'investissement, du commerce et de la technologie. Elle s'occupe également de développer des méthodes et des réseaux de collecte de données commerciales sur les autres pays pour les entreprises canadiennes cherchant à conclure des ententes avec des sociétés et des gouvernements étrangers.

Dans le cadre des services offerts aux milieux d'affaires canadiens, la Direction générale coordonne les activités internationales de tous les bureaux régionaux, menées en étroite collaboration avec les missions du ministère des Affaires extérieures à l'étranger.

Au cours de l'exercice, le personnel a conseillé divers ministères au sujet de 560 dossiers portant sur des industries actives sur les marchés internationaux. Le nombre de demandes de remises des droits de douane a diminué, en raison de l'adoption du Système harmonisé de désignation et de codification des marchandises, une norme internationale de classification des produits régissant les tarifs douaniers. Toutefois, les cas portés en appel ont contribué à augmenter la charge de travail de la Direction générale.

Cette direction générale s'est occupée activement à :

- promouvoir ses programmes axés sur l'acquisition de technologies, le développement des investissements et les débouchés qui s'offrent en Europe dans le secteur de la technologie;
- mettre au point des méthodes pour identifier les possibilités en matière d'investissements et de technologie;
- organiser des missions en provenance ou à destination de l'étranger.

Le MEIR a cherché à affermir sa présence en Asie et en Europe, ce qui a donné lieu à une série d'activités en Corée du Sud, en France, en Inde, en Italie, au Japon et en République fédérale d'Allemagne. Les entreprises canadiennes s'étant ainsi fait mieux connaître, ces initiatives se sont traduites par plusieurs investissements directs, associations financières et commerciales, entreprises en participation et transferts de la technologie. Le Ministère prépare actuellement des plans d'action pour mener des initiatives de ce genre dans d'autres pays.

Affaires régionales

La Direction générale des affaires régionales a examiné les ententes auxiliaires conclues en vertu des EDER et fourni des conseils sur leur préparation; elle a appuyé de nouvelles initiatives particulières d'expansion industrielle régionale, notamment Entreprise Cap-Breton et SYSCO. Le personnel de cette direction générale seconde également la haute direction du Ministère pour une variété de dossiers et de questions touchant l'expansion industrielle régionale, notamment la collecte et l'analyse de données sur la nature des préoccupations régionales ainsi que les plans d'action et les initiatives qui s'y rattachent. Enfin, la Direction générale a préparé des dossiers documentaires, à la suite de la mise en place d'un réseau d'information dans les régions et les milieux industriels.

Les activités de la Direction générale consistaient surtout à :

- conseiller les directeurs exécutifs régionaux sur divers aspects de la réorganisation à la suite de la création de l'APECA et du MDEO;
- amorcer un examen des activités des bureaux régionaux afin que celles-ci se conforment à la mission et au mandat du nouveau ministère — Industrie, Sciences et Technologie Canada.

MISE EN VALEUR DE L'INDUSTRIE

Le Secteur de la mise en valeur de l'industrie, dont les activités se sont déroulées pour la première fois pendant une année complète, a été créé en 1986–1987 pour regrouper tous les services du Ministère qui s'intéressent de près à l'essor des divers secteurs industriels au Canada.

Le Secteur s'est donné pour objectif principal l'amélioration de la compétitivité de l'industrie canadienne sur les marchés internationaux.

Une attention toute particulière a donc été accordée aux activités suivantes :

- le perfectionnement des méthodes de collecte et d'analyse de données sectorielles;
- l'élaboration de politiques pertinentes pour chacun des secteurs industriels;
- la recherche de nouveaux débouchés, au pays et à l'étranger, pour les produits canadiens;
- la promotion des nouveaux investissements et des techniques de pointe;
- l'exploitation optimale des retombées industrielles découlant des achats publics, y compris les grands projets de l'État;
- l'administration d'un programme sélectif d'aide financière à l'intention des milieux d'affaires.

Toutes les directions générales du Secteur ont collaboré à la rédaction de profils sur plus de 100 industries canadiennes. Ces profils font état d'analyses suivies sur la compétitivité internationale de chaque industrie, de l'évolution de l'environnement et des répercussions de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis. Ces documents seront diffusés au cours du prochain exercice.

Le Secteur de la mise en valeur de l'industrie regroupe sept directions générales.

Aérospatiale, défense et retombées industrielles

La Direction générale de l'aérospatiale, de la défense et des retombées industrielles administre le Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense (PPIMD) afin d'aider les industries bien établies sur le marché de la défense, notamment sur les marchés d'exportation, et de voir à l'application de la politique gouvernementale sur les retombées industrielles dans le cadre des achats de l'État. Le personnel recueille et communique des données sur les secteurs qui relèvent de cette direction générale, disposant d'un budget d'exploitation d'environ 5 millions de dollars et de fonds de l'ordre de 228 millions pour financer les programmes.

Parmi les événements marquants, citons :

- un nombre record d'initiatives, représentant des déboursés de 232 millions de dollars, soit 40 millions de plus que l'année précédente. Les travaux de R-D représentaient en gros les deux tiers des dépenses effectuées aux termes du PPIMD en 1987–1988, alors que 21 p. 100 des dépenses à ce poste étaient affectés à des projets d'aide à l'investissement et 14 p. 100, à des projets d'établissement de fournisseurs;
- la mise en place de moyens expéditifs pour accélérer l'étude des dossiers des petites entreprises admissibles au Programme. Par rapport à 1986–1987, les cas à l'étude ayant bénéficié d'un tel service ont augmenté de 100 p. 100 en nombre et en valeur. Dans ce contexte, 92 contrats ont été passés au cours de l'exercice, représentant des engagements de 23 millions de dollars et des dépenses se chiffrant actuellement à 12,7 millions;
- l'établissement de la Stratégie annuelle des approvisionnements canadiens pour renseigner les ministres sur les achats publics qui doivent faire l'objet d'une intervention rapide;
- la réalisation d'un des objectifs du MEIR pour l'APECA, soit augmenter de 400 millions de dollars les achats de l'État dans le Canada atlantique. Le Ministère continuera de tirer le meilleur parti des autres possibilités qui s'offriront à cette région d'ici les deux prochaines années, soit jusqu'au 31 mars 1990.

La Direction générale a contribué à la signature de plusieurs protocoles d'entente avec d'importantes sociétés canadiennes des secteurs de l'aérospatiale et de la défense, jetant ainsi les assises d'une collaboration entre les secteurs privé et public. Ces protocoles d'entente ont permis d'établir des buts à long terme, des objectifs de rendement ainsi que des systèmes de consultation et de contrôle.

Des stratégies destinées à maximiser les retombées industrielles ont été préparées dans le cadre de plusieurs grands projets de l'État, tels le Système d'atterrissage hyperfréquences et le Projet de lutte contre les mines de la réserve navale.

Matériel du transport de surface et machinerie

La Direction générale du matériel du transport de surface et de la machinerie regroupe cinq directions : Automobile; Transports maritime, urbain et ferroviaire; Construction et projets d'immobilisations; Équipement électrique et énergétique; et Machinerie.

Parmi les principales initiatives, citons :

- le concours du MEIR lors de la vente de la division Trenton Works de la société Hawker Siddeley Canada Ltd. de Pictou, en Nouvelle-Écosse, à la suite de la conclusion d'une entente avec Lavalin Inc. En vertu de cette entente, une aide financière a été consentie pour la modernisation et la diversification de l'entreprise, de même que pour le financement de la construction de wagons de marchandises;
- l'aide financière accordée à Marine Industrie Ltée, pour les travaux de modernisation et l'achat de matériel spécialisé à l'usine de Lauzon, au Québec;
- l'exécution du plan de réorganisation des chantiers navals de l'Ontario;
- la publication d'un rapport sur le secteur des pièces après-vente de l'industrie automobile canadienne;

- de vastes consultations menées auprès des représentants de l'industrie automobile au sujet des questions de politique et des négociations sur le libre-échange;
- un appui pour favoriser la réorganisation du secteur canadien de la fabrication des pneus;
- l'exécution d'un programme pour intéresser les sociétés japonaises à investir dans le secteur canadien des pièces d'automobile;
- la participation, avec le ministère des Affaires extérieures, à des foires et à des missions commerciales.

La Direction générale a augmenté le nombre de ses services en établissant :

- un programme lié au Système d'automatisation de la marche des trains, grâce à des subventions de 14,8 millions de dollars réparties sur trois ans, pour aider les sociétés canadiennes à poursuivre dans les meilleurs délais des travaux de conception et d'essai de systèmes d'automatisation de la marche des trains, systèmes destinés aux principales sociétés ferroviaires nord-américaines;
- le Comité fédéral-provincial des projets d'investissements, chargé d'examiner les retombées de tels projets et de faciliter l'échange d'information sur les questions et les possibilités en matière d'investissement.

Industries des services et des biens de consommation

La Direction générale des industries des services et des biens de consommation assure la coordination de toutes les activités du Ministère liées à l'industrie alimentaire et aux secteurs du textile, du vêtement et de la chaussure, des produits de consommation et des services commerciaux. En tout, ces secteurs assurent environ les trois quarts des emplois dans les industries canadiennes. Cette direction générale voit à l'établissement et à la défense de politiques et de stratégies, et se charge de fournir des services d'information aux clients du secteur industriel et des milieux d'affaires sur les possibilités et les changements sur les marchés intérieur et extérieur.

Parmi les réalisations de la Direction générale, citons :

- l'analyse des répercussions éventuelles de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis, ces données ayant servi de base aux négociations;
- la coordination de la préparation de plus d'une centaine d'études sur les industries de services et les questions qui se posent dans ces secteurs;
- la rédaction d'un rapport sur les perspectives techniques dans le secteur de la transformation du poisson de fond de l'Atlantique, la préparation d'articles sur la transformation à valeur ajoutée des fruits de mer et sur les ressources halieutiques au Canada ainsi qu'une étude visant à définir une stratégie commerciale pour l'industrie canadienne des survêtements sur les marchés américains.

Afin d'aider l'industrie à trouver des débouchés, la Direction générale a procédé à :

- la réalisation d'une étude majeure sur l'industrie du meuble pour déterminer comment celle-ci pourrait devenir compétitive sur les marchés d'exportation et profiter au maximum des possibilités offertes par suite de la libéralisation des échanges avec les États-Unis;
- l'organisation d'une mission afin d'identifier les débouchés pour les entreprises canadiennes au chapitre des contrats de concession sur les marchés européens;
- l'établissement de liens plus étroits entre les maisons de commerce canadiennes et les fabricants canadiens.

En outre, la Direction générale, en collaboration avec d'autres ministères, a étudié certaines questions d'intérêt commun, à savoir :

- les droits compensateurs destinés à affermir la compétitivité de l'industrie canadienne du textile et du vêtement;
- les réponses au rapport du GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce) au sujet des pratiques des régies des alcools au Canada, de la décision de limiter les exportations de saumon du Pacifique et de hareng et des conclusions de la Commission royale sur les phoques et l'industrie de la chasse aux phoques au Canada.

Le personnel a cherché à affermir davantage les liens établis avec les milieux industriels pour favoriser les échanges d'idées, notamment par l'organisation de tribunes regroupant des fonctionnaires et des industriels du secteur de la transformation alimentaire et par la formation d'un groupe d'étude sur ce sujet composé de représentants du Canada et de la Communauté économique européenne. Bien des initiatives ont été prises pour améliorer la qualité et l'étendue des données statistiques utilisées par les secteurs privé et public.

Transformation des richesses naturelles

La Direction générale de la transformation des richesses naturelles cherche à promouvoir le développement et la compétitivité internationale des secteurs liés à l'exploitation des ressources forestières et chimiques, des métaux et des minéraux, de même qu'à la fabrication des produits d'hygiène. En outre, elle s'attache à développer les compétences du Canada au chapitre des techniques de pointe, y compris les applications industrielles de la biotechnologie.

Parmi les activités de 1987–1988, soulignons les suivantes :

- la présentation, pour approbation par le Cabinet, d'une nouvelle politique de l'industrie forestière, aux termes de laquelle les activités du gouvernement porteraient davantage sur l'amélioration de la compétitivité internationale, grâce à la R-D et à l'innovation, plutôt que sur la construction ou la modernisation des installations de production;
- l'aide de 5 millions de dollars consentie, en vertu du PDIR, à un organisme sans but lucratif nouvellement formé, l'Institute for Chemical Science and Technology, qui servira de lien entre les industries chimiques et les instituts de recherche publics et universitaires;
- la subvention de 1,9 million de dollars accordée à l'Institut canadien du plastique, en vertu du

Programme de mise en valeur de la technologie, pour la diffusion de la technologie;

- la signature d'un accord avec Zenon Environmental Inc. de Burlington, en Ontario, portant sur l'aide à la recherche aux termes du Programme de recherche des possibilités technologiques en Europe (PRPTE). Dans le cadre de ce projet représentant des engagements de 7 millions de dollars répartis sur quatre ans, Zenon s'engage à travailler en collaboration avec une société française et une société danoise pour mettre au point des membranes susceptibles d'entraîner un processus d'osmose inversée;
- la conclusion d'une entente tripartite de partage des coûts, avec la province de Québec et Noranda Inc., dans le cadre du Programme de réduction des pluies acides, pour construire une usine d'acide sulfurique à la fonderie de cuivre de Rouyn-Noranda. La contribution du MEIR est de 41,6 millions de dollars;
- la signature d'un protocole d'entente avec le Conseil national de recherches du Canada pour coordonner les activités visant à promouvoir la biotechnologie et publier un bulletin d'information sur le sujet;
- l'organisation de missions sur la biotechnologie à Biotech USA 1987, à Santa Clara, en Californie, et à Séoul, en Corée du Sud;
- la publication des documents suivants : *Répertoire des produits médicaux canadiens*, un répertoire des fabricants canadiens de produits médicaux; *Produits médicaux : possibilités de fabrication au Canada*; *Produits médicaux au Canada — des abaisse-langue aux appareils d'imagerie du cerveau par ordinateur*, une brochure sur les investissements; la revue *First Choice* portant sur *La biotechnologie*; et *L'industrie des produits d'hygiène*;
- l'aide à l'établissement de deux associations du secteur privé, soit le Forum canadien des matériaux industriels de pointe et un centre d'ingénierie pour les matériaux de pointe.

Projets spéciaux

La Direction générale des projets spéciaux, chargée des grands projets stratégiques, a terminé les analyses et les négociations permettant à Marine Industrie Ltée de se porter acquéreur et d'amorcer la rationalisation des chantiers navals de Versatile Corporation au Québec, et permettant à Ford New Holland Canada Ltée de procéder à l'achat et à la réouverture de l'usine de construction de tracteurs de la Versatile Corporation à Winnipeg.

Le personnel a également participé aux négociations qui ont mené à la réouverture de l'usine de la division Trenton Works de la société Hawker Siddeley Canada Ltd. et à sa vente par la suite à la société Lavalin Inc.

En outre, des analyses financières, économiques et stratégiques sont en cours dans le cadre de certaines négociations, notamment pour la rationalisation des activités de Versatile Corporation et aux termes d'un protocole d'entente conclu avec la société Pratt & Whitney Canada Inc.

Planification, coordination et contrôle

La Direction générale de la planification, de la coordination et du contrôle, chargée de certains services pour toutes les directions générales du Secteur de la mise en valeur de l'industrie ainsi que des services de liaison entre les divers secteurs, administre le Programme de mise en valeur de la technologie.

En vertu de ce programme, une aide est consentie aux centres privés qui travaillent à améliorer la productivité et la compétitivité des industries canadiennes, en contribuant à l'acquisition, au développement et à l'utilisation accrus de techniques et de compétences dans divers secteurs de la PME.

Ce programme a permis la création de sept centres, ce qui a donné lieu à la signature d'accords répartis sur trois à cinq ans, représentant des engagements de quelque 13 millions de dollars. Parmi les services offerts par ces centres, signalons l'aide aux chefs d'entreprise pour élargir leurs compétences, grâce à l'acquisition et à l'exploitation de la technologie, de même que la diffusion de techniques d'ingénierie permettant la création et la fabrication de matériaux industriels avancés.

Industrie des technologies de l'information

Établie en 1987–1988, la Direction générale de l'industrie des technologies de l'information s'intéresse au secteur qui regroupe les télécommunications et la microélectronique, les ordinateurs, les instruments, le contrôle de processus industriels, l'électronique grand public, les logiciels, les systèmes et les services. Elle encourage également les entreprises canadiennes à augmenter leur compétitivité en faisant appel aux technologies de l'information.

Parmi les principales activités mentionnons :

- la création du Programme de la microélectronique et du développement des systèmes, élément clé de la stratégie fédérale pour consolider, par une aide de 60 millions de dollars, la compétence du Canada dans ce domaine;
- la création du Bureau des technologies de la microélectronique, organisme fédéral servant de point de convergence sur les développements dans ce domaine. Le Bureau vise à stimuler la collaboration technique entre les organismes de recherche des milieux industriels, universitaires et gouvernementaux;
- le développement du Plan d'action pour l'industrie du logiciel, résultat des travaux du Comité d'étude de l'industrie du logiciel. Annoncée en février 1988, cette initiative se poursuivra au cours du prochain exercice;
- la mise en vigueur, en collaboration avec Approvisionnements et Services Canada, de la nouvelle Politique de rationalisation qui touche le secteur de l'informatique et du matériel de bureau. Cette politique encourage les sociétés multinationales qui comptent parmi les fournisseurs de l'État à contribuer à l'accroissement de l'investissement, de l'emploi, de la recherche et du nombre de fournisseurs au Canada;

- la création de nouveaux services, notamment pour renseigner l'industrie canadienne sur l'utilisation judicieuse de la technologie, y compris la fabrication intégrée par ordinateur, la production dite « juste à temps » et la productique;

- l'organisation, de concert avec le ministère des Affaires extérieures, d'une mission commerciale au Japon, portant sur la microélectronique. Cette mission a donné lieu à des projets de collaboration entre des entreprises canadiennes et japonaises pour le développement de techniques et de produits dans ce domaine;

- l'administration du Programme de recherche des possibilités technologiques en Europe, une initiative représentant des déboursés de 20 millions de dollars pour stimuler la collaboration technique entre les sociétés canadiennes et européennes participantes au Programme Eurêka.

PROGRAMMES ÉCONOMIQUES DES AUTOCHTONES

Le Secteur des programmes économiques des autochtones s'occupe des projets visant à promouvoir, chez les autochtones, l'esprit d'entreprise et le développement économique. Il est donc chargé des activités courantes liées à l'administration du Programme de développement économique des autochtones (PDEA), programme spécial contribuant à l'essor, dans le domaine des affaires, de tous les Métis, les Inuit et les Indiens inscrits et non inscrits.

A la demande du Ministre, le Secteur a mené des consultations auprès des autochtones et des personnes intéressées au développement commercial et économique des autochtones afin de déterminer comment améliorer les programmes du MEIR dans ce secteur. Comme la plupart de ces programmes arrivent à échéance le 31 mars 1989, ces consultations font partie du processus de planification.

Un groupe d'examen, composé de représentants d'associations nationales de Métis, d'Inuit et d'Indiens inscrits et non inscrits, a été formé pour veiller à la bonne marche des consultations. Celles-ci ont débuté en juillet 1987 et ont donné lieu à plus de 160 rencontres et à des centaines de propositions. Un rapport a été préparé à l'intention des participants et des groupes intéressés.

Aux termes du PDEA, l'aide accordée aux initiatives visant le développement commercial et économique des autochtones s'adresse principalement :

- aux institutions financières — Sont admissibles à une aide les institutions financières et commerciales, contrôlées par des intérêts autochtones, qui fournissent des capitaux et des services financiers et d'experts-conseils aux entrepreneurs autochtones. Quelque 17 projets ont été approuvés, soit des engagements totalisant 30,6 millions de dollars;
- à l'expansion économique des collectivités — Les collectivités autochtones sont admissibles à une aide pour la réalisation de projets commerciaux. Les activités à ce chapitre ont augmenté par rapport à l'année précédente, 20 projets et plus de 2 millions de dollars en contributions ayant été approuvés;
- aux projets spéciaux — Le PDEA vise à encourager les projets économiques et commerciaux viables. Les candidats à ce programme d'aide sont appelés à investir la majeure partie de leurs capitaux propres dans le projet et à soumettre un plan d'affaires détaillé, démontrant la viabilité du projet. Dans ce contexte, 132 projets ont été approuvés, représentant des contributions de plus de 32,1 millions de dollars.

Chargés de surveiller l'ensemble des activités du PDEA, les membres du Conseil de développement économique des autochtones, en majorité des gens d'affaires autochtones, possèdent une vaste expérience des affaires et connaissent bien les enjeux du développement économique dans leur communauté. Le Conseil recommande au Ministre les projets méritant une aide aux termes du PDEA et fait des suggestions pour améliorer les programmes fédéraux.

Font également partie du Conseil à titre de membres non votants, les sous-ministres des ministères des Affaires indiennes et du Nord canadien, de l'Emploi et de l'Immigration ainsi que de l'Expansion industrielle régionale.

POLITIQUE ET ÉVALUATION

Le Secteur de la politique et de l'évaluation a joué un rôle clé dans la création d'Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC). En outre, il sera le secteur le plus touché par le nouveau mandat du Ministère et le régime de transition se poursuivra probablement jusqu'à la fin de 1988–1989.

Au cours de l'exercice, le Secteur a procédé à la consolidation de ses directions et s'est acquitté d'un mandat plus vaste, qui comprend la planification générale.

A la suite de cette réorganisation, le Secteur regroupe les directions suivantes :

- Politique de développement économique;
- Politique de développement industriel;
- Politique commerciale;
- Analyse économique et statistique;
- Secrétariat des Horizons industriels;
- Planification générale;
- Évaluation.

Par l'entremise de ces directions, le Secteur s'est occupé de définir et de coordonner les orientations générales et les programmes, conformément aux priorités du gouvernement en matière d'expansion économique, industrielle et régionale. Le personnel a suivi de près les dossiers à l'étude par les comités du Cabinet et a conseillé à ce chapitre les ministres du MEIR. Parmi ses principales fonctions, mentionnons la collecte et l'analyse de données sur l'industrie, la coordination des questions de politique et la préparation de réponses, la planification et l'évaluation des programmes.

Politique de développement économique

La Direction de la politique de développement économique a participé à l'élaboration de la politique dans le cadre de la huitième rencontre des ministres fédéraux et provinciaux responsables du développement économique et régional. A ce titre, elle a participé à la rédaction du rapport final du Groupe d'étude fédéral-provincial chargé de l'évaluation du développement régional, présenté dans le cadre de la Conférence des premiers ministres de novembre 1987. Le personnel a consolidé les relations avec l'étranger en représentant le Canada auprès du Groupe de travail sur les politiques de développement régional de l'OCDE et en organisant des séjours d'étude pour accueillir les délégations étrangères.

La Direction a poursuivi l'analyse des questions suivantes : politiques et programmes d'expansion industrielle, mobilité de la main-d'œuvre, essor des collectivités et développement économique des autochtones. Par ailleurs, elle a étroitement collaboré à la création du nouveau ministère.

Politique de développement industriel

La Direction de la politique de développement industriel a élaboré les politiques ministérielles sur la réforme de la réglementation dans les secteurs du transport, des télécommunications et des institutions financières. Des consultations ont été prévues pour observer de près les répercussions de la réforme sur la clientèle du Ministère. En outre, le personnel a préparé un document, comparant la politique fiscale du Canada et des États-Unis au chapitre de l'impôt sur le revenu des sociétés. Dans le cadre des négociations sur l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis, le personnel a contribué à jeter les assises de la position exposée par le Bureau des négociations commerciales en participant aux activités des groupes de travail chargés des dossiers suivants : titres de placement, assurance-dépôt, hypothèques et fiducies, transport, télécommunications et industries culturelles.

Les consultations ministérielles que le personnel a organisées ou auxquelles il a participé portaient sur : la propriété intellectuelle, la déconcentration des aéroports, les faillites et les lois sur les brevets. Par ailleurs, la Direction a participé à l'établissement du Conseil consultatif national des sciences et de la technologie, de même qu'au programme de centres d'excellence. Enfin, il a prêté conseil sur d'autres questions liées au domaine scientifique et technique.

Politique commerciale

Les activités de la Direction de la politique commerciale ont porté principalement sur les questions de politique industrielle dans le cadre des négociations sur l'Accord de libre-échange.

Dans ce contexte, la Direction a été souvent appelée à donner des explications sur les dispositions de l'Accord. A cet effet, elle a publié un rapport — *L'Accord de libre-échange Canada—États-Unis et l'industrie : une appréciation*. Les travaux sur la position du Canada face aux échanges multilatéraux se sont poursuivis, y compris la préparation de dossiers pour diverses commissions d'arbitrage dans le cadre du GATT, l'adhésion de nouveaux signataires à cet accord et bien d'autres décisions en réponse à des questions précises dans le domaine du commerce et du développement sectoriel. La Direction dirigeait la délégation canadienne aux travaux du Comité de l'industrie de l'OCDE.

Le personnel a participé aux discussions fédérales-provinciales en vue de parvenir à une entente sur la réduction des barrières au commerce interprovincial, notamment en préparant l'ébauche d'ententes portant sur la politique des achats de l'État et le commerce de boissons alcooliques.

Analyse économique et statistique

Les principales réalisations de la Direction de l'analyse économique et statistique portaient sur la collecte et l'analyse de données sur l'industrie.

Parmi celles-ci, citons :

- la coordination d'une étude, préparée par le ministère des Finances et le MEIR, sur les perspectives économiques des industries et des provinces;

- la rédaction d'un chapitre dans le cadre d'une analyse de l'évolution et de la performance de l'économie canadienne et l'évaluation des répercussions de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis;
- un service de spécialistes et de renseignements économiques et statistiques pour la préparation de 120 documents de la série *Profil de l'industrie*, qui seront publiés par le MEIR;
- les enquêtes menées, en avril et en octobre, sur les intentions des grandes sociétés d'investir dans des entreprises, et la publication des résultats obtenus dans des communiqués ou des rapports;
- la publication de rapports trimestriels sur les taux d'utilisation de la capacité;
- la rédaction et la publication de rapports annuels, résumant l'activité commerciale des secteurs industriels canadiens, et de plusieurs tableaux trimestriels comparatifs sur le rendement d'une année à l'autre;
- l'élargissement de la base de données statistiques sur le commerce dans les provinces;
- la mise à jour, dans le cadre du PDIR, de l'Indice du développement et l'examen mensuel des désignations spéciales de première catégorie;
- la préparation d'un résumé statistique annoté sur la compétitivité et la performance du Canada sur les marchés internationaux;
- les services spéciaux en réponse aux demandes de statistiques et d'analyses de données provenant des secteurs public et privé;
- le dépouillement de bases de données statistiques telles que Dun and Bradstreet et *Les indicateurs provinciaux de performance économique;*
- un service de conseil sur les sources de données et les méthodes statistiques;
- les services de liaison avec des organismes spécialisés comme Statistique Canada.

Secrétariat des Horizons industriels

Les principales activités du Secrétariat des Horizons industriels ont consisté à :

- jeter les bases des consultations ministérielles sur la création d'ISTC. Le personnel a dressé un plan de consultation, exposant les grandes lignes de la démarche envisagée, et a publié un sommaire des objectifs de la consultation et des orientations du nouveau ministère;
- jouer un rôle de conseil auprès des ministres et des hauts fonctionnaires du Ministère en prévision de rencontres avec des associations nationales; à préparer des rapports sur les questions les plus importantes appelées à être soulevées au cours de ces réunions; et à analyser les données obtenues dans le cadre des rencontres et des commentaires écrits portant sur les consultations;
- organiser et à diriger des ateliers offerts par le Ministère sur les techniques d'entrevue et les thèmes à aborder lors des consultations auprès de l'industrie;
- suivre les débats législatifs et les audiences des comités relatifs à l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA), au ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest (MDEO) et au projet de loi visant la création d'ISTC.

Planification générale

La Direction de la planification générale a continué de jouer un rôle clé au chapitre des principales orientations et priorités du Ministère. A cet égard, elle a coordonné la préparation de plans d'exploitation pour les divers centres de responsabilité du Ministère et a cherché à déterminer si ces plans ont permis d'obtenir les résultats escomptés. En outre, la Direction a participé aux travaux préliminaires requis pour préparer la législation, les programmes, l'organisation générale et l'affectation des ressources nécessaires à la création d'ISTC.

Évaluation

La Direction de l'évaluation a continué de se pencher sur l'examen périodique des programmes, des activités et des services que le Ministère offre aux entreprises, afin d'en déterminer la pertinence et les répercussions et de voir si les objectifs poursuivis ont été atteints. Les résultats obtenus servent à élaborer des politiques et des programmes.

Les études ont porté sur les domaines suivants :

- les centres de microélectronique;
- les projets-pilotes sur le développement du tourisme;
- le développement économique des autochtones;
- la *Loi sur les prêts aux petites entreprises*.

PETITE ENTREPRISE

Le Bureau de la petite entreprise seconde le Ministre dans ses initiatives pour promouvoir l'esprit d'entreprise et défendre les intérêts de la petite entreprise auprès du Cabinet. Le Bureau cherche à venir en aide à la petite entreprise, facilitant l'accès à l'innovation, à la technologie et à l'information; la réduction de la paperasserie administrative; les moyens de réduire le ratio d'endettement; enfin, la recherche de moyens pour subvenir aux besoins de la petite entreprise en matière de gestion et de ressources.

Le Bureau travaille en étroite collaboration avec les milieux universitaires, les associations de gens d'affaires et les gouvernements provinciaux.

Table ronde au lac Meech sur l'esprit d'entreprise

Le 28 août 1987, le ministre d'État (Petites entreprises et Tourisme) organisait au lac Meech une rencontre sur l'esprit d'entreprise et le développement de la petite entreprise. Des spécialistes ont fait connaître leur opinion sur les politiques gouvernementales nécessaires dans ce domaine. Ces discussions ont servi de base à la préparation de la Politique nationale de l'entrepreneurship, soumise par la suite au Cabinet.

Conférence sur l'esprit d'entreprise

Du 5 au 7 novembre 1987, le School of Business de l'université Queen's de Kingston, en Ontario, de concert avec le P.J. Gardiner Institute for Small Business Studies de St. John's, à Terre-Neuve, était l'hôte de la deuxième Conférence canadienne sur l'enseignement de l'entrepreneurship. Afin de susciter un plus grand intérêt pour ces questions, les organisateurs de la conférence ont fait appel a des représentants de plusieurs facultés de génie pour souligner la relation qui existe entre l'esprit d'entreprise et l'innovation. Le Bureau de la petite entreprise a accordé une contribution de 10 000 $ pour publier les actes de cette rencontre.

Entreprises multiculturelles

En juin 1987, le personnel terminait une étude sur l'esprit d'entreprise dans les milieux ethniques. Cette étude soulignait les principaux besoins des entrepreneurs, soit le financement approprié avant et après le démarrage de l'entreprise, l'acquisition de compétences en commercialisation et les services d'information sur les débouchés.

Relations fédérales-provinciales-territoriales

A la suite de la rencontre des ministres responsables de la petite entreprise, tenue le 22 juin 1987, le comité de hauts fonctionnaires affectés à ce dossier s'est réuni le 17 septembre 1987.

Leurs discussions portaient sur les sujets suivants :

- la mise à jour du répertoire des programmes et des services fédéraux-provinciaux-territoriaux, destinés à la petite entreprise;
- la recommandation de moyens de promouvoir l'esprit d'entreprise;
- les moyens de mieux faire connaître et d'offrir les services de formation, d'information et d'experts-conseils en gestion créés à l'intention de la petite entreprise;
- l'examen des besoins de financement des petites entreprises;
- l'évaluation des programmes d'appui technologique à la disposition de la petite entreprise.

Semaine de la PME

Dans le cadre de la Semaine de la PME, qui se déroule chaque année la dernière semaine d'octobre, le Ministre a prononcé des allocutions dans toutes les régions du pays afin de promouvoir l'esprit d'entreprise.

Le Bureau de la petite entreprise a parrainé la tenue d'un colloque sur la technologie, l'innovation et la petite entreprise, dans le cadre du Salon de la PME de Montréal.

Comité consultatif de la petite entreprise

En mai 1987, à l'occasion de la séance plénière du Comité consultatif de la petite entreprise, présidée par le Ministre, tous les groupes de travail ont présenté leur rapport préliminaire. Le rapport final a été remis au Ministre le mois suivant.

Données statistiques sur les petites entreprises

Le MEIR et les gouvernements provinciaux et territoriaux ont financé la création de la Base de données des statistiques des petites entreprises.

Au cours de l'exercice, les documents suivants ont été publiés :

- *Profils des petites entreprises* — renseignements financiers sur certains secteurs de chacune des provinces, selon le volume du chiffre d'affaires;
- *Faits saillants* — données sur des études de marché;
- *Profil statistique de la petite entreprise au Canada.*

D'autres documents publiés dans le cadre de ce projet s'adressent aux personnes chargées de l'élaboration de politiques et portent sur la création d'emplois, l'essor de la petite entreprise, les données démographiques sur les personnes employées dans les petites entreprises et la ventilation des revenus des petites entreprises par secteur.

Réduction de la paperasserie

En mai 1987, le Ministre a annoncé que le Cabinet avait approuvé l'instauration d'un plan annuel de réduction de la paperasserie administrative. Chaque septembre, le Ministre sera appelé à soumettre un tel plan pour approbation par le Cabinet.

Par ailleurs en mai, le Ministre a annoncé la création du Comité consultatif de la petite entreprise sur la réduction de la paperasserie, composé de représentants du secteur privé, pour assurer les services de liaison entre le milieu et le gouvernement fédéral.

Rapport du Groupe de travail — achats et sous-traitance

En octobre 1987, le Groupe de travail du secteur privé formé par le Comité consultatif de la petite entreprise a présenté son rapport final au Ministre et à celui d'Approvisionnements et Services Canada.

Les principales recommandations sont les suivantes, soit que :

- la Direction d'Approvisionnements et Services Canada établisse des points de repère pour la défense des intérêts de la petite entreprise;
- Approvisionnements et Services Canada demande à des entrepreneurs généraux de soumettre des plans de sous-traitance;
- le *Bulletin des marchés publics* contienne plus d'information.

TOURISME

L'industrie touristique canadienne a connu une année prospère. En 1987, les dépenses des visiteurs américains s'élevaient à 4,2 milliards de dollars et celles des touristes en provenance des autres pays se chiffraient à 2,1 milliards. Par rapport à 1985, les visites à long terme, soit celles d'une durée d'une nuit ou plus, ont augmenté de 42,3 p. 100 pour les touristes étrangers et de 10 p. 100 pour les touristes américains.

A Tourisme Canada, la priorité était accordée au développement d'une stratégie commerciale pluriannuelle. Par ailleurs, l'élaboration d'une stratégie de développement du produit a été poursuivie pour aider l'industrie touristique à être concurrentielle sur la scène internationale. Tourisme Canada a également adopté une stratégie pour aider l'industrie à acquérir des compétences en gestion des ressources humaines.

Développement des marchés

Dans le cadre de ses relations avec l'industrie touristique du Canada et d'ailleurs pour augmenter le nombre de touristes étrangers au pays, la Direction générale du développement des marchés a modifié son approche, accordant moins d'importance aux activités stratégiques et privilégiant certains marchés cibles ainsi que les activités liées à une stratégie d'ensemble bien définie.

Compte tenu de cette nouvelle approche, les activités de la Direction générale ont porté sur :

- l'amélioration et la réorganisation du Conseil de la commercialisation du tourisme;
- l'élaboration de plans de commercialisation, échelonnés sur quatre ans, pour les marchés étrangers de première importance, soit les États-Unis, la France, la Grande-Bretagne, le Japon et la République fédérale d'Allemagne;
- l'examen des programmes liés au marché des congrès et des voyages d'incitation ou axés sur les foires commerciales et les services aux clients;
- la production du premier message publicitaire diffusé au cours de l'automne sur les réseaux américains de télévision en vue de prolonger la pleine saison touristique;
- la préparation et le lancement de campagnes publicitaires. Aux États-Unis, cela correspond à des investissements de l'ordre de 2,6 millions de dollars de la part de 31 principaux partenaires et, sur les marchés d'outre-mer, à des investissements de 1,9 million de la part de 14 partenaires;
- la répartition des attributions dans le cadre de programmes dont l'administration relève du ministère des Affaires extérieures et la définition de la collaboration entre ce ministère et le MEIR;
- plus de 70 000 demandes de renseignements;
- la préparation et la présentation de quatre séminaires portant sur le développement des marchés d'exportation et s'adressant aux Canadiens et aux représentants du secteur privé, intéressés à percer en France, en Grande-Bretagne, au Japon et en République fédérale d'Allemagne.

Développement du produit

Tourisme Canada a publié *Les défis que pose le développement du produit touristique*, une analyse des tendances du marché se rapportant au développement du produit touristique au Canada. Dans le cadre de la Conférence annuelle fédérale-provinciale-territoriale des ministres du Tourisme, tenue en mars 1988, ce document a permis d'attirer l'attention des délégués sur les façons d'augmenter le nombre de touristes étrangers au Canada.

Les délégués à la Conférence, qui comprenait également un symposium regroupant des représentants des secteurs public et privé, sont parvenus à un consensus sur la nécessité d'établir un plan concerté de développement de l'industrie touristique canadienne.

La Direction générale s'est également attachée à :

- conseiller les bureaux régionaux et le Ministre sur l'aide accordée en vertu de 12 ententes auxiliaires sur le tourisme et à définir des critères pour l'élaboration de nouveaux programmes destinés à remplacer les ententes auxiliaires qui arrivent à échéance en 1989 et en 1990;
- faire l'inventaire et l'évaluation des sources de financement disponibles pour le développement du produit touristique et ce, en collaboration avec les ministères provinciaux du Tourisme;
- organiser Rendez-vous Canada et TourCanada, deux salons annuels sur le tourisme;
- publier des rapports sur plusieurs questions portant entre autres sur les autochtones, les croisières et les attractions touristiques;
- terminer la réalisation d'un projet-pilote avec la Nouvelle-Écosse pour déterminer l'intérêt que représente l'héritage écossais pour attirer les touristes américains;
- planifier la tenue d'une conférence nationale sur le tourisme, la culture et le multiculturalisme, de concert avec le ministère des Communications et le Secrétariat d'État (Multiculturalisme).

Recherche

Le personnel de la Direction générale de la recherche a analysé les données découlant des études de marché et a recueilli des données économiques pour évaluer l'importance du tourisme au Canada.

En vertu d'une entente bilatérale conclue entre Tourisme Canada et la United States Travel and Tourism Administration, des études ont été menées sur le marché des voyages d'agrément en Amérique du Nord, au sujet des touristes provenant de Hong-Kong, de Singapour et de la Suisse. Une autre étude porte sur les répercussions du tourisme dans la région de Niagara Falls. Le modèle utilisé pour cette étude peut également servir pour d'autres villes au Canada.

Afin de déterminer la portée des campagnes publicitaires lancées par Tourisme Canada sur le marché international, des études ont été menées en France, en Grande-Bretagne, au Japon et en République fédérale d'Allemagne.

Dans le cadre du programme de collecte de données commerciales, le bulletin mensuel *Actualités sur le tourisme* a sensibilisé l'industrie touristique canadienne aux tendances, aux possibilités et aux problèmes qui caractérisent ce secteur d'activité. Le Centre de recherche et de données touristiques a répondu à plus de 2 600 demandes de renseignements.

Services de gestion et liaison

La Direction générale des services de gestion et de liaison cherche à maintenir et à consolider les relations entre l'industrie et le gouvernement et à sensibiliser le public au mandat de Tourisme Canada.

Le personnel de cette direction générale a participé aux activités suivantes :

- le lancement du bulletin d'information, *Tourisme action*, publié et distribué à 10 000 dirigeants du secteur touristique;
- la tenue des 42e et 43e conférences annuelles fédérales-provinciales-territoriales des ministres du Tourisme;
- la préparation et la diffusion d'information à la clientèle de Tourisme Canada, y compris les associations représentant les médias et l'industrie.

FINANCES, GESTION DU PERSONNEL ET ADMINISTRATION

Le Secteur des finances, de la gestion du personnel et de l'administration joue le rôle de conseil auprès des différents secteurs pour définir les objectifs, la politique et les programmes du Ministère en matière de ressources humaines. Il conseille également la haute direction sur les ressources et les questions financières dont il faut tenir compte dans le cadre de propositions soumises au Cabinet, au Conseil du Trésor ou à d'autres organismes. Le Secteur regroupe les directions générales suivantes : Contrôleur, Gestion de l'information, Ressources humaines, Services administratifs et le Bureau d'accès à l'information et de protection des renseignements personnels.

Contrôleur

La Direction générale du contrôleur est responsable de l'application de normes et de pratiques comptables ainsi que de la gestion des finances et des ressources pour le Ministère.

La Direction générale regroupe les quatre directions suivantes :

- la Direction de la gestion des ressources, chargée de conseiller la haute direction sur la planification, l'affectation et le contrôle des ressources et de préparer les documents financiers tels que les budgets du Ministère, les rapports mensuels portant sur la gestion des ressources, et de coordonner la préparation du *Budget des dépenses* et les plans pluriannuels de gestion;
- la Direction du contrôle comptable et financier, responsable des services de comptabilité générale et du contrôle des ressources financières;
- la Direction de l'élaboration de la politique et des systèmes financiers, qui s'occupe des systèmes d'information, des politiques et des pratiques comptables;
- la Direction consultative sur la vérification des contributions, chargée de la vérification des projets subventionnés.

Gestion de l'information

La Direction générale de la gestion de l'information assure les services d'élaboration et de contrôle de la gestion des ressources informatiques du Ministère.

Parmi les activités, citons :

- la préparation de lignes directrices, de normes, de plans et de stratégies;
- l'administration des bases de données du MEIR et les services de gestion de données;
- les services de gestion et d'administration pour les projets visant à développer et à exploiter les systèmes informatisés de bases de données et à assurer leur bon fonctionnement;
- l'achat et l'entretien de toutes les installations informatiques, dont l'unité centrale de traitement, les micro-ordinateurs, les télécommunications, le matériel et les réseaux informatiques.

Ressources humaines

La Direction générale des ressources humaines s'occupe de :

- l'élaboration et de l'application de la politique, des programmes et des méthodes de gestion des ressources humaines;
- l'établissement de pratiques conformes à la loi et aux règlements divers portant sur la gestion, la classification, la dotation, l'affectation du personnel, les relations de travail, l'orientation professionnelle, la rémunération, la planification des ressources humaines, l'égalité d'accès à l'emploi et les langues officielles;
- la formulation de recommandations au chapitre de la réorganisation et de la gestion des ressources humaines en prévision de la création d'Industrie, Sciences et Technologie Canada.

Services administratifs

La Direction des services administratifs est chargée de fournir tous les services administratifs à l'administration centrale, et joue le rôle de conseil auprès des régions.

Parmi ces questions, notons :

- la gestion des installations;
- les services téléphoniques;
- les services de sécurité;
- l'adjudication des marchés, le contrôle des stocks, ainsi que la gestion et l'impression des formulaires;
- les services de bibliothèque;
- la politique administrative, les guides et les passeports;
- les archives et le service du courrier.

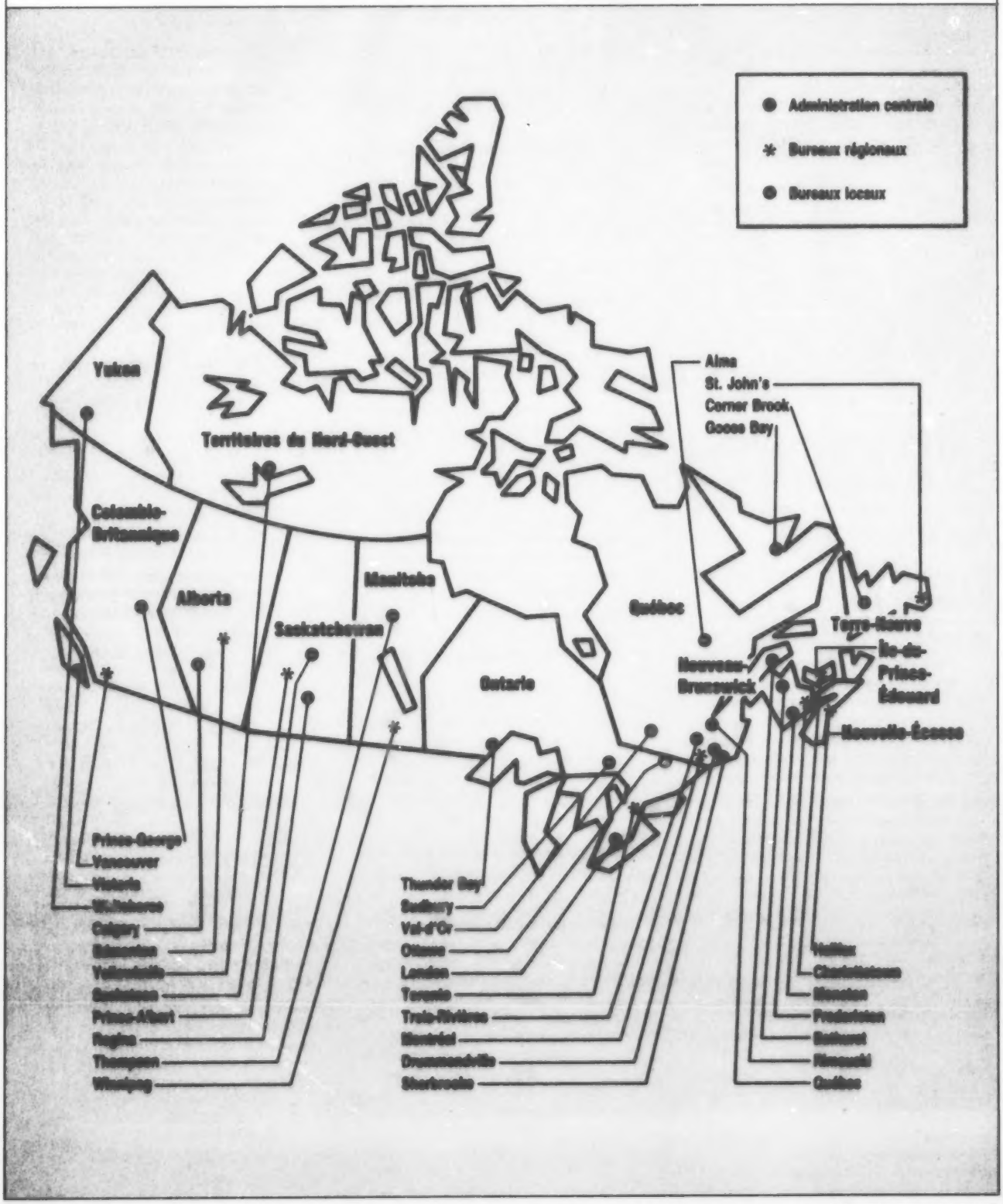
Accès à l'information et protection des renseignements personnels

Le Bureau d'accès à l'information et de protection des renseignements personnels doit veiller à :

- élaborer et à faire respecter certaines lignes de conduite;
- conseiller la haute direction sur l'application des lois ou sur la démarche à suivre dans certains cas;
- examiner les demandes d'accès à l'information provenant du grand public;
- approuver les propositions du Ministère sur les méthodes d'obtention des renseignements, conformément aux nouvelles orientations du gouvernement en ce domaine.

RÉGIONS

BUREAUX DU MEIR



TERRE-NEUVE

A Terre-Neuve, le Bureau régional du MEIR s'est de nouveau efforcé d'identifier les possibilités de débouchés commerciaux dans le monde entier et d'aider les entreprises locales à obtenir les capitaux, la technologie et les connaissances en commercialisation requises pour l'exploitation de ces débouchés. A l'issue d'une rencontre organisée par le personnel du bureau régional pour exposer les possibilités de concession de licences industrielles, la réaction des entrepreneurs de la province était des plus enthousiastes.

Le MEIR a contribué à l'établissement d'une usine-témoin, dans le cadre d'une entreprise en participation regroupant un consortium de cinq entreprises et une usine de transformation du poisson. Il a participé à la fondation de ce consortium, qui s'occupe de la fabrication et de la commercialisation d'équipement de pointe destiné au secteur de la pêche.

Afin de promouvoir l'expansion des marchés extérieurs, le personnel du MEIR a participé à une vingtaine de missions commerciales et à de nombreuses foires commerciales internationales.

En vertu du Programme de développement des marchés d'exportation (PDME), les exportateurs de Terre-Neuve ont de nouveau reçu une aide pour participer à des foires commerciales et poursuivre des activités de commercialisation dans d'autres pays.

Les travaux du Comité Canada-Terre-Neuve chargé du développement du commerce et des investissements, créé au cours du précédent exercice financier, ont nettement progressé, améliorant ainsi les services disponibles pour les projets d'investissements dans la province.

Expansion industrielle

Les marchés publics, conclus notamment avec les industries liées au secteur de la défense, sont un atout pour l'expansion industrielle de cette province. Une douzaine d'entreprises cherchent à percer sur ce marché à l'heure actuelle, trois ayant déja signé des contrats de sous-traitance. Les liens établis à ce jour sont l'assurance d'un succès soutenu et grandissant.

Dans le cadre des ententes auxiliaires découlant de l'Entente de développement économique et régional (EDER) et de l'Entente-cadre de développement (ECD), le Bureau régional a de nouveau accordé la plus haute importance à l'expansion industrielle en signant des accords portant sur la modernisation des usines de pâtes et papiers, le tourisme, l'Institut des pêches et de la technologie maritime de l'Atlantique ainsi que sur la mise en valeur de la collectivité dans la région côtière du Labrador.

Au nombre de ces ententes, soulignons :

La modernisation des usines de pâtes et papiers
- l'achèvement des travaux de modernisation à l'usine de la société Abitibi-Price Inc., à Grand Falls;
- un engagement supplémentaire de 6 millions de dollars, permettant à l'entreprise Kruger Inc. de poursuivre la modernisation entreprise à son usine de Corner Brook.

Le tourisme
- l'achèvement des travaux de construction au centre des congrès de St. John's;
- le financement de la construction d'un fluvarium à St. John's;
- l'examen des possibilités d'exploitation du marché des croisières à St. John's et à Corner Brook;
- l'approbation de 424 projets pour l'industrie hôtelière de Terre-Neuve, portant la contribution fédérale à 9 millions de dollars.

L'Institut des pêches et de la technologie maritime de l'Atlantique
- la poursuite des travaux de construction au troisième étage de l'immeuble ouest;
- les travaux de construction en cours, tel que prévu, d'une citerne de stabilisation des caisses anti-roulis.

Coordination économique

En juin 1987, l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) a reçu le mandat d'administrer trois autres ententes auxiliaires dans le cadre de ses activités de coordination du développement économique de la région. Ces ententes portent sur le développement de la péninsule de Burin, le développement de l'industrie océanique et le développement industriel.

Parmi les activités menées par le Bureau régional dans le cadre des ententes auxiliaires et ce, avant leur transfert à l'APECA, citons :

La péninsule de Burin
- la mise en service de la mine de spath fluor et d'une usine à St. Lawrence de même que les premières ventes de la production;
- le démarrage de la production à l'usine de transformation des produits du poisson à Burin et la poursuite des travaux de construction au centre adjacent de radoubs des chalutiers.

L'expansion de l'industrie océanique
- l'octroi d'engagements supplémentaires de 21 millions de dollars pour financer la construction de chalutiers de haute mer, destinés à la société Les fruits de mer FPI Limitée, dans les chantiers navals de Marystown Shipyard Ltd.

Le développement industriel
- la poursuite des travaux de construction au parc industriel de Port-aux-Basques, le dernier de cinq projets industriels prévus dans le cadre de cette entente.

ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

Dans l'Île-du-Prince-Édouard, le Bureau régional du MEIR a contribué au développement du commerce et du tourisme et a participé aux travaux liés au projet routier pour la traversée du détroit de Northumberland.

Expansion industrielle

Le personnel a collaboré à l'expansion de plus de 125 entreprises locales sur les marchés d'exportation. Grâce en partie aux liens établis par le service commercial avec les missions commerciales du ministère des Affaires extérieures à l'étranger et à l'exécution du PDME, la valeur des exportations de cette province a atteint 161 millions de dollars, une augmentation de 10 p. 100 par rapport à l'année précédente.

En vertu de l'Entente auxiliaire sur le tourisme conclue dans le cadre de l'EDER, les activités de commercialisation du MEIR ont contribué à attirer un nombre record de visiteurs dans l'île. En effet, 700 000 touristes ont visité la province, une augmentation de 7,2 p. 100 par rapport à l'année précédente, soit une hausse pour la troisième année consécutive.

Les perspectives d'essor du tourisme dans cette région ont conduit à la création d'un groupe d'étude tripartite, regroupant des représentants des administrations fédérale et provinciale ainsi que du secteur privé, pour orienter la croissance à long terme de cette industrie.

L'expansion à long terme fait partie des visées du MEIR dans le cadre du projet routier pour la traversée du détroit de Northumberland, un des plus importants projets d'investissements entrepris dans la région des provinces de l'Atlantique. Le Bureau régional de l'Île-du-Prince-Édouard a été désigné pour représenter le Ministère dans ce dossier et travailler en étroite collaboration avec le personnel du ministère des Travaux publics. En outre, il a accepté la présidence du Sous-comité sur les retombées industrielles régionales et se verra accorder d'autres responsabilités au chapitre de l'analyse des répercussions et de la surveillance des travaux.

Coordination économique

En juin 1987, l'APECA a reçu le mandat d'administrer le Programme de développement industriel et régional (PDIR) et 14 ententes auxiliaires sur le développement industriel et la commercialisation dans l'Île-du-Prince-Édouard. Celles-ci comprennent deux nouveaux accords conclus en vertu de l'EDER, représentant des contributions fédérales de 16,4 millions de dollars sur cinq ans pour le développement industriel et de 11,5 millions pour l'industrie des aliments pour animaux. Ces 14 ententes représentent des déboursés de 131,6 millions de dollars de la part du gouvernement fédéral.

NOUVELLE-ÉCOSSE

En Nouvelle-Écosse, les activités du Bureau régional du MEIR ont porté principalement sur la modernisation de deux industries clés de la province et contribué à appuyer des initiatives dans les secteurs du tourisme et du commerce.

Expansion industrielle

Le personnel du MEIR a jeté les bases d'une entente conclue avec Lavalin Inc., aux termes de laquelle la société achetait la division Trenton Works de la société Hawker Siddeley Canada Ltd. Aux termes de cette entente, le gouvernement et la société Lavalin se sont engagés à investir quelque 427 millions de dollars pour la modernisation et la diversification de l'entreprise, de même que pour la construction de wagons de marchandises.

Par ailleurs, à la suite des premiers travaux d'ingénierie en vue de la modernisation des installations de la société SYSCO (Sydney Steel Corporation), le comité de gestion a autorisé cette société à passer un contrat clés en main avec TIPPINS Inc., une entreprise de Pittsburgh, en Pennsylvanie, pour la modernisation de l'aciérie. Le gouvernement fédéral financera jusqu'à 70 p. 100 du coût des travaux, soit des engagements fédéraux pouvant atteindre 110 millions de dollars. Pour sa part, la province de la Nouvelle-Écosse fournira les 30 p. 100 restants et financera la construction de l'usine de rails universels. Immédiatement après la signature du contrat, des travaux d'ingénierie plus poussés, le processus d'appels d'offres et la construction ont débuté.

Parmi les activités menées au cours de l'exercice, soulignons la tenue de nombreux séminaires pour informer les gens d'affaires locaux sur les possibilités offertes dans le cadre du Programme spatial, du secteur de la défense et des autres grands projets de l'État. Le Bureau régional est entré en pourparlers avec plusieurs entreprises en vue de lancer de nouveaux projets en Nouvelle-Écosse et de stimuler les investissements dans le secteur des techniques de pointe.

L'entente auxiliaire sur le tourisme a donné lieu aux activités suivantes :

- un effort de commercialisation internationale couronné de succès, Sea Sell, une foire commerciale flottante organisée par la Tourist Industry Association de la Nouvelle-Écosse, regroupant 300 organisateurs de voyages qui ont navigué vers Boston pour y rencontrer des grossistes, des agents de voyages, des représentants des médias ainsi que le grand public;
- le lancement du Programme d'attractions du Cap-Breton, évalué à 14 millions de dollars;
- une contribution de 2,7 millions de dollars au Musée de l'industrie et du transport de la Nouvelle-Écosse à Stellarton.

Le Bureau régional était présent à plus de 20 rencontres — séminaires, conférences et missions commerciales — à titre d'organisateur ou de participant, afin de promouvoir les exportations. Durant le Mois canadien de l'Exportation, une foule d'activités visaient à attirer l'attention des milieux d'affaires sur le rôle des échanges commerciaux dans l'économie de la province. Soulignons la présence de 75 entreprises à Carrefour Export '87, un nombre record. Les articles du *Nova Scotia Export News*, publié deux fois par an, donnaient des informations sur les exportateurs prospères de la Nouvelle-Écosse et sur les façons de profiter davantage des débouchés sur les marchés d'exportation.

Quelque 82 demandes, représentant des dépenses totales d'environ 300 000 $, ont été approuvées aux termes du PDME.

Coordination économique

Au cours de l'exercice, l'administration de plusieurs ententes auxiliaires et de la plupart des programmes subventionnés de développement économique a été transférée à l'APECA.

L'entente auxiliaire sur le transfert de technologie et l'innovation industrielle fait partie des attributions de l'APECA depuis le 6 juin 1987. Avant cette date, 22 offres d'aide ont été proposées et acceptées dans le cadre du Programme de progrès technologique, représentant des engagements du MEIR de quelque 400 000 $. Par ailleurs, aux termes de cette entente, le Programme de collaboration en matière de technologie a été créé afin de favoriser le transfert de la technologie entre les instituts de recherche et les entreprises de la province.

Le Programme Entreprise Atlantique (PEA) et le PDIR ont été transférés à l'APECA le 6 juin 1987. En début d'exercice, neuf offres avaient été acceptées dans le cadre du PDIR, de même que deux garanties de prêts et cinq offres de prise en charge de l'intérêt en vertu du PEA.

NOUVEAU-BRUNSWICK

Au Nouveau-Brunswick, les bureaux locaux du MEIR à Bathurst, à Grand Falls et à Fredericton ayant été transférés à l'APECA au cours de l'exercice, le Bureau régional de Moncton a assuré la direction des activités dans l'ensemble de la province.

En outre, le personnel de Moncton a secondé l'APECA tout au long de l'année dans les domaines suivants : finances, services administratifs et informatiques, élaboration de politiques et de programmes et enfin exécution des programmes.

Expansion industrielle

L'Entente auxiliaire sur le tourisme conclue en vertu de l'EDER a donné lieu à plusieurs activités au cours de l'exercice, entraînant des déboursés de plus de 5 millions de dollars de la part du MEIR. Celles-ci comprennent l'aménagement d'un parc thématique évalué à plusieurs millions de dollars et la rénovation des nombreuses exploitations touristiques de la province. Le MEIR a administré deux ententes auxiliaires conclues en vertu de l'ECD portant sur la modernisation de l'usine de la Consolidated-Bathurst Inc. et l'usine-pilote utilisant le procédé de sulfatation-grillage-lessivage, soit respectivement des dépenses de 3,4 millions de dollars et de 100 000 $. La première entente fait partie d'un vaste programme de dépenses en immobilisations pour assurer la viabilité de l'usine de pâtes et papiers de Bathurst. L'autre porte sur la construction d'une usine expérimentale afin de faire l'essai d'une technique plus efficace de récupération des métaux.

Dans le cadre de son service commercial, le MEIR a mené en Nouvelle-Angleterre une mission d'exportation à l'intention de 35 entreprises de Terre-Neuve, de l'Île-du-Prince-Édouard et du Nouveau-Brunswick. Le service a également organisé une mission à Boston, afin de contribuer à la promotion de 18 entreprises en vue de la signature de contrats dans le secteur de la défense. Il a également participé à ARMX, une grande foire internationale axée sur le matériel de défense, permettant ainsi à 23 entreprises du Nouveau-Brunswick d'enregistrer des ventes importantes et de se faire connaître.

Aux termes du PDME, 45 demandes, totalisant un peu plus de 100 000 $, ont été approuvées au cours de l'exercice. Dans le cadre des activités gouvernementales liées à ce programme, les entreprises du Nouveau-Brunswick ont participé à 12 projets.

Exportation Nouveau-Brunswick, bulletin mensuel d'information destiné à promouvoir les biens et les services des entreprises du Nouveau-Brunswick sur les marchés d'exportation, a été distribué à toutes les missions du ministère des Affaires extérieures à l'étranger.

Pour servir les milieux d'affaires, le Bureau régional a amélioré son service d'information sur les possibilités d'exploitation industrielle sous licence, dISTCovery, un programme unique, conçu pour renseigner les gens d'affaires sur les plus récents produits et techniques dans les domaines de la fabrication et de la distribution. Le personnel a organisé 11 ateliers dans toutes les régions de la province et plusieurs sessions d'information, dans les locaux du MEIR. En mars, le Comité de direction du Ministère a autorisé le Bureau régional à procéder à l'élaboration de dISTCovery en vue de l'introduire à l'échelon national.

Afin d'améliorer les services de renseignements sur les industries locales, le personnel s'est penché sur certains secteurs et a dressé une liste des clients prioritaires. Le MEIR a mis le matériel informatique du bureau de Moncton à la disposition des entreprises, leur permettant ainsi d'avoir accès au Réseau mondial d'information sur les exportations (WIN-Exports) et au Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR), une base de données informatisée sur les marchés d'exportation. Le Bureau a également publié un profil sur le secteur de la transformation du poisson dans la province, la première d'une importante série d'études sur l'industrie au Canada.

De nombreux efforts ont été déployés pour accroître le rôle du Bureau régional à titre d'agent ou d'intermédiaire. Une aide a été consentie à plusieurs initiatives qui ont conduit à des entreprises en participation dans le secteur privé.

Coordination économique

Depuis juin 1987, l'APECA coordonne l'exécution des programmes subventionnés au Nouveau-Brunswick, y compris le PDIR et le PEA. Toutefois, au cours des deux premiers mois de l'exercice, le MEIR a consenti une aide à 30 projets en vertu de ces programmes, contribuant à des investissements de 38,7 millions de dollars et à la création de près de 300 emplois dans la province.

Depuis cette date, deux ententes auxiliaires conclues aux termes de l'EDER, soit Développement industriel de même que Innovation et technologie, ainsi qu'une entente auxiliaire portant sur le nord-est du Nouveau-Brunswick, signée en vertu de l'ECD, font partie des attributions de l'APECA.

QUÉBEC

Au Québec, le Bureau régional du MEIR s'est engagé dans un plus grand nombre d'activités non financées au cours de l'exercice, en participant à plusieurs séminaires, missions et visites d'affaires, organisés par le Bureau régional ou d'autres organismes dans l'ensemble de la province.

Expansion industrielle

Le Ministère a ouvert un bureau dans la région de la Côte-Nord et a intensifié dans toute la province ses services destinés à la PME. Des négociations engagées avec le gouvernement du Québec avaient pour but la conclusion d'une entente sur le développement régional. Par ailleurs, le personnel du Bureau a aussi contribué à l'élaboration de plusieurs programmes destinés à remplacer le PDIR, qui venait à échéance le 30 juin 1988.

Au chapitre du commerce international, le Bureau régional participait activement à 36 conférences de même qu'aux activités du Mois canadien de l'Exportation, accueillait 26 missions commerciales et organisait 5 missions à l'étranger. En outre, il recevait 1 185 visiteurs, guidait 9 délégations de nouveaux exportateurs dans certaines villes frontalières américaines et étudiait 600 demandes en vertu du PDME.

Le Bureau régional, qui gère également quelque 150 dossiers actifs en matière d'investissement étranger, a effectué plusieurs démarches auprès d'éventuels investisseurs.

Par suite de la promotion du RADAR à 13 foires commerciales, 811 entreprises se sont inscrites pour avoir accès au RADAR et 700 autres sociétés ont été ajoutées à la liste des fournisseurs de cette base de données. Dans le cadre des activités axées sur le marché intérieur, le MEIR a donné son appui aux activités de sous-traitance, tel le Supermarché de l'approvisionnement du Québec, et a organisé des séminaires sur la vente aux détaillants.

En vertu de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le développement industriel, des contributions totalisant 9,6 millions de dollars ont été accordées à 17 administrations municipales pour l'aménagement d'infrastructures. Depuis la signature de l'entente, 35 localités ont reçu une aide, totalisant 57 p. 100 des sommes engagées à ce poste. Par ailleurs, dans le cadre des projets majeurs régis par cette même entente, trois entreprises ont reçu des contributions de quelque 300 000 $ pour entreprendre des études de faisabilité, portant ainsi à 98 p. 100 les sommes engagées à ce poste.

Les activités courantes du Bureau régional portaient sur les secteurs suivants : le matériel des usines de pâtes et papiers, les plastiques, l'aérocnautique et les entreprises hauturières. Six études ont aussi été menées sur l'automatisation dans les PME et trois séminaires ont été organisés pour inciter les acheteurs étrangers à établir des relations avec les entreprises du Québec. Des séminaires sur la productivité et la compétitivité de même que sur le libre-échange ont connu un vif succès auprès de nombreux participants.

Par ailleurs, le Ministère a aidé l'industrie du meuble à percer sur le marché d'Arabie Saoudite, a secondé Pétromont Inc. dans ses efforts pour améliorer sa rentabilité et sa compétitivité et a de nouveau appuyé les secteurs des métaux non ferreux et des minéraux non métalliques.

Dans le cadre de l'Entente auxiliaire Canada-Québec sur le tourisme, 115 projets ont fait l'objet de contributions, portant à plus de 77 millions de dollars les sommes engagées à ce poste. Une étude sur le ski alpin et la création d'un jardin japonais et d'un insectarium au Jardin botanique de Montréal sont au nombre des projets retenus.

En tout, 125 demandes ont été reçues dans le cadre du programme d'aide pour participer à des rencontres et à des congrès; le programme «Chasse et pêche» a été très populaire avec 66 offres émises.

Dans le cadre des services de renseignements et d'experts-conseils destinés aux industries, près de 9 000 actions ont été entreprises. Enfin, en vertu des programmes spéciaux lancés dans la région de Laprade et de Thetford Mines, 19 projets ont fait l'objet d'une offre.

Coordination économique

Au cours de l'année 1987–1988, quatre nouvelles ententes ont été signées avec le Québec dans le cadre de l'Entente Canada-Québec de développement économique et régional (EDER), soit les ententes auxiliaires sur le développement des pêches (35 millions de dollars), de l'industrie agro-alimentaire (35 millions) et de la forêt de la Haute Côte-Nord (13 millions) ainsi qu'une entente de concertation sur le développement économique des autochtones.

Durant la même période, le Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique a procédé à l'élaboration d'une politique et d'une programmation de développement régional pour les régions du Québec avec la collaboration d'autres ministères fédéraux. Les populations des régions de ressources ont été consultées intensément sur ces propositions de politiques en vue de leur mise en œuvre dans ces régions. Des négociations ont alors été entamées avec le gouvernement du Québec en vue de la signature, au début de la prochaine année financière, d'une entente de développement régional couvrant l'ensemble des régions du Québec.

En plus de ses activités de coordination des ententes découlant de l'EDER et du Plan de l'Est, le Bureau a fourni, après consultation avec le secteur privé, le gouvernement du Québec et les autres organismes, aide et conseils aux ministres du MEIR et à d'autres ministères sur les questions de politique et des projets de développement économique et régional.

Par ailleurs, le Secrétariat spécial mis sur pied afin d'appuyer le Comité ministériel sur le développement de la région de Montréal a préparé la réponse du gouvernement fédéral au rapport du Comité consultatif, composé de représentants du secteur privé et des milieux syndicaux et universitaires. Cette réponse a été rendue publique le 2 décembre 1987. Depuis, le Secrétariat assure la coordination et le suivi des décisions gouvernementales en fonction de sept axes privilégiés de développement, à savoir, les activités internationales, la haute technologie, la finance et le commerce international, le design, les industries culturelles, le tourisme et le transport.

De plus, un programme de relance industrielle pour l'Est de Montréal (PRIEM) a été créé avec de nouveaux fonds de 35 millions de dollars sur cinq ans. Le nouveau programme vise à renforcer et à diversifier la base industrielle locale, à attirer de nouveaux investissements et à favoriser la création et le développement de nouvelles entreprises, particulièrement les PME.

ONTARIO

En Ontario, le Bureau régional du MEIR a continué d'administrer le PDIR et l'Entente auxiliaire Canada-Ontario sur le tourisme, conclue en vertu de l'EDER. Il a également participé à l'élaboration de l'Initiative fédérale du développement économique du Nord de l'Ontario (FEDNOR). Dans le cadre des programmes subventionnés, les dépenses du MEIR se sont élevées à 81 millions de dollars.

Le personnel du Bureau régional a contribué à la redéfinition du rôle du Ministère; dorénavant, l'accent portera sur les services destinés aux entreprises et les stimulants aux nouvelles approches industrielles, alors que l'administration et le contrôle des programmes subventionnés se verront accorder une importance moindre.

Expansion industrielle

En vertu du PDIR, 246 projets ont été évalués et 68 offres proposées, soit des engagements de 60 millions de dollars.

Parmi les projets les plus importants, citons :

- l'ouverture d'une usine à Bancroft (6,7 millions de dollars — 84 emplois);
- la modernisation d'une usine de fabrication dans le nord de l'Ontario (3,5 millions de dollars — 115 emplois).

Une aide a été consentie aux innovations suivantes :

- la mise au point de techniques avancées dans une usine de Bolton pour la fabrication de récipients en plastique destinés à l'industrie alimentaire et à celle des boissons (6 millions de dollars, 75 emplois en R-D la première année et 380 emplois en six ans dans le domaine de la production);
- la mise en service d'une usine-pilote à Brantford pour faire la démonstration d'un nouveau procédé de fabrication de la pâte à papier (900 000 $ — 27 emplois).

Pour améliorer les services destinés aux fabricants de la province, le Bureau régional a organisé cinq séminaires sur le transfert de la technologie dans les secteurs de la machinerie et de l'électronique, de même que sur les techniques de commercialisation. Entre autres activités, signalons la publication d'un répertoire sur les services d'entreprises et d'experts-conseils spécialisés en techniques de pointe; la compilation de données sur certains secteurs, en vue de la publication par l'administration centrale de la série *Profil de l'industrie* au Canada. Enfin, le personnel a participé à des travaux de groupes d'étude et de travail avec des représentants d'associations d'affaires et de milieux universitaires.

Cette année, un nombre record d'entreprises ont soumis leur candidature dans le cadre des activités des Prix Canada pour l'excellence en affaires. En tout, plus de 3 200 rencontres ont été organisées entre le personnel du Bureau régional et des gens d'affaires.

Dans le secteur du tourisme, une plus grande activité a été enregistrée au chapitre de l'aide financière et des programmes de services. En vertu de l'Entente auxiliaire sur le développement du tourisme, des subventions de 2,5 millions de dollars ont été approuvées pour financer le développement d'un autre centre touristique ouvert à l'année, ce qui porte à 9,8 millions le total des engagements destinés à cinq projets de ce genre dans les régions suivantes : Huntsville, Collingwood, Horseshoe Valley, Orangeville et Haliburton.

Dans le cadre de quatre séminaires consacrés à la commercialisation sur les marchés internationaux, les discussions portaient sur les méthodes susceptibles d'attirer les touristes de la France, de la Grande-Bretagne, du Japon et de la République fédérale d'Allemagne. Par ailleurs, des exemplaires d'un répertoire décrivant 320 hôtels et endroits de villégiature de l'Ontario ont été expédiés aux ambassades et aux consulats canadiens et une base informatisée, destinée à évaluer les attractions touristiques de la province, a été établie. Enfin, le Bureau régional a lancé deux nouvelles publications trimestrielles : soit *Outlook*, sur l'industrie touristique, et *Topline*, un rapport destiné aux missions canadiennes à l'étranger.

Créé afin de promouvoir le développement économique du nord de l'Ontario, FEDNOR est dirigé par un conseil consultatif regroupant des chefs de file des milieux d'affaires ou autres, au courant des dossiers de la région. Les membres du conseil ont été nommés et un secrétariat a été établi à Sault-Sainte-Marie.

La promotion des exportations a été de nouveau une priorité. A la suite de quatre missions organisées aux États-Unis pour promouvoir des entreprises de fabrication d'outils, de matrices et de moules ainsi que des sociétés du secteur de la défense, plus de 100 propositions sérieuses de commandes ont été placées. Une autre mission s'est rendue dans les pays du golfe Persique afin de faire connaître le matériel de fabrication ontarienne pour l'exploitation des gisements de pétrole et de gaz naturel.

Des séminaires ont été tenus sur les débouchés dans le secteur de la microélectronique au Japon, de même que sur la vente de logiciels et de matériel de défense à divers départements américains, en faisant appel à la Defence Logistics Agency et au Defence Automated Bidders Service. Le personnel du Bureau régional a également participé à de nombreuses foires commerciales, dont 6 à l'étranger et 21 au pays, de même qu'aux activités prévues dans le cadre de Carrefour Export '87 et du Mois canadien de l'Exportation. Le Bureau a organisé plus de 100 rencontres entre des clients de l'Ontario et des ambassadeurs, des délégués commerciaux et des agents de commerce.

En vertu du PDME, 1 410 demandes ont été étudiées et ont donné lieu à des engagements fédéraux de l'ordre de 4 millions de dollars.

Le Bureau a fourni aux gens d'affaires des renseignements sur les dispositions de l'Accord de libre-échange

entre le Canada et les États-Unis et a effectué une analyse des répercussions de la libéralisation des échanges sur les entreprises de l'Ontario.

Des études ont été menées afin d'évaluer les moyens dont disposent les universités ontariennes au chapitre de la R-D. Des efforts ont été faits pour promouvoir la diffusion de la technologie, notamment les échanges entre le milieu universitaire et le secteur privé. Un comité coordonnateur a été établi afin de faciliter les échanges d'information entre le gouvernement et le secteur privé sur les investissements dans la province. En tout 61 missions d'investissement et délégations commerciales ont été reçues durant l'année.

Par l'entremise de son centre d'information, le personnel chargé des communications a répondu à plus de 25 000 demandes, dont plus de la moitié étaient liées au commerce. En outre, elle a publié 14 brochures, répertoires et bulletins d'information.

Coordination économique

Le Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique tient régulièrement des consultations avec les représentants du gouvernement de l'Ontario sur de nombreuses questions économiques et sociales. De plus, au nom des hauts fonctionnaires fédéraux, il assure la liaison avec les syndicats, le secteur privé et les associations de gens d'affaires.

Grâce à ces activités, le Bureau a été en mesure d'analyser la situation dans la région et de seconder les ministres fédéraux, notamment dans le cadre des activités du Bureau du Conseil privé, du Conseil du Trésor et du ministère des Finances.

Le Bureau a de nouveau collaboré avec les organismes provinciaux et coordonné les activités découlant d'un protocole d'entente et de cinq ententes auxiliaires conclues aux termes de l'EDER.

Dans le cadre de l'Entente auxiliaire sur la planification, des subventions de quelque 300 000 $ ont été accordées afin de financer, pour une deuxième année consécutive, l'établissement d'une base de données sur les petites entreprises. Ce projet, auquel participent les gouvernements fédéral et provincial, vise à une meilleure compréhension des besoins de la petite entreprise. Il aidera également les gouvernements à établir des politiques appropriées à l'intention de ce secteur.

Une entente auxiliaire sur la culture a été conclue afin de stimuler la croissance économique dans les industries culturelles. Les ententes auxiliaires sur le tourisme, les ressources forestières et l'exploitation minière visaient la mise en valeur du nord de l'Ontario, complétant de ce fait les programmes et les services fédéraux déjà en vigueur.

MANITOBA

Au Manitoba, le Bureau régional du MEIR s'est penché de façon toute particulière sur l'essor du commerce, l'amélioration de la performance dans le secteur industriel et l'administration d'ententes destinées à stimuler l'activité économique dans la province.

Le Centre des services aux entreprises, établi pour fournir des renseignements sur les programmes et services fédéraux offerts aux entreprises, a été appelé à répondre à plus de 12 000 demandes de renseignements dans le cadre d'activités visant à promouvoir les programmes du MEIR et du ministère des Affaires extérieures. Le personnel du Centre a été appelé à prononcer des discours et à participer à des séminaires et à des foires commerciales.

Expansion industrielle

Plus de 400 entreprises du Manitoba exportent leurs produits et services. En 1987, les exportations se sont chiffrées à 2,6 milliards de dollars, la part des produits semi-finis et des produits finis représentant 1,4 milliard. Le Bureau régional aide ces entreprises à trouver et à exploiter de nouveaux débouchés.

Le Bureau régional était chargé de l'administration des programmes résultant de l'ECD et de l'EDER. L'Entente auxiliaire sur les terres septentrionales du Manitoba, conclue aux termes de l'ECD, a été prolongée de deux ans, soit jusqu'au 31 mars 1989. Une initiative des gouvernements fédéral et provincial, cette entente auxiliaire vise l'expansion économique et la création d'emplois chez les autochtones et les habitants des régions éloignées du nord de la province, grâce à des programmes de formation.

Dans le cadre de l'EDER, les activités se sont poursuivies en vertu de l'Entente auxiliaire sur le développement industriel des autobus urbains et de l'Entente auxiliaire sur le tourisme. Cette dernière a donné lieu à d'importantes initiatives, telle l'organisation de Rendez-vous Canada, une foire commerciale de prestige, axée sur le tourisme, et de Meeting Planners International, une association de planificateurs spécialisés dans le marché des réunions et des congrès.

L'Entente auxiliaire sur le centre-ville de Winnipeg, une initiative poursuivie de nouveau cette année par le gouvernement du Manitoba, la ville de Winnipeg et six ministères fédéraux, vise à ranimer le centre-ville de Winnipeg. Portage Place a été officiellement inaugurée au cours de l'exercice. Il s'agit de l'élément principal du projet de revitalisation réalisé par la North Portage Development Corporation, une initiative découlant de la première entente auxiliaire sur le centre-ville de Winnipeg.

La Corporation de renouvellement de la Fourche, une filiale de la North Portage Development Corporation, s'occupera de la gestion des 36,5 ha de terrain connu sous le nom de « CN East Yard », considéré comme prioritaire dans le cadre des travaux de réaménagement.

En vertu des Ententes spéciales ARDA, le Bureau régional a accordé des subventions à différents projets visant entre autres l'exploitation des ressources naturelles afin de créer des petites entreprises et des emplois et d'augmenter les revenus dans les régions rurales. Ce programme s'adresse principalement aux autochtones qui n'ont bénéficié d'un emploi et d'un revenu stables qu'en de rares occasions, afin d'aider ces derniers à démarrer de petites entreprises, notamment dans le secteur primaire.

Coordination économique

Jusqu'au mois d'août 1987, le Bureau régional a continué d'administrer les activités prévues aux termes du PDIR et du Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest (PDITO). L'administration de ces programmes fait désormais partie des attributions du ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest (MDEO). Le Bureau régional a continué à s'occuper des projets ayant déjà fait l'objet d'engagements antérieurs de plus de 20 millions de dollars. La plupart des activités portaient sur le secteur de la transformation des aliments.

Depuis août 1987, l'administration de l'Entente auxiliaire sur le centre-ville de Winnipeg ainsi que les organismes chargés des travaux de réaménagement relèvent du MDEO.

D'autres activités économiques font dorénavant partie du mandat du MDEO, soit les ententes auxiliaires conclues aux termes de l'EDER, un accord fédéral-provincial de planification et deux protocoles d'entente relevant également de l'EDER.

SASKATCHEWAN

En Saskatchewan, les activités du Bureau régional du MEIR ont porté principalement sur le développement régional, l'aide aux autochtones et la promotion du commerce.

Le Bureau régional a assuré l'exécution du PDIR et du PDITO jusqu'au 4 août 1987, date où les deux programmes ont été transférés au ministère de la Diversification de l'économie de l'Ouest.

Expansion industrielle

Du 1er avril au 4 août 1987, le Bureau régional a étudié trois demandes en vertu du PDIR et 17 demandes dans le cadre du PDITO. Aux termes de ce dernier programme, les dépenses autorisées s'élevaient à 1,2 million de dollars.

Au cours de l'exercice, 26 projets ont été approuvés en vertu du programme spécial lié à la *Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole* (ARDA), représentant des dépenses autorisées de 900 000 $; environ 33 emplois seront créés et six autres seront conservés. L'accord sur la prorogation de l'Entente spéciale ARDA ayant été conclu tard dans l'année, la première rencontre du Comité consultatif n'a eu lieu qu'en novembre 1987.

En vertu de l'Entente auxiliaire sur le développement économique du Nord, 33 projets ont été approuvés en Saskatchewan et les sommes engagées par le fédéral s'élevaient à 1,4 million de dollars. Les activités portaient sur l'essor de la culture industrielle du riz sauvage et l'exploitation des richesses naturelles de même que sur les services de formation destinés aux habitants du nord de la province, aidant ainsi ces derniers à profiter des occasions qui s'offrent dans l'industrie minière et la prospection des minerais.

Dans le cadre du PDME, 172 demandes ont été étudiées par le service commercial du Bureau régional et 154 d'entre elles ont été approuvées, un nombre record, représentant des dépenses autorisées de 500 000 $. Cette année, le nombre d'approbations et la valeur des engagements ont augmenté sensiblement, le gouvernement de la Saskatchewan ayant décidé d'interrompre son programme d'aide à la promotion du commerce et suggérant aux entreprises de la province, qui faisaient appel à son aide, de s'adresser au Bureau régional du MEIR.

Le personnel du service commercial a entrepris diverses initiatives pour faire connaître les programmes du Ministère et augmenter leur sphère d'action. Parmi ces initiatives, citons la participation à l'enseignement de cinq cours universitaires, les discours prononcés lors de six rencontres annuelles d'associations professionnelles et l'organisation d'une mission dans les États frontaliers américains à l'intention des nouveaux exportateurs. Dans le cadre de cette mission, le matériel agricole de 20 entreprises de la Saskatchewan a été présenté à l'occasion d'une foire commerciale aux États-Unis. Le personnel a accueilli deux missions étrangères qui se rendaient aux deux principales foires commerciales de la province, soit l'Exposition agricole de l'Ouest canadien et le Western Farm Progress Show.

La Direction de la planification, de l'analyse et de l'évaluation a continué d'offrir ses services au personnel du Bureau régional et au secteur privé de la région. Elle s'est efforcée de trouver les moyens les plus appropriés pour affermir les liens entre les secteurs public et privé, développer les réseaux de collecte de données sur les entreprises et assurer la transition alors que le MEIR était appelé à devenir ISTC.

Parmi les principales activités, mentionnons :

- la conclusion et la signature des ententes auxiliaires Canada-Territoires du Nord-Ouest sur le tourisme et le développement de la petite entreprise;
- l'établissement de relations avec des particuliers et des organismes qui s'occupent de systèmes de collecte de données ainsi que d'analyse, de politique et d'évaluation;
- l'utilisation accrue des micro-ordinateurs par le personnel pour la rédaction de documents et la préparation de tableaux et de graphiques;
- l'examen des besoins régionaux en matière d'information ainsi que l'analyse et l'identification de bases de données appropriées;
- l'élaboration de documents d'orientation susceptibles de mener à une collaboration plus étroite entre les milieux syndicaux, industriels, gouvernementaux et les institutions postsecondaires;
- le développement de plans de fonctionnement régionaux pour aider le MEIR pendant la période de transition.

Au 31 mars 1988, des engagements de près de 13,8 millions de dollars étaient consentis à 96 projets aux termes de l'Entente auxiliaire Canada-Saskatchewan sur le tourisme, la part du fédéral s'élevant à 7,2 millions. Au cours de l'exercice, 29 nouveaux projets ont été approuvés, pour un engagement total d'environ 3 millions de dollars, dont un peu plus de la moitié provient du MEIR.

Aux termes des dispositions prévues dans le cadre de cette entente auxiliaire au chapitre du développement du produit, un engagement, de l'ordre de 1 million de dollars, a été accordé au Saskatchewan Science Centre, une attraction majeure construite dans Wascana Park, à Regina. D'autres contributions ont été consenties pour la modernisation des installations au parc national de Prince Albert et dans plusieurs parcs provinciaux. Pour sa part, le Sheraton Centre a reçu une aide pour l'aménagement d'un centre moderne des entreprises et des communications à Regina.

Une somme de 1,8 million de dollars a été engagée en vertu des dispositions prévues par cette entente auxiliaire au chapitre de l'accroissement des marchés. La plupart de ces fonds visent à stimuler les activités de commercialisation entre les principaux joueurs de l'industrie touristique de la province.

Des engagements de 4,4 millions de dollars ont été consentis dans le cadre d'un programme d'aide à l'industrie pour contribuer à la formation et à l'exploitation d'une association de l'industrie touristique de la Saskatchewan et faire connaître plusieurs associations regroupant des représentants de divers sous-secteurs. Les travaux de construction de centres d'information touristique ont débuté aux points d'entrée dans la province, en bordure de la route transcanadienne et de la route de Yellowhead, ainsi qu'à North Portal, à la frontière américaine.

En vertu de l'Entente auxiliaire sur la technologie de pointe, 14 projets ont été approuvés en Saskatchewan, pour un engagement de 300 000 $. Les dépenses partagées également entre le MEIR et la province s'élèvent à un peu plus de 300 000 $.

Le personnel du Bureau régional chargé de l'administration de cette entente auxiliaire a également contribué à :

- la tenue d'un atelier de travail sur l'acquisition de la technologie, en collaboration avec le ministère des Affaires extérieures;
- l'organisation d'un comité, regroupant des représentants des milieux universitaires, industriels et gouvernementaux, à l'Université de la Saskatchewan;
- l'établissement de réseaux dans le domaine des technologies stratégiques;
- la bonne marche de la Saskatchewan Advanced Technology Management Association.

Coordination économique

Jusqu'au mois d'août 1987, le Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique (CFDE) a joué un rôle important au chapitre de la coordination des activités fédérales de développement économique dans la province. Il a notamment présidé les comités fédéraux régionaux et tenu des consultations avec les membres du Conseil exécutif provincial, certains représentants du secteur privé et de divers ministères.

En vertu de l'EDER, neuf ententes auxiliaires et un protocole d'entente ont été administrés dans le cadre de l'Entente auxiliaire de planification, conclue afin de définir et d'analyser les possibilités stratégiques d'expansion économique régionale. L'administration de ces accords fait désormais partie des attributions du MDEO, formé essentiellement du personnel des bureaux des CFDE.

ALBERTA

En Alberta, le Bureau régional du MEIR s'est chargé de l'exécution des programmes subventionnés et des activités non subventionnées. Ses principales activités portaient sur le tourisme, le développement économique des collectivités du nord de l'Alberta et la diversification de l'économie de la province.

Expansion industrielle

A la suite de la création du MDEO en août 1987, le MEIR a continué d'administrer deux ententes auxiliaires conclues entre le Canada et l'Alberta.

Aux termes de l'Entente auxiliaire sur le tourisme, 56,3 millions de dollars ont été prévus au budget afin de promouvoir l'Alberta comme destination voyage en tout temps de l'année. Ce programme quinquennal contribue au financement de six domaines clés d'activités tels que l'aménagement d'installations et d'attractions touristiques ainsi que l'analyse et l'évaluation des débouchés. En 1987–1988, le MEIR s'est engagé à fournir 5,9 millions de dollars à la réalisation de 124 projets dans le cadre de ce programme.

Toujours à titre de participation aux initiatives touristiques, le Bureau régional est entré en relation avec le Comité organisateur des Jeux olympiques d'hiver, tenus à Calgary en 1988. Un peu avant l'ouverture des Jeux en février, le ministre d'État (Petites entreprises et Tourisme) a donné une réception pour les représentants des médias du monde entier, afin de leur permettre de découvrir les exploits culinaires de l'équipe olympique canadienne des chefs cuisiniers.

La Conférence annuelle fédérale-provinciale-territoriale des ministres du Tourisme s'est tenue à Calgary, en mars 1988.

Aux termes de l'Entente auxiliaire pour le développement du Nord conclue en octobre 1985, des engagements de 40 millions de dollars ont été prévus pour aider les entreprises, les institutions et les collectivités du nord de l'Alberta, dans le cadre de programmes liés à l'expansion commerciale, aux services communautaires et à l'aménagement d'infrastructures. Au cours de l'exercice, le MEIR consentait une aide de 4 millions de dollars à la réalisation de 81 projets.

Le 4 août 1987, avec la création du MDEO, trois programmes subventionnés ne relevaient plus des attributions du MEIR, soit le PDIR, le PDITO et l'Entente auxiliaire Canada-Alberta sur la transformation et la commercialisation des produits agricoles, financée par les deux ordres de gouvernement.

Du 1er avril au 4 août 1987, des engagements de 1,1 million de dollars ont été approuvés pour la réalisation de neuf projets dans le cadre du PDIR. Aux termes du PDITO, des engagements de l'ordre de 4,1 millions de dollars portant sur 13 projets ont été autorisés au cours de la même période.

La transformation des produits agricoles à des fins de valeur ajoutée est un secteur clé de l'économie de l'Alberta. L'Entente auxiliaire sur la transformation et la commercialisation des produits agricoles a été négociée pour aider les exploitants d'usines de transformation et donc contribuer à la diversification de l'économie régionale. Du 1er avril au 4 août 1987, ce programme a servi au financement de 54 projets, grâce à des subventions de 2,4 millions de dollars du MEIR. L'entente entraînera des déboursés de 50 millions, répartis sur cinq ans.

Le Bureau régional à Edmonton administre le Programme de développement des marchés d'exportation (PDME) pour le compte du ministère des Affaires extérieures. En vertu de ce programme, 563 demandes présentées ont été reçues et 387 d'entre elles ont été approuvées; les fonds accordés se sont élevés à 1,1 million de dollars.

En plus de veiller à l'exécution des programmes, le Bureau régional a :

- organisé de nombreux séminaires sur le commerce;
- reçu 51 délégations commerciales étrangères;
- participé à la coordination de 27 missions commerciales à l'étranger au profit d'entreprises canadiennes;
- pris part à 11 foires commerciales à l'étranger.

Coordination économique

Le Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique a joué un rôle de conseil sur les questions économiques et sociales auprès de ministères et d'organismes fédéraux, tels le ministère des Finances et le Bureau du Conseil privé.

Parmi les activités menées du 1er avril au 4 août 1987, notons :

- l'analyse de la qualité de l'environnement;
- la surveillance de la réforme fiscale pour le compte du ministère de la Justice;
- la coordination des activités dans le cadre de l'interdiction de sortie de la salle de presse du budget en juin;
- la présentation de rapports au Bureau du Conseil privé sur les questions suivantes : soins de santé, garde des enfants, immigration et développement économique des autochtones;
- la participation à la rédaction du rapport sur les *Perspectives provinciales de développement économique*, publié par le MEIR.

Le Bureau a coordonné l'administration d'ententes auxiliaires prévues aux termes de l'EDER et portant sur le tourisme, le développement de l'industrie forestière, la transformation et la commercialisation des produits agricoles et le développement du Nord, ententes qui font maintenant partie des attributions du MDEO.

COLOMBIE-BRITANNIQUE

En Colombie-Britannique, les activités menées par le Bureau régional du MEIR portaient principalement sur le développement du commerce et des marchés, les applications des techniques avancées et, en prévision de la libéralisation des échanges avec les États-Unis, l'accroissement de la compétitivité industrielle.

Parmi les priorités, citons :

- la modernisation des industries du secteur primaire, principalement l'industrie forestière;
- la question de la valeur ajoutée au niveau de la production actuelle;
- la diversification de la production et des marchés;
- la compétitivité, grâce à l'innovation et à l'utilisation de techniques de pointe;
- la recherche et l'exploitation de débouchés et de possibilités d'investissements sur les marchés intérieur et extérieur.

Expansion industrielle

Le Bureau régional, chargé de l'exécution des programmes subventionnés, a cherché à améliorer les services destinés aux entreprises, principalement au chapitre du développement du commerce.

Parmi ces programmes, la priorité a été accordée aux ententes auxiliaires conclues en vertu des EDER, les gouvernements fédéral et provincial subventionnant à parts égales les activités découlant de ces ententes. Compte tenu de la nature des activités, la réalisation des projets incombait au MEIR ou aux autorités provinciales.

L'Entente auxiliaire sur le développement industriel vise à favoriser la performance industrielle et la croissance économique dans la province, le secteur des richesses naturelles étant une priorité. L'aide financière est versée par l'intermédiaire des cinq programmes suivants : Programme d'aide à la modernisation, Programme d'aide à la production à valeur ajoutée, Programme de diversification industrielle, Programme d'aide aux institutions, Programme de recherche et d'évaluation des possibilités.

L'Entente auxiliaire sur les subventions aux petites entreprises comprend les trois programmes suivants, destinés à créer des emplois et à diversifier l'assise économique de cette province, notamment : le Programme sur les mesures d'encouragement aux petites entreprises, le Programme de développement industriel et le Programme de subventions à l'aquiculture.

L'Entente auxiliaire sur le tourisme vise au développement du produit et des marchés afin de promouvoir cette industrie sur la scène internationale et de contribuer à sa diversification.

Deux de ces ententes auxiliaires, liées au développement industriel et à l'appui à l'industrie du tourisme, ont été transférées au MDEO, le 4 août 1987. Toutefois, le MEIR a procédé à l'exécution des projets, au nom de ce ministère, jusqu'à la fin de l'exercice financier.

Le PDIR, un autre programme subventionné ayant fait l'objet d'un transfert au MDEO, a également été administré par le MEIR au cours de 1987–1988. Il a servi à promouvoir l'expansion industrielle dans toutes les régions de la province, plus particulièrement celles qui sont désavantagées économiquement. En vertu de ce programme, une aide est consentie uniquement aux activités non subventionnées dans le cadre d'ententes auxiliaires et portant principalement sur l'innovation et le développement des marchés. Au cours de l'exercice, 35 demandes ont été approuvées et une aide totalisant 11,9 millions de dollars a été accordée.

Le MEIR a continué d'administrer le PDME, dont l'objectif est d'aider les PME à trouver d'autres débouchés sur les nouveaux marchés d'exportation. En 1987–1988, 336 demandes ont été approuvées et 2,1 millions de dollars ont été octroyés.

Dans le cadre de l'Entente spéciale ARDA, destinée à appuyer financièrement les collectivités autochtones, les engagements du MEIR totalisaient 5 millions de dollars, principalement pour la réalisation de 508 projets dans le secteur primaire, soit l'agriculture, la pêche et l'industrie forestière.

Le 3 décembre 1987, le MEIR consentait une aide de 9,4 millions de dollars à la Faser Valley Independent Shake and Shingle Producers' Association, établie à Mission. Ces sommes, provenant du Fonds de diversification de l'économie de l'Ouest, serviront au financement d'activités permettant aux fabricants canadiens de bardeaux de bois et de bardeaux de fente d'accroître leur part du marché aux États-Unis. Ces fabricants ont essuyé d'importantes pertes sur ce marché très lucratif, par suite de l'entrée en vigueur d'un tarif de 35 p. 100 sur les importations de bardeaux de bois et de bardeaux de fente en provenance du Canada et en raison des conceptions erronées des consommateurs américains sur les propriétés ignifuges de ce produit. Cette initiative de développement des marchés a pour but de corriger en quelque sorte la situation.

Le Bureau régional s'est également chargé de l'exécution de l'Entente auxiliaire sur le Palais des congrès de Victoria. En vertu de cette entente, le gouvernement fédéral s'engage à verser près de 7,3 millions de dollars pour la construction de ce complexe.

Par ailleurs, le Bureau régional a surveillé l'exécution de l'entente conclue avec la société Cominco Ltée, aux termes de laquelle une aide est consentie sous forme d'achat d'une émission d'actions privilégiées de l'ordre de 79 millions de dollars. Cette contribution servira aux travaux de modernisation de la fonderie de plomb de la société Cominco à Trail.

Les activités du personnel du Bureau régional portaient davantage sur les services que sur les programmes subventionnés.

Parmi leurs initiatives, signalons :

- la participation à des missions et à des foires commerciales pour trouver d'autres sources d'investissements ou de nouvelles technologies;
- l'appui accordé à l'International Investors Forum, tenu à Vancouver;
- l'organisation de séminaires et de missions pour les nouveaux exportateurs intéressés au marché américain;
- la publication d'un bulletin industriel mettant en relief les défis et les occasions qui se présentent aux industries de la province;
- l'examen des possibilités d'expansion dans les principaux secteurs industriels.

Coordination économique

D'avril à août 1987, le Bureau du Coordonnateur fédéral du développement économique de la Colombie-Britannique a continué de s'acquitter de son mandat pour coordonner l'administration des ententes conclues aux termes de l'EDER. Les ententes auxiliaires signées en vertu de l'EDER portaient sur l'industrie forestière, l'agriculture, le développement industriel, le tourisme, la petite entreprise, les sciences et la technologie de même que le Palais des congrès de Victoria.

En outre, les représentants officiels du Bureau ont jeté les bases du programme Initiatives pour l'Asie et le Pacifique, organisant les services de secrétariat, désignant les membres de son comité consultatif et élaborant un plan d'action.

En juillet 1987, avec le Service canadien des parcs, le Bureau a participé aux négociations avec les représentants du gouvernement provincial en vue de la signature d'un protocole d'entente pour l'aménagement du parc national de South Moresby.

Par ailleurs, en juillet, le Bureau a publié une étude donnant un aperçu de l'industrie minière afin d'encourager le secteur privé à faire part de ses commentaires sur les orientations actuelles et futures de la politique minière dans la province.

Le 4 août 1987, les attributions du Bureau relevaient du MDEO.

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

Dans la région des Territoires du Nord-Ouest, les activités ont porté sur les programmes entrepris en collaboration avec le ministère du Développement économique et du Tourisme des Territoires du Nord-Ouest.

En 1987–1988, des engagements du MEIR, totalisant 1,5 million de dollars, ont été approuvés pour 51 projets aux termes de l'Entente spéciale ARDA.

En outre, le MEIR a également administré le PDME et offert de nombreux services non subventionnés, notamment le RADAR, les données statistiques, de même que les renseignements sur l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis et sur les possibilités d'investissements sur les marchés d'outre-mer.

Aux termes de l'ECD Canada — Territoires du Nord-Ouest, des négociations ont été engagées, menant à la signature, en septembre 1987, d'ententes auxiliaires sur le tourisme et le développement de la petite entreprise. En tout, 21 demandes ont été approuvées, représentant des contributions du MEIR se chiffrant à près de 1 million de dollars pour des projets liés au tourisme.

Des engagements du MEIR de l'ordre de plus de 100 000 $ ont été approuvés dans le cadre de trois projets d'aide à la petite entreprise.

YUKON

Dans la région du Yukon, les activités principales portaient sur l'Entente spéciale ARDA et deux ententes auxiliaires liées aux secteurs du tourisme et de la petite entreprise.

L'Entente auxiliaire sur le tourisme, qui vient à échéance le 31 mars 1989, est considérée comme un outil de base servant à stimuler cette composante de l'économie du Yukon. En 1987–1988, les engagements du MEIR, totalisant 1,4 million de dollars, étaient destinés à la planification, à l'expansion et à la commercialisation des installations, des attractions touristiques et des activités spéciales ainsi qu'à l'amélioration des services aux visiteurs.

L'année financière marque l'entrée en vigueur d'une entente auxiliaire conclue en janvier 1987 sur les subventions au développement de la petite entreprise. Par cette entente, les gouvernements fédéral et territorial reconnaissent l'importance de la petite entreprise au chapitre de la création d'emplois et de la croissance économique. Neuf engagements ont été approuvés dans le cadre de cette entente, la part du MEIR s'élevant à plus de 300 000 $.

Aux termes de l'Entente spéciale ARDA conclue en 1978 avec le Yukon, les engagements du MEIR dépassaient 700 000 $.

Afin de promouvoir le commerce au Yukon, le personnel du MEIR a :

- publié un répertoire des exportateurs, identifiant les entreprises intéressées aux marchés d'exportation et donnant des précisions sur les produits offerts et la personne ressource;
- parrainé, avec le ministère des Affaires extérieures, un séminaire sur l'utilité du RADAR pour le Yukon;
- organisé, en collaboration avec la Chambre de commerce de Whitehorse, la quatrième mission commerciale annuelle du Yukon en Alaska, à laquelle ont participé 11 entreprises locales pour trouver de nouveaux débouchés;
- cherché à promouvoir le PDME pour aider les entreprises du Yukon à accroître leurs activités de commercialisation sur les marchés d'exportation; à cet effet, six entreprises ont reçu une aide totalisant 15 829 $.

ANNEXES

ANNEXE A
SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS SELON LA RÉGION
1987–1988

Terre-Neuve	31 055
Nouvelle-Écosse	60 226
Île-du-Prince-Édouard	1 673
Nouveau-Brunswick	17 089
Québec	432 334
Ontario	258 714
Manitoba	32 060
Saskatchewan	23 177
Alberta	19 882
Colombie-Britannique	64 598
Divers*	24 684
Total	**965 492**

* Engagements au titre de la *Loi sur les prêts aux petites entreprises* et d'autres garanties de prêts ministérielles.

ANNEXE B-1
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET RÉGIONAL

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987–1988

Selon la province ou le territoire

Terre-Neuve	18	1,0
Île-du-Prince-Édouard	3	0,2
Nouvelle-Écosse	27	19,5
Nouveau-Brunswick	19	13,9
Québec	443	119,8
Ontario	68	52,2
Manitoba	3	0,8
Saskatchewan	1	4,0
Alberta	9	10,6
Colombie-Britannique	12	12,8
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	—	—
Total — Canada	**608**	**234,8**

Selon les principaux groupes industriels

Alimentation	41	7 373
Boissons	1	117
Produits du caoutchouc	4	846
Produits du plastique	27	8 249
Produits du cuir	5	2 757
Textiles de première transformation	5	2 211
Produits textiles	11	4 875
Vêtements	46	6 171
Industries du bois	76	55 172
Meubles et articles d'ameublement	24	3 265
Produits du papier	13	9 472
Impression et édition	12	1 431
Métaux de première transformation	7	603
Métaux usinés	73	14 660
Machinerie	60	13 034
Matériel de transport	47	33 400
Produits électriques et électroniques	49	17 093
Produits minéraux non métalliques	26	8 862
Produits du pétrole et du charbon	3	95
Produits chimiques	16	20 426
Autres produits manufacturés	30	6 183
Autres	32	18 553
Total	**608**	**234 848**

Selon l'élément de planification

Climat à l'investissement	1	14
Commercialisation	23	11 019
Innovation	87	38 182
Établissement des entreprises	147	83 850
Expansion et modernisation	350	101 783
Total	**608**	**234 848**

ANNEXE B-2
PROGRAMME DE PRODUCTIVITÉ DE L'INDUSTRIE DU MATÉRIEL DE DÉFENSE

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987-1988

Selon la province ou le territoire

Terre-Neuve	1	0,3
Île-du-Prince-Édouard	–	–
Nouvelle-Écosse	4	6,2
Nouveau-Brunswick	–	–
Québec	47	73,0
Ontario	97	89,8
Manitoba	7	3,0
Saskatchewan	–	–
Alberta	3	0,9
Colombie-Britannique	16	8,2
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	–	–
Total — Canada	**175**	**181,4**

Selon les principaux groupes industriels

Produits du plastique	1	500
Métaux de première transformation	5	1 649
Métaux usinés	13	3 958
Matériel de transport	87	75 436
Produits électriques et électroniques	65	98 173
Produits chimiques	2	1 343
Autres produits manufacturés	2	309
Total	**175**	**181 368**

Selon le sous-programme

Recherche et développement	52	107 913
Établissement de fournisseurs	28	15 972
Aide à l'investissement	88	46 518
Études de faisabilité commerciale	7	10 965
Total	**175**	**181 368**

ANNEXE B-3
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL RELIÉ AU TRANSPORT DANS L'OUEST

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987–1988

Selon la province ou le territoire

Terre-Neuve	–	–
Île-du-Prince-Édouard	–	–
Nouvelle-Écosse	–	–
Nouveau-Brunswick	–	–
Québec	–	–
Ontario	–	–
Manitoba	15	6,1
Saskatchewan	13	1,1
Alberta	14	4,2
Colombie-Britannique	–	–
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	–	–
Total — Canada	**42**	**11,4**

Selon les principaux groupes industriels

Alimentation	8	4 629
Produits du plastique	2	193
Textiles	2	146
Industries du bois	3	155
Meubles et articles d'ameublement	3	490
Produits du papier	1	656
Métaux de première transformation	1	181
Métaux usinés	5	374
Machinerie	6	349
Matériel de transport	2	110
Produits électriques et électroniques	1	228
Produits minéraux non métalliques	1	4
Produits chimiques	2	610
Autres	5	3 267
Total	**42**	**11 392**

Selon l'élément de planification

Innovation	1	21
Établissement des entreprises	15	4 235
Expansion et modernisation	26	7 136
Total	**42**	**11 392**

ANNEXE B-4
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES AUTOCHTONES

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987-1988

Selon la province ou le territoire

Terre-Neuve	9	1,8
Île-du-Prince-Édouard	—	—
Nouvelle-Écosse	4	0,4
Nouveau-Brunswick	7	0,5
Québec	18	4,9
Ontario	29	4,7
Manitoba	11	3,6
Saskatchewan	15	2,4
Alberta	17	24,1
Colombie-Britannique	26	17,3
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	6	6,5
Total — Canada	**142**	**66,2**

Selon les principaux groupes industriels

Exploitation forestière	2	2 580
Alimentation	2	983
Produits du cuir	3	1 810
Produits textiles	1	90
Vêtements	2	125
Industries du bois	3	1 796
Impression et édition	1	119
Produits minéraux non métalliques	1	140
Autres produits manufacturés	1	99
Industrie des transports	11	1 777
Industries de services	99	51 604
Autres	16	5 124
Total	**142**	**66 247**

Selon le sous-programme

Investissements dans des institutions économiques autochtones	16	37 744
Développement économique axé sur la collectivité	6	1 069
Projets spéciaux	120	27 434
Total	**142**	**66 247**

ANNEXE B-5
LOI SUR L'AMÉNAGEMENT RURAL ET LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE (ARDA)

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987-1988

Selon la province ou le territoire

Terre-Neuve	–	–
Île-du-Prince-Édouard	–	–
Nouvelle-Écosse	–	–
Nouveau-Brunswick	–	–
Québec	–	–
Ontario	–	–
Manitoba	150	4,8
Saskatchewan	43	1,9
Alberta	–	–
Colombie-Britannique	155	4,6
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	102	2,8
Total — Canada	**450**	**14,1**

Selon les principaux groupes industriels

Pêche et piégeage	193	3 739
Exploitation forestière	12	693
Alimentation	3	338
Industries du bois	3	223
Meubles et articles d'ameublement	1	15
Industrie des transports	38	809
Industries de services	117	6 102
Autres	83	2 127
Total	**450**	**14 046**

Selon le sous-programme

Formation en milieu de travail	1	65
Entreprises commerciales	267	10 837
Activités liées au secteur primaire	164	2 669
Infrastructure	3	57
Collectivités rurales éloignées	4	266
Dispositions spéciales	11	152
Total	**450**	**14 046**

ANNEXE B-6
ENTENTES AUXILIAIRES EN VERTU DES ENTENTES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET RÉGIONAL

OFFRES ACCEPTÉES ET AIDE AUTORISÉE, 1987-1988

Selon la province ou le territoire

Terre-Neuve	102	3,5
Île-du-Prince-Édouard	14	0,1
Nouvelle-Écosse	70	13,4
Nouveau-Brunswick	149	12,0
Québec	121	20,0
Ontario	4	8,9
Manitoba	36	2,1
Saskatchewan	61	4,3
Alberta	246	11,0
Colombie-Britannique	133	17,6
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	—	—
Total — Canada	**936**	**92,9**

Selon les principaux groupes industriels

Pêche et piégeage	30	1 957
Alimentation	65	3 005
Boissons	3	92
Produits du plastique	4	200
Cuir et produits connexes	3	63
Textiles de première transformation	1	10
Produits textiles	4	53
Vêtements	8	97
Industries du bois	18	324
Meubles et articles d'ameublement	4	86
Papier et produits connexes	2	105
Métaux de première transformation	4	509
Métaux usinés	29	725
Machinerie	7	90
Matériel de transport	7	10 555
Produits électriques et électroniques	7	201
Produits minéraux non métalliques	11	260
Produits chimiques	6	1 840
Autres produits manufacturés	12	434
Industries de services	581	54 577
Autres	130	17 730
Total	**936**	**92 913**

Selon le secteur d'activité

Administration et gestion	29	302
Expansion	78	9 461
Éducation	44	1 212
Établissement des entreprises	124	19 622
Expansion et modernisation	248	54 204
Information	3	27
Fabrication et entretien	5	149
Commercialisation	273	4 176
Planification	14	527
Études et recherches	112	2 629
Autres	6	604
Total	**936**	**92 913**

ANNEXE B-7
LOI SUR LES PRÊTS AUX PETITES ENTREPRISES
NOMBRE DE PRÊTS ET MONTANT, 1987-1988*

Selon la province ou le territoire

Terre-Neuve	80	2,2
Île-du-Prince-Édouard	19	0,5
Nouvelle-Écosse	90	4,0
Nouveau-Brunswick	73	2,3
Québec	5 830	217,0
Ontario	5 325	216,7
Manitoba	279	10,3
Saskatchewan	362	11,8
Alberta	717	19,1
Colombie-Britannique	813	27,7
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	88	3,6
Total — Canada	**13 676**	**515,2**

Selon le genre d'entreprise

Pêche	8	0,3
Commerce en gros	459	14,3
Commerce de détail	3 291	130,3
Construction	1 121	35,5
Fabrication	1 523	56,6
Entreprises de services	5 855	221,8
Transports	1 287	52,0
Communications	132	4,4
Total	**13 676**	**515,2**

* Les données ci-dessus ne comprennent pas :

a) les prêts consentis, depuis le 6 juin 1987, dans les provinces de l'Atlantique, où le chef du gouvernement au Sénat est responsable des petites entreprises en vertu de la *Loi sur les prêts aux petites entreprises*;

b) les prêts consentis, depuis le 4 août 1987, dans les provinces de l'Ouest, où le ministre de la Diversification de l'économie de l'Ouest est responsable des petites entreprises en vertu de la *Loi sur les prêts aux petites entreprises*.

ANNEXE C

Ententes auxiliaires conclues aux termes des EDER et des ECD en vigueur en 1987-1988

TERRE-NEUVE			
Tourisme — volet II	du 16/08/84 au 31/03/89	21 000 000	12 500 000
Modernisation des usines de pâtes et papiers	du 20/12/84 au 31/12/89	46 333 333	38 500 000
	Ententes transférées à l'APECA, le 06/06/87		
Développement rural — volet II	du 19/07/84 au 31/03/88	18 200 000	9 100 000
Développement industriel — volet II	du 03/06/83 au 31/03/88	17 800 000	17 800 000
Mise en valeur de la collectivité dans la région côtière du Labrador	du 29/05/81 au 30/03/89	38 996 000	33 800 000
Péninsule de Burin	du 11/06/84 au 31/03/89	28 000 000	19 600 000
Expansion de l'industrie océanique	du 16/08/84 au 31/03/90	49 000 000	29 500 000

Ententes auxiliaires conclues aux termes des EDER et des ECD en vigueur en 1987-1988 (suite)

ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD			
Tourisme	du 26/10/84 au 31/03/89	8 985 000	5 800 000
	Ententes transférées à l'APECA, le 06/06/87		
Aide à la compétitivité industrielle	du 13/09/85 au 12/09/87	8 500 000	6 800 000
Développement des marchés	du 29/03/85 au 31/03/89	7 500 000	5 000 000
Commissions industrielles*	du 23/05/85 au 01/01/90	1 000 000	650 000
NOUVELLE-ÉCOSSE			
Modernisation de SYSCO — volet II	du 28/02/86 au 31/03/91	157 143 000	110 000 000
Pneus Michelin (Canada) Limitée	du 07/06/80 au 31/12/90	56 000 000	42 000 000
Tourisme	du 09/11/84 au 31/03/89	28 000 000	19 600 000
	Ententes transférées à l'APECA, le 06/06/87		
Aide à la fabrication avancée	du 09/10/85 au 31/03/88	31 000 000	21 720 000
Développement de l'industrie océanique	du 24/07/81 au 25/07/88	35 000 000	22 950 000
Détroit de Canso — volet II*	du 11/06/84 au 31/03/90	28 000 000	19 600 000
Transfert de technologie et innovation industrielle	du 09/07/85 au 31/03/90	34 100 000	21 720 000
NOUVEAU-BRUNSWICK			
Usine-pilote de sulfatation-grillage-lessivage*	du 30/09/83 au 31/03/87	22 350 000	17 880 000
Consolidated-Bathurst Inc.	du 30/03/82 au 31/03/89	199 500 000	19 600 000
Tourisme	du 30/11/84 au 31/03/89	52 000 000	36 000 000
	Ententes transférées à l'APECA, le 06/06/87		
Nord-Est du Nouveau-Brunswick	du 23/06/77 au 31/03/89	95 500 000	67 175 000
Développement industriel	du 05/12/85 au 31/03/90	30 000 000	21 000 000
Innovation et technologie	du 28/05/86 au 31/03/91	28 570 000	20 000 000
QUÉBEC			
Société Inter-Port du Québec 1981-1984	du 03/07/81 au 31/03/86 prolongée jusqu'au 31/03/90	9 250 000	5 550 000
Tourisme — volet II	du 16/01/85 au 31/03/90	100 000 000	50 000 000
Développement industriel — volet II	du 23/01/85 au 31/03/90	350 000 000	175 000 000
ONTARIO			
Tourisme	du 20/11/84 au 31/10/89	44 000 000	22 000 000

Ententes auxiliaires conclues aux termes des EDER et des ECD en vigueur en 1987-1988 (fin)

MANITOBA			
Terres septentrionales du Manitoba	du 29/11/82 au 31/03/87 prolongée jusqu'au 31/03/89	261 550 000	86 213 000
Développement industriel des autobus urbains	du 04/06/84 au 31/03/89	50 000 000	25 000 000
Tourisme — volet II	du 13/05/85 au 31/03/90	30 000 000	15 000 000
	Entente transférée au MDEO, le 04/08/87		
Centre-ville de Winnipeg — volet II	du 01/04/86 au 31/03/91	100 000 000	16 000 000
SASKATCHEWAN			
Technologie de pointe	du 31/08/84 au 31/03/89	33 200 000	16 600 000
Développement économique du Nord	du 31/08/84 au 31/03/89	36 000 000	18 000 000
Tourisme	du 22/11/84 au 31/03/89	30 000 000	15 000 000
ALBERTA			
Tourisme	du 13/05/85 au 31/03/90	56 300 000	28 150 000
Développement du Nord	du 02/10/85 au 31/03/91	40 000 000	20 000 000
	Ententes transférées au MDEO, le 04/08/87		
Transformation des produits alimentaires — volet II*	du 19/08/81 au 31/03/86	28 000 000	14 000 000
Transformation des produits agricoles	du 01/02/86 au 31/03/91	50 000 000	25 000 000
COLOMBIE-BRITANNIQUE			
Tourisme	du 21/08/85 au 31/03/90	30 000 000	15 000 000
	Ententes transférées au MDEO, le 04/08/87		
Développement industriel	du 22/08/85 au 31/03/90	125 000 000	62 500 000
Subventions aux petites entreprises	du 24/10/85 au 31/03/90	50 000 000	25 000 000
TERRITOIRES DU NORD-OUEST			
Mise en valeur du marché intérieur*	du 16/06/83 au 31/03/87	10 750 000	9 675 000
Tourisme	du 30/09/87 au 31/03/91	12 350 000	8 650 000
Développement de la petite entreprise	du 30/09/87 au 31/03/91	9 550 000	6 690 000
YUKON			
Tourisme	du 02/05/85 au 31/03/89	10 000 000	8 000 000
Développement de la petite entreprise	du 06/01/87 au 31/03/91	4 600 000	3 220 000

* Paiements à venir.